DIVERSIFICAÇÃO DA MATRIZ ECONÔMICA

Lidera Rio

Formação de Líderes Públicos

Brenner Lopes

Campos dos Goytacazes | Dezembro | 2018

nous sense-making

Quem sou eu...

- Sócio diretor da boutique de consultoria NOUS SenseMaking, especializada em Inteligência, Estratégia e Advanced Data Analytics.

- Mestre em Administração, como foco em Inteligência Competitiva, possui especializações nas áreas de Estratégia (ESADE-Madri; ITAM-México; Escola Superior de Guerra; Secretaria de Segurança Pública MG); Informações Estratégicas (UFMG) e Finanças e Controladoria (Newton Paiva). É graduado em Economia pela PUC/MG.

- Tem atuação como consultor, conselheiro, pesquisador e professor de pós-graduação.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Quem é e o que faz a Nous...

Boutique de consultoria, especializada em Inteligência, Estratégia e Advanced Data Analytics

Services

- Consultoria
- Outsourcing
- Software
- Conteúdo
- Treinamento

Solutions

BOLETINS INTELIGÊNCIA

DISSEMINAÇÃO SELETIVA DA INFORMAÇÃO

ALERTAS ANTECIPADOS

RELATÓRIOS INTELIGÊNCIA

SAR - STRATEGY TO ACTION AND RESULTS

Competitor Profile

Customer Units

Search & Development

Strategy

Marketing & Commercial

Financial

Merger & Acquisitons

Supplies

São alguns dos setores que já contaram com o nosso apoio, dentre outros:

Metals & Mining

Healthcare Systems & Services

Retail

Education

Infrastructure & Engineering

Financial Services

Public & Social Sector

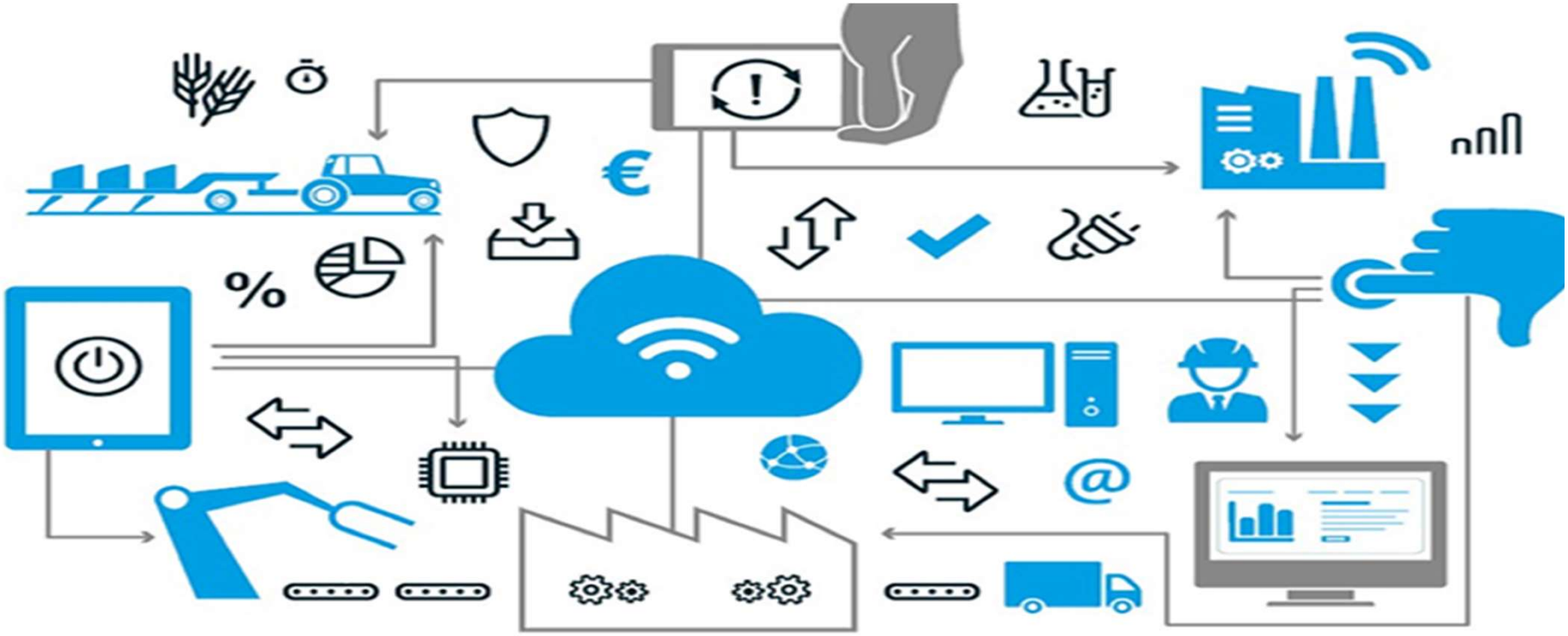
Advanced Industries

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

MATRIZ ECONÔMICA

São modelos ou formas de economia de certo local

Setores base de uma economia



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

COMPETITIVIDADE

Competitividade territorial

Superávits ou equilíbrios na balança comercial

Expansão de produção por meio de salários baixos e de moeda fraca (no caso de um país), ao mesmo tempo em que importa produtos sofisticados em que suas empresas não são competitivas

Criação de quaisquer empregos – o elemento decisivo para a prosperidade econômica é o tipo de empregos e não a capacidade de gerar empregos com baixa remuneração

Precisamos entender os indutores da produtividade e da sua taxa de crescimento

Para isso não se pode focalizar a economia como um todo, mas sim, setores específicos e segmentos setoriais

Vantagem competitiva surge da pressão, do desafio e da adversidade, raramente de uma vida fácil

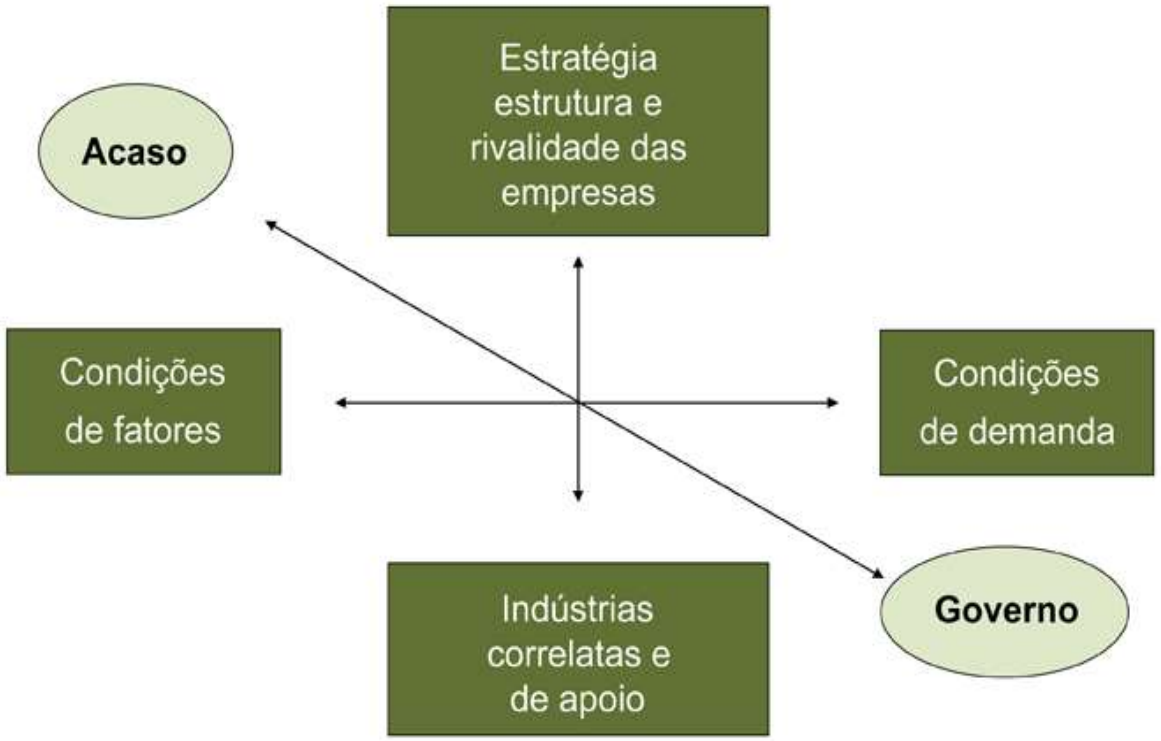
Michael Proter

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Competitividade territorial baseada em recursos naturais

Regiões que estruturam as suas economias na produção de bens e serviços intensivos em fatores básicos não especializados **(clima, posição geográfica, abundância de recursos naturais e de mão obra não qualificada, dentre outros)** são incapazes de gerar os fundamentos de uma competitividade sustentável, assim como de prover os seus habitantes com melhores condições de vida

Modelo Diamante ou Sistema Completo de Porter (1993)



Os recursos naturais já tiveram, no passado, um papel mais relevante na formação dos ciclos de crescimento

Atualmente perderam posição relativa. Dentre outras questões, novos materiais, por exemplo, têm substituído os recursos naturais tradicionais na composição dos modernos processos produtivos

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Competitividade territorial, questões relevantes

- Políticas públicas que permitem, por meio de instrumentos fiscais e financeiros ou por meio de mecanismos de compras locais e de incentivos ao empreendedorismo, internalizar parte significativa do excedente econômico viabilizado pela exploração dos recursos naturais,

- Os fatores mais importantes para a vantagem competitiva na maioria das "indústrias", especialmente as mais vitais ao crescimento da produtividade, **não são herdadas mas criadas dentro do território**

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

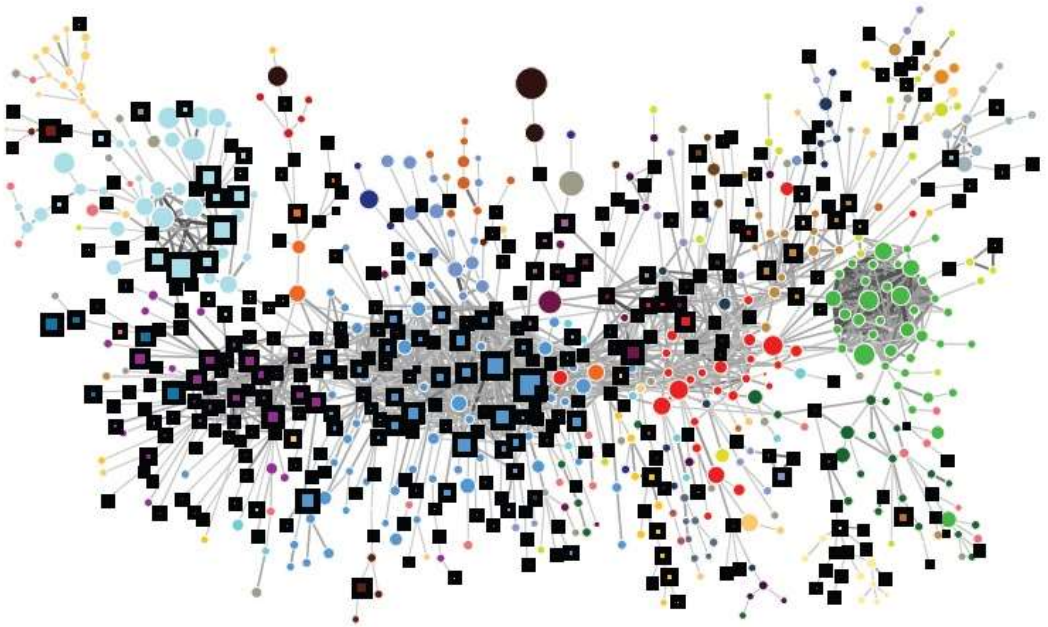
COMPLEXIDADE

Complexidade da economia

A complexidade do tecido econômico de um território pode determinar o seu nível de renda e ajudar a prever a sua capacidade de crescimento

Modelo no qual a produção exige um número potencialmente grande de fatores complementares. Tais fatores são chamados de **"capacidades", que representam características encontradas apenas localmente e que não podem ser importadas**

Os países com maiores capacidades estão propensos a ter mais produtos e, consequentemente a apresentar economias mais diversificadas do que os demais



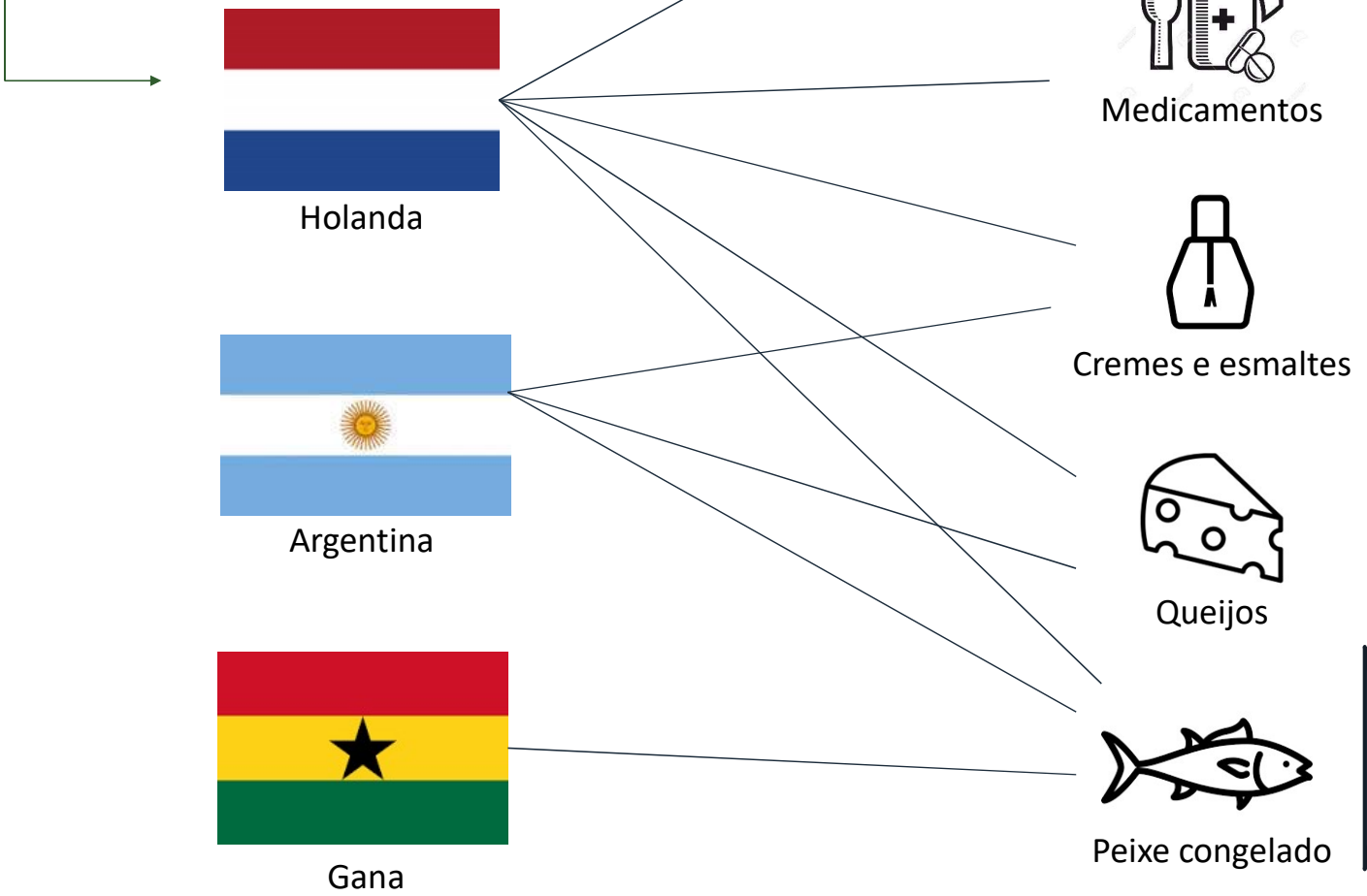
Cesar Hidalgo e Ricardo Hausmann, Universidade de Harvard, "The Atlas fo Economic Complexity"

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Complexidade x ubiquidade

DIVERSIDADE

A diversidade está relacionada ao número de produtos com os quais um país está conectado. Isto é igual ao número de links que este país tem na rede



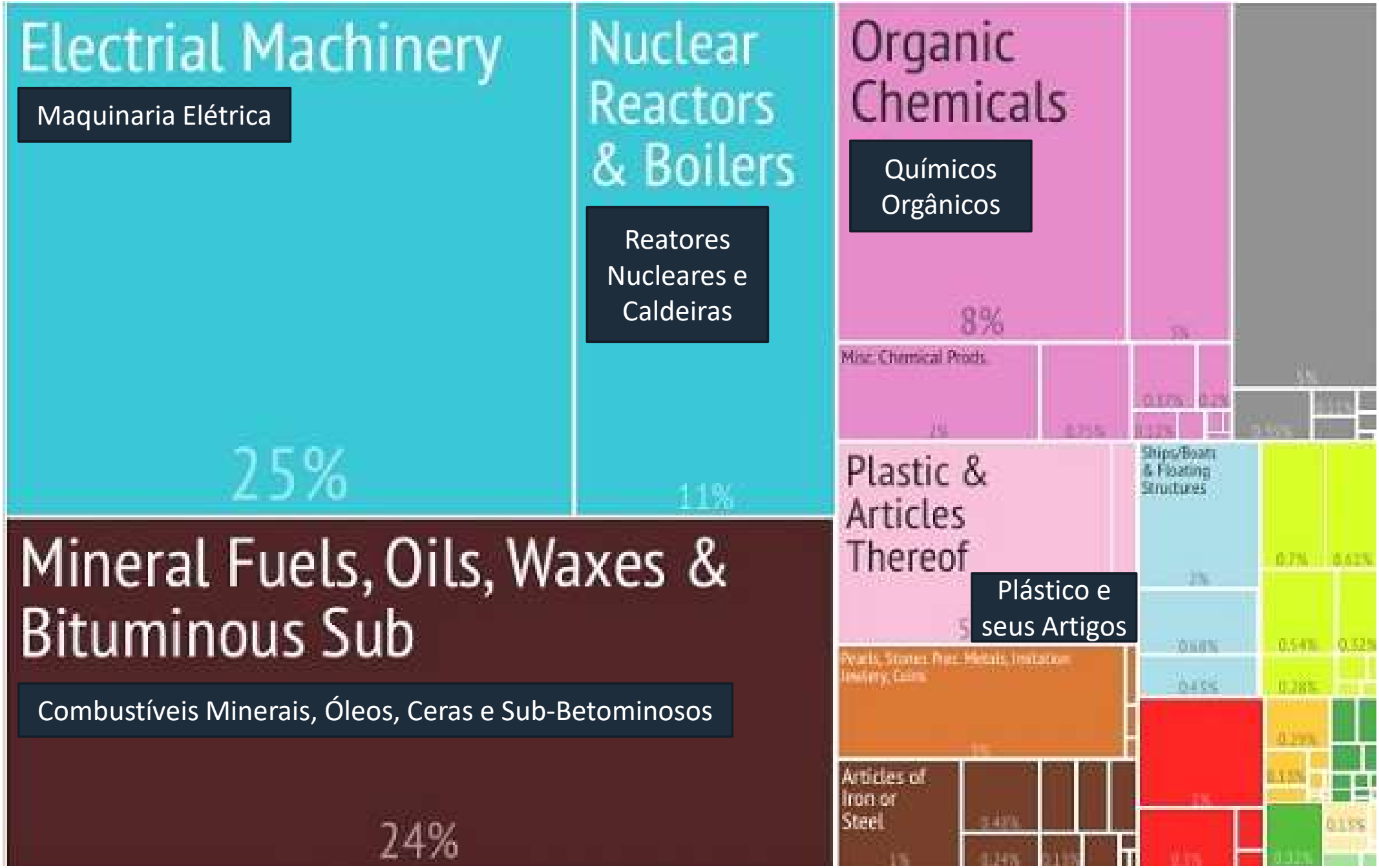
UBIQUIDADE

A ubiqüidade é relacionada ao número de países com os quais um produto está conectado. Isto é igual ao número de links que este produto tem na rede

Ubíquo: que está ou existe ao mesmo tempo em toda parte

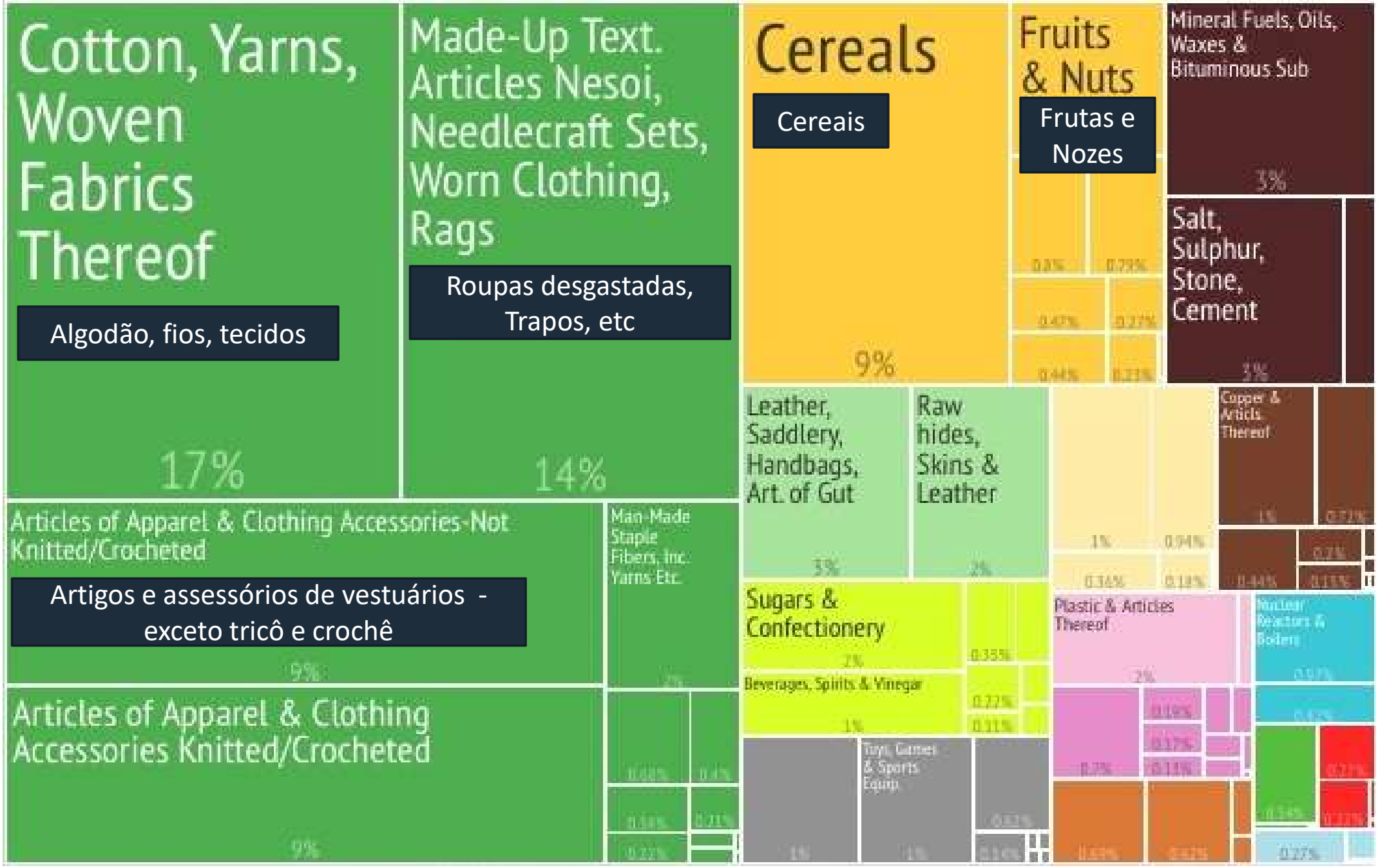
Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Exportações Singapura - 2014



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Exportações Paquistão - 2014



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

ANÁLISE DE ALGUMAS EXPERIÊNCIAS

COREIA DO SUL

- Atualmente, a Coreia do Sul é um país desenvolvido
- A rápida transformação em uma economia rica e industrializada em um curto período de tempo foi denominada "o milagre do rio Han"
- Este notável crescimento econômico ocorreu através da fabricação orientada à exportação e a uma força de trabalho altamente qualificada
- Década 60: estrutura econômica estreita e pouco diversificada

  - ✓ Foram desenvolvidos planos quinquenais (continham por exemplo subsídios fiscais) com o objetivo de desenvolvimento da manufatura leve, com fortes incentivos a exportação;
  - ✓ Apoio técnico EUA e Japão;
  - ✓ Estatização dos bancos, permitindo a liberação de crédito para **setores selecionados**;
  - ✓ Com o desenvolvimento da manufatura leve evidenciou-se a necessidade de se estruturar a indústria de insumos intermediários de importações crescentes, que anulava o objetivo de reduzir a dependência de empréstimos e financiamento externo;

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

COREIA DO SUL

- Década 70: foi empreendida a industrialização pesada

  - ✓ Liderada pelos grandes conglomerados de propriedade familiar, *os chamados chaebol* (maquinaria elétrica, automóveis, navios, produtos químicos, etc, como por exemplo: Hyundai, LG Samsung, Kia, etc); a partir de uma imposição do ditador Park que usou seu poder para forçar coreanos ricos que considerava corruptos a investir na indústria do país;
  - ✓ Fortes incentivos fiscais. Criação do Eximbank coreano, com a missão específica de financiar operações de exportações com juros favorecidos

- Década 80 e 90: o crescimento transformava importadoras de tecido e sapatos em grande produtores globais de automóveis, eletrônicos, navios e, mais tarde, campos de alta-tecnologia

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

COREIA DO SUL

- A partir de 2003: Robótica passa a ser incluído na lista dos projetos nacionais prioritários;

- 2009: Governo anuncia plano para construção de parques temáticos de robôs, **financiado por fundos mistos (públicos e privados)**

Educação: pilar fundamental que permeou toda a evolução da matriz econômica. Inicialmente priorizou-se a educação primária. Quando essa se tornou acessível a toda a população, o governo passou a destinar recursos para o segundo e terceiro graus;

- ✓ Profissionais de educação possuem um plano de carreira consolidado, são valorizados e recebem bons salários;
- ✓ Elevados gastos com educação, ainda hoje;
- ✓ Foi o primeiro país do mundo a equipar todas as escolas primárias e secundárias com internet de banda larga

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SUÉCIA

- A Suécia é uma monarquia constitucional com um sistema parlamentar de governo e uma economia altamente desenvolvida e diversificada
- País anteriormente pobre e de industrialização tardia, inicialmente tinha sua economia baseada em seus recursos naturais (bosques, reservas minerais, energia hidráulica)
- Para um país pequeno a Suécia é a base nacional de um notável numero de grandes empresas globais: Volvo, Scania, Atlas Copco, SKF, Electrolux, dentre outras
- Possui um sistema educacional forte e de qualidade
- Investimento contínuo em P&D ao longo dos anos
- Os bens e serviços que produzem são definidos para o mercado global, ou seja, o grau de exigência e qualidade é o necessário para competir internacionalmente
- O idioma inglês é imensamente disseminado, sendo encarado como o segundo idioma do país
- Elevados investimentos em infraestrutura

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

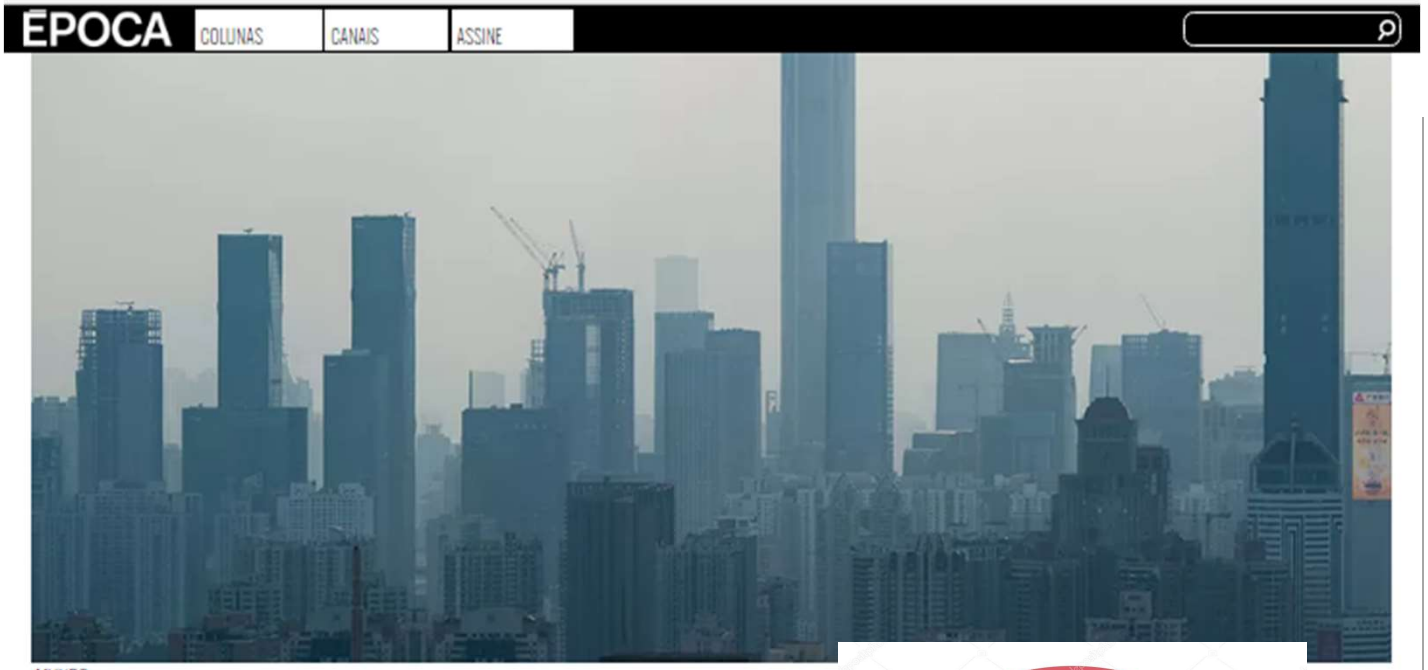
CINGAPURA

- Inicialmente sua economia esteve baseada numa base primária exportadora
- Criada em virtude de interesses políticos e econômicos britânicos
- Extremamente pequeno, em recursos naturais e sem espaço para a agricultura
- Atualmente possui uma população de aproximadamente 5 milhões, sendo 3 milhões de cidadãos de Cingapura, os demais são compostos por residentes permanentes ou trabalhadores estrangeiros
- Maciços investimentos em educação, tecnologia e moradias
- O inglês é o principal idioma local, usado em todas as escolas, documentos oficiais e justiça
- Um dos principais centros financeiros internacionais
- Plataforma de exportação

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SHENZHEN

Seu PIB já deixou para tras cidades como Catão e Cingapura, e ao que tudo indica será maior do que o de Hong Kong em 2025



MUNDO

O Vale do Silício chinês

A história de Shenzhen, a vila de pescadores que se transformou em uma metrópole de 12,5 milhões de habitantes, com PIB igual ao da Irlanda e que lidera a inovação no país asiático

- ✓ **Invstimentos em pesquisa e desenvolvimento, são os mais elevados da China;**
- ✓ **É uma cidade de migrantes, que não usa termos como “local” ou “forasteiros”**

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

CHILE, O PRIMEIRO PAÍS DESENVOLVIDO DA AMÉRICA DO SUL ?

A maior renda per capita da América Latina e a clara intenção de se tornar um país desenvolvido nos próximos 10 anos!

Renda no Chile, o país que inspira equipe de Bolsonaro, vai a US$ 25 mil

Segundo o FMI, rendimento per capita nesse patamar é marca simbólica de ascensão econômica

Érica Fraga

SÃO PAULO O Chile deverá encerrar 2018 como a primeira nação da América do Sul a atingir uma renda per capita superior a US$ 25 mil em paridade do poder de compra (PPC), medida que considera diferenças de custo de vida entre os países.

- ✓ **Estabilidade política;**
- ✓ **Níveis baixos de corrupção;**
- ✓ **Dinamismo econômico, baseado em um estado menor;**
- ✓ **Mais exportações.**

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

START-UP CHILE

Start-Up Chile é uma aceleradora de negocios, criada pelo governo chileno, com o objetivo de desenvolver empreendimentos de alto nivel baseados em inovação

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

START-UP CHILE

- ✓ Visto de trabalho de 1 ano
- ✓ Soft Landing
- ✓ US$ 30.000,00
- ✓ Participam empreendedores de mais de 65 países

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

START-UP CHILE

- ✓ Mais de 250 mil novos negocios foram abertos no país, debido à **redução da burocracia local e uma nova lei** que permitiu aos empreendedores registrarem suas empresas online e em apenas um dia

- ✓ **Toda essa atividade em torno do desenvolvimento econômico resultou em uma série de empresas muito innovadoras que agora estão radicadas no país**

- ✓ Todos os negocios apoiados estão localizados na capital (Santiago), criando o chamado efeito cluster, onde muitas empresas com alto potencial de crescimento, todas próximas entre si, ajudam a impulsioinar e motivar todo o ecossistema

START-UP CHILE

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

LONDRES

A industria criativa na base das mutações da matriz económica de Londres

✓ 800 mil empregos em Londres (16,3% do total)

✓ 35 bilhões libras ano

NECCULT
NÚCLEO DE ESTUDOS EM ECONOMIA CRIATIVA E DA CULTURA

HOME SOBRE METAS NOTÍCIAS CONTATO

10/04/2017

RELATÓRIO AS INDÚSTRIAS CRIATIVAS EM LONDRES

Em 2015, foi lançado relatório sobre as indústrias criativas de Londres, pela gestão do então prefeito Boris Johnson. O relatório **As indústrias criativas em Londres** busca fornecer uma visão abrangente do impacto que este setor tem sobre a economia londrina, com uma análise sobre as características das indústrias criativas e da economia criativa de forma mais ampla, incluindo temas como valor econômico, força de trabalho e dinâmica de emprego.

Alguns dos destaques do estudo revelam que esse setor gera quase £35 bilhões para a economia em valor acrescentado bruto, com um forte crescimento, e fornece quase 800 mil empregos na capital inglesa, o que equivale a 16,3% do total de ocupações. Pode-se afirmar que as indústrias criativas conseguiram contornar a crise de melhor forma em comparação com outros setores em

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

FARROUPILHA

- 69 mil habitantes
- Está localizada na Serra Gaúcha, Rio Grande do Sul
- 5º colocado no IDEB (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica) do Rio Grande do Sul
- Ponto de turismo de compras de malhas da região e o estado do RS, possui 7 shoppings com vendas no atacado e varejo
- Ampla densidade em termos de vias de acesso à Serra Gaúcha, região metropolitana e outros centros econômicos
- Polo coureiro-calçadista; capital nacional da malha e maior produtor de Kiwi e de uva Moscato país; comércio forte e diversificado; indústrias metalúrgicas, de papeis e papelão, moveleiras, de sucos e vinícolas, dentre outras

Desenvolvimento 13/10/2016 | 07h06 Atualizada em 13/10/2016 | 07h07

Com matriz econômica variada, Farroupilha ameniza impactos da crise

Município ensina que planejamento e diversificação setorial podem diminuir retração

Compartilhar

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SALVADOR

- ✓ 2011: Criação da Secretaria de Economia Criativa;
- ✓ Governança eletrônica;
- ✓ Diversos serviços públicos essenciais acessíveis pelo celular – população usufrui ao mesmo tempo que contribui para a melhoria desses serviços;
- ✓ CittaMobi: aplicativo que traz informações sobre mobilidade como mapa de transporte e localização dos ônibus

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SALVADOR

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SANTA CATARINA

Espírito empreendedor e diversidade econômica impulsionam Santa Catarina

Estado menos desigual do Brasil dribla a crise gerando empregos na velha e na nova economia

Filipe Oliveira
Flavia Lima

SÃO PAULO e SANTA CATARINA O crescimento acelerado da startup Resultados Digitais, criada em 2011, pode ser percebido no prédio de vidro de oito andares ocupado pela empresa em Florianópolis, capital de Santa Catarina.

A meta para 2017 era um superávit de R$ 390 milhões, mas houve um déficit de R$ 459 milhões, justificados por despesas acima do esperado

É o sétima Estado que mais investiu em 2017, com alta de 6% nos investimentos

"É um lugar onde há uma cultura mais flexível, com muitas pessoas que vieram de fora. Isso favorece a inovação"

Setores de tecnologia e turismo como motores da economia

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Destino Turístico Inteligente

<u>Conforme definido pela norma espanhola UNE 178501</u>, é um destino inovador, consolidado sobre uma infraestrutura tecnológica de vanguarda, que garante o desenvolvimento sustentável do território turístico, acessível para todos, que facilita a interação e integração do visitante com o local e incrementa a qualidade da experiência no destino

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Benidorn (Espanha, província de Alicante, comunidade autônoma Valenciana)

Destino Turístico Inteligente

EXEMPLO AÇÃO - WI-FI DISPONIBILIZADO GRATUITAMENTE NAS PRAIAS DA CIDADE

- Geram informações para o governo e o setor, sobre a nacionalidade dos turistas, o que se transforma em iniciativas como a disponibilização de policiais que falam os idiomas dos turistas mais frequentes

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Song Do (Coréia do Sul); Amsterdan (Holanda); Santander (Espanha) = Smart Cities

Modelo Multi-dimencional de Smart City

Prioridades das cidades

Sustentabilidade Ambiental

- Eficiência energética
- Poluição
- Recursos

Bem-estar dos cidadãos

- Segurança pública
- Educação
- Saúde
- Assistência social

Viabilidade econômica

- Investimentos
- Emprego
- Inovação

Soluções inteligentes

- Utilities inteligentes
- Mobilidade inteligente
- Prédios inteligentes
- Governança inteligente
- Turismo inteligente

Infraestruturas inteligentes

Sistemas operacionais de cidade inteligentes

- ✓ Rede de sensores
- ✓ Análise de dados
- ✓ Dispositivos inteligentes
- ✓ Sistemas de controle
- ✓ Plataformas de comunicação
- ✓ Serviços baseados na web

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Algumas referências nacionais em Smart Cities

Referências nacionais

Projetos incluem cidades brasileiras na rota do desenvolvimento

Curitiba (PR)
Programa Vale do Pinhão rende iniciativas como co-working e eventos sobre empreendedorismo e tecnologia, além de reaproveitamento de espaços urbanos, como o Moinho Rebouças

07/12/2018 às 05h00

Big data apoia pesquisas para melhorar fluxo nos municípios

Por **Ana Luiza Mahlmeister | Para o Valor, de São Paulo**

Monitorar o fluxo de pessoas, sua origem, destino e movimentação em diferentes regiões da cidade ficou mais fácil com a rede de telefonia celular. A geolocalização mostra os deslocamentos, ajudando as prefeituras a fazer planos de transporte baseados em dados mais precisos. A Prefeitura de São Luís (MA) contratou a Vivo para conhecer o fluxo das pessoas pela cidade para reorganizar pontos de ônibus e sistemas de apoio.

Débora Bortolasi, da Vivo: prefeitura direcionou melhor investimentos na implantação de sistema de transporte

Vitória (ES)
A capital aposta em projetos como 200 pontos de wi-fi gratuito, digitalização de processos como agendamento e confirmação de consultas médicas e matrículas escolares

Barueri (SP)
350 km de fibra ótica sustentam aplicações de segurança pública, mobilidade urbana, conectividade gratuita, interligação de prédios públicos e cadastro único do cidadão

Juazeiro do Norte (CE)
Projeto-piloto na praça Freijó de Sá (Viradouro) conta com iluminação por LED e wi-fi grátis. A cidade é a primeira a aprovar lei municipal contemplando visão de cidade inteligente

Fortaleza (CE)
A criação da Fundação de Ciência, Tecnologoa e Inovação (Citinova) e iniciativas de mobilidade urbana com reforço de modais como bicicletas e ônibus estão entre os destaques da cidade

REFLEXÕES

Uma análise aprofundada de diversos exemplos, aponta para um fato inequívoco, cada território (município, microrregião, estado, país) deve ter o compromisso de entender as experiências de outros territórios e à luz de suas particularidades entender o que pode ser “copiado” e o que deve ser criado enquanto soluções que viabilizem as mudanças necessárias em sua matriz econômica

Toda experiência nesse campo é única, de cada território, pois a estrutura econômica além de incialmente moldada pelas vantagens comparativas, também o são por um conjunto de questões históricas, sócio culturais e políticas, principalmente.

O aparecimento de novas e impactantes tecnologias, como a eletrônica e os novos materiais, prometem fazer proliferar novos produtos e indústrias

Propostas de planejamento com o objetivo de promover alterações na matriz econômica, devem levar em conta essa questão como primordial, pois como os recursos são sempre limitados, deve-se eleger e focar as ações e políticas que efetivamente consigam não só promover tais alterações, mas promover as alterações corretas!

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

GÊNESE DAS MUDANÇAS

Numa decomposição da gênese* que vem moldando uma nova realidade no ambiente de negócios, teríamos, basicamente:

1 Novas Tecnologias

- ✓ Internet das coisas;
- ✓ Malha de dispositivos;
- ✓ Impressão 3D;
- ✓ Big Data;
- ✓ Aprendizagem de máquina (IA);
- ✓ Agentes e equipamentos autônomos,;
- ✓ Nanotecnologia;
- ✓ Energia cinética (energia que os corpos em movimento possuem);
- ✓ Blockchain;
- ✓ Cloud!

2 Alterações SECC..

- ✓ Novas formas de consumo (consumo com propósito – *smart consumers*);
- ✓ Novos valores (perde sentido o tradicional: casar, trabalhar, ter uma casa, um carro, filhos...);
- ✓ Novos ideais (empreendedores, aspirações de solucionar problemas de ordem global);
- ✓ Conectados;
- ✓ Padrão de conforto e acesso sem paralelo;
- ✓ O “mundo é plano”;
- ✓ Programação, o “novo inglês”

GÊNESE: conjunto de fatos ou elementos que contribuíram para produzir uma “coisa”

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Exemplos do que essa gênese tem trazido

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

29/09/2017 às 05h00

Consumo baseado em boas causas está em expansão

Por Sérgio Ruck Bueno | Para o Valor, de Porto Alegre

UOL notícias

ÚLTIMAS | CIÊNCIA E SAÚDE | ECONOMIA | INTER | JORNAIS | POLÍTICA | UOL CONFERE | TEC

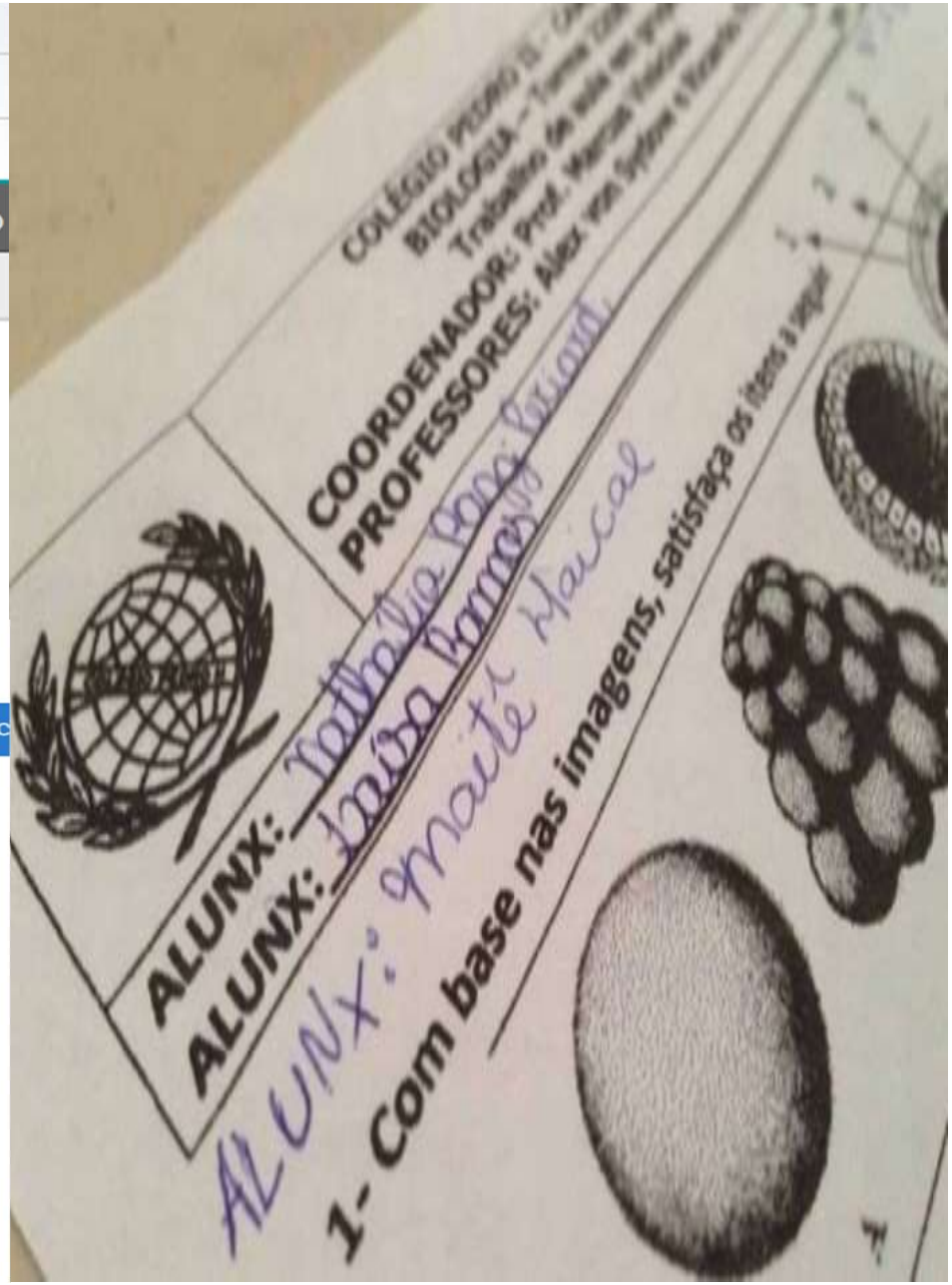
Roedores dão à luz com ovários impressos em 3D

COMENTE

ESTADÃO conteúdo
Fábio de Castro
São Paulo 17/05/2017 | 08h53

Ouvir texto | Imprimir | Comunicar erro

Depois de extrair os ovários de camundongos fêmeas, implantando em seu lugar uma prótese feita em impressora 3D, um grupo de cientistas conseguiu fazer com que os animais recuperassem a fertilidade e dessem à luz filhotes saudáveis. De acordo com os autores, o objetivo do estudo é desenvolver, no futuro, ovários sintéticos que possam ajudar a restaurar a fertilidade e a produção de hormônios em mulheres que passaram por tratamentos de câncer.



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Conectados: Impactos trazidos pelo acesso à internet

Em recente estudo realizado por dois pesquisadores do IPEA, “Subsídios à formulação da estratégia de universalização do acesso á internet”, foi realizada uma extensa pesquisa bibliográfica sobre os resultados trazidos pelo acesso à internet

Thompson & Garbacz (2008)

- ✓ 46 estados dos EUA
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 3,6% de aumento na eficiência

Czernich et al (2009)

- ✓ 25 países da OECD
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 0,9 – 0,15% nc crescimento do PIB per capita

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Conectados: Impactos trazidos pelo acesso à internet

Koutroumpis (2009)

- ✓ 22 países da OECD
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 0,25% no crescimento do PIB per capita

Qiang & Rossotto (2009a)

- ✓ 66 países de alta renda
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 1,21% no crescimento do PIB per capita

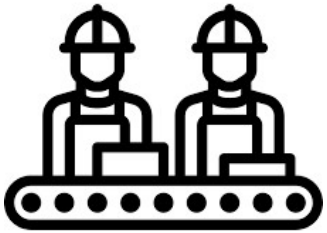
Qiang & Rossotto (2009b)

- ✓ 120 países de renda média e baixa
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 1,38% no crescimento do PIB per capita

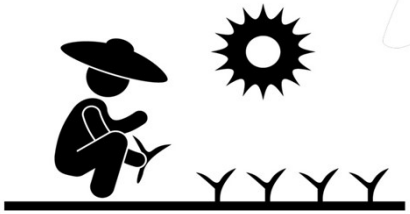
Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

4ª REVOLUÇÃO INDUSTRIAL

Primeira etapa Revolução Industrial, século 18: advento estrada de ferro e máquina a vapor



Segunda etapa Revolução Industrial, século 19: eletricidade e linha de montagem – produção em massa



A revolução agrária deu escala à produção de alimentos

QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL, teve início nesse século

REVOLUÇÃO DIGITAL

Inúmeras tecnologias que vão do sequenciamento genético, nanotecnologia, blockchain, big data, internet das coisas, inteligência artificial, realidade virtual, realidade aumentada, drones, impressão 3D, agentes e equipamentos autônomos, etc

Terceira Revolução Industrial, início anos 60: computação, culmina massificação internet anos 90

A domesticação de animais, foi a primeira grande mudança ocorrida a 10.000 ano atrás

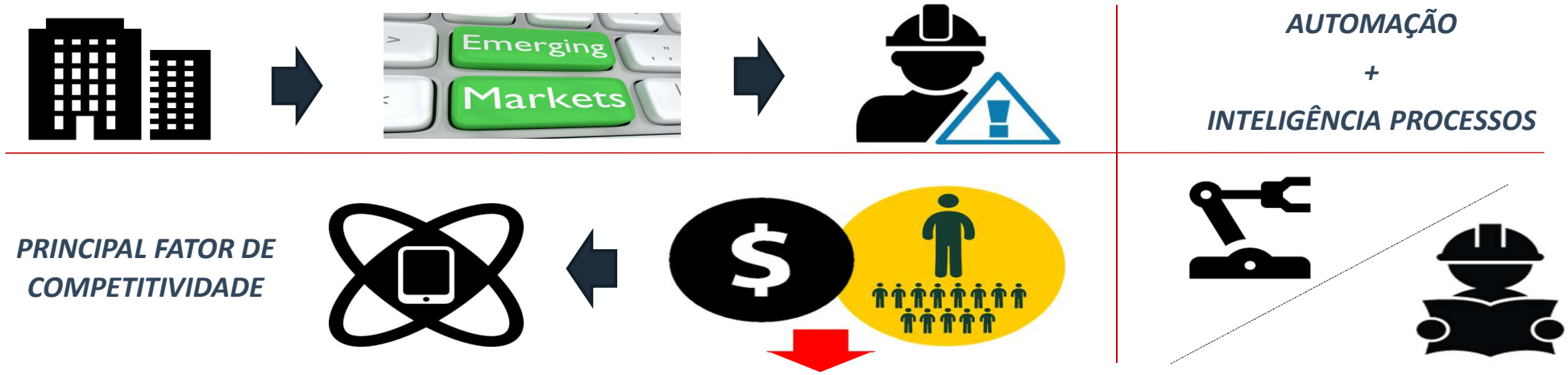
Klaus Schwab, organizador do Fórum Econômico Mundial e autor do livro "A quarta revolução industrial"

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Competitividade, Desindustrialização, Futuro da Manufatura e o Paradoxo de Polanyi

Para competir na futura economia mundial impulsionada pela tecnologia os países em desenvolvimento precisarão de novos modelos para aumentar a produtividade e colocar as pessoas para trabalhar

A estratégia de crescimento de países em desenvolvimento baseada na eficácia da manufatura está diminuindo



Atrair a produção para países de baixa renda nunca foi tão difícil

Tecnologias como a robótica e a inteligência artificial reduzem os custos de mão de obra – as razões para transferir a manufatura para as economias emergentes

NO CURTO PRAZO OS PAÍSES EM DESENVOLVIMENTO QUE DEPENDEM DA MANUFATURA PODEM COMPETIR MELHORANDO OS AMBIENTES DE NEGÓCIOS E TREINANDO TRABALHADORES MAIS QUALIFICADOS

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Competitividade, Desindustrialização, Futuro da Manufatura e o Paradoxo de Polanyi

Em 1966, Michael Polanyi, acadêmico de Oxford, explicou por que as máquinas são imbatíveis em algumas tarefas e absolutamente incompetentes em outras.

Ao avaliar as habilidades humanas, ele concluiu que os seres humanos se destacam em tarefas que não se consegue explicar de forma satisfatória como são realizadas.

O fato de não conseguirmos explicar como fazer essas coisas, como escrever um soneto ou driblar uma bola de basquete, se correlaciona diretamente com a quase impossibilidade de programar a máquina para fazê-las para nós.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Fábricas Inteligentes

O objetivo é extrair dados das múltiplas fontes

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

28/10/2016 às 05h00

Tecnologia digital pode duplicar o lucro

Por Carlos Vasconcellos | Para o Valor, do Rio

As mineradoras podem aumentar em 20% sua produtividade no curto prazo e dobrar seu Ebitda nos próximos dez anos com o uso intensivo de tecnologias digitais em seus processos produtivos, segundo levantamento da consultoria Accenture.

A queda no preço dessas tecnologias e a redução no tempo de implantação podem representar um salto para indústria mineradora. Um robô simples, que custava US$ 500 mil há alguns anos, hoje vale US$ 500. O armazenamento de 1GB de dados, que custava US$ 24 mil, hoje sai por menos de um centavo de dólar.

THE WALL STREET JOURNAL.

JOIN NOW $1 FO

Robôs conquistam os centros de distribuição

Gigantes dos EUA, inclusive Wal-Mart e Coca-Cola, começam a testar sistemas autônomos em armazéns

- ✓ Decifrar como a temperatura ambiente pode afetar a produtividade de uma fábrica;
- ✓ Elevar e reduzir a produção de uma forma mais atrelada às vendas;
- ✓ Prevenir períodos de ociosidade não planejados (ex.: quando um equipamento essencial quebrar);
- ✓ Localização exata do trabalhador ou da máquina;
- ✓ Aumento da velocidade de resposta em caso de emergência (maior segurança)

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

PAGUE PELO QUE USAR

Por que pagar uma diária completa de hotel, se você precisa de algumas horas?

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Por que pagar uma diária completa do aluguel de uma carro, se você precisa de algumas horas?

07/12/2018 às 05h00

Flexibilidade do aluguel atrai mais consumidores

Por Domingos Zaparolli | Para o Valor, de São Paulo

Novas formas de contratos para utilização de carros como o compartilhamento, em que o aluguel é por hora, e por assinatura, com aluguel mensal, aliadas à tecnologia, que permite a contratação por aplicativo de celular, têm impulsionado uma mudança na forma como as pessoas se relacionam com os automóveis. "O consumidor agora tem opções flexíveis de usufruir da mobilidade que o carro proporciona sem ter os gastos e preocupações que a posse do veículo demanda", diz o especialista em mobilidade Régis Nieto, sócio do Boston Consulting Group (BCG).

Renato Franklin, da Movida: maior parte dos clientes é da classe C

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

No Brasil o número de usuários, ainda não tão volumoso, vem dobrando a cada ano

Alugue um carro particular.... Ou...

Alugue o seu carro!

NOVOS MODELOS DE COMPRA E VENDA

Criptomoedas: o dinheiro sem pátria e sem fronteiras

Peach é primeira aérea do Japão a aceitar pagamento em bitcoin COMENTE

Bloomberg

Chris Cooper e Kiyotaka Matsuda
22/05/2017 | 12h26

Ouvir texto Imprimir Comunicar erro

Divulgação

Bitcoin será reconhecido oficialmente como método de pagamento legal no Japão

Jansen 29 de março de 2017 1

482

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

"Isso acontece no exterior e é um mercado para grandes empresas....." Será?

03/12/2018 às 05h00 4

Receita Federal pretende fiscalizar operações com moedas virtuais

Por Laura Ignacio | De São Paulo

A Receita Federal pretende criar, ainda este ano, um meio para fiscalizar as operações com criptomoedas. Após fazer diligências nas corretoras que atuam nesse mercado para entender como controlam as próprias atividades, o órgão elaborou uma minuta de instrução normativa, que abriu para consulta pública em seu site. Por meio de uma nova obrigação acessória, o órgão pretende acompanhar melhor as operações com moedas virtuais, o que poderá elevar a arrecadação.

Ana Utumi: Receita poderá exigir, no caso de pessoas físicas, que seja informado o valor de mercado das criptomoedas

24/05/2014 09h07 - ATUALIZADA EM: 06/06/2014 12h18 - POR BARBARA BIGARELLI

BAR PAULISTA INSTALA CAIXA ELETRÔNICO PARA BITCOIN E ACEITA PAGAMENTOS COM A MOEDA VIRTUAL

HÁ 20 ANOS NO ITAIM BIBI, ZÉ GORDO RECEBEU O PRIMEIRO EQUIPAMENTO INSTALADO NA AMÉRICA LATINA

Tweetar Curtir 483 Compartilhar G+ Share 40

ZÉ GORDO ESPERA UMA MAIOR POPULARIZAÇÃO DO BITCOIN - QUE DEVE "VIR COM O TEMPO". "CARTÃO DE CRÉDITO TAMBÉM DEMOROU PARA VINGAR", AFIRMA (FOTO: ÉPOCA NEGÓCIOS)

João Luiz de Campos, o dono do Bar Zé Gordo, em São Paulo, anda feliz com os bitcoins. A moeda virtual não é nenhuma novidade para ele – que conheceu a tecnologia através dos clientes que frequentam seu bar. Zé Gordo não hesitou quando dois deles o procuraram no início do ano para instalar um caixa eletrônico da moeda virtual em seu estabelecimento. Só fez uma exigência: "quero aceitar pagamentos com essa moeda também".

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Novos modelos de negócios

Companhia aérea pretende oferecer passagens gratuitas em até dez anos

"... Nos próximos 5 ou 10 anos, as tarifas aéreas da Ryanair serão gratuitas, no caso dos voos estarem cheios, e vamos fazer dinheiro com a partilha da receita dos aeroportos, de todas as pessoas que vão passar pelos aeroportos, nas vendas das lojas de varejo".

A visão integrada da cadeia de valor dos negócios, é fundamental

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Por trás dessas moedas digitais (sim, existem milhares delas) uma "tecnologia" que vai revolucionar diversos outros setores!

Destaque para os ANTIGOS intermediários cujo modelo de negócio está baseado em "garantia de confiança"

BLOCKCHAIN

04/12/2018 às 05h00 1

Em operação inédita com 'blockchain', Itaú capta US$ 100 milhões

Por Flávia Furlan | De São Paulo

Germana, do Standard, e Nuno, do Itaú: operação inédita na AL com blockchain

O Itaú Unibanco e o Standard Chartered fizeram a primeira operação de empréstimo sindicalizado ("club loan"), que envolve um grupo de bancos na transação de crédito, usando a tecnologia de "blockchain".

Essa tecnologia, que está por trás da moeda virtual bitcoin, permite que o registro de dados e transações deixe de ficar armazenado em apenas um local e sejam distribuído entre vários participantes, num mecanismo conhecido como "shared ledger", ou livro compartilhado.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

O poder do blockchain

Conheça a Steemit – A rede social que te paga para criar conteúdo

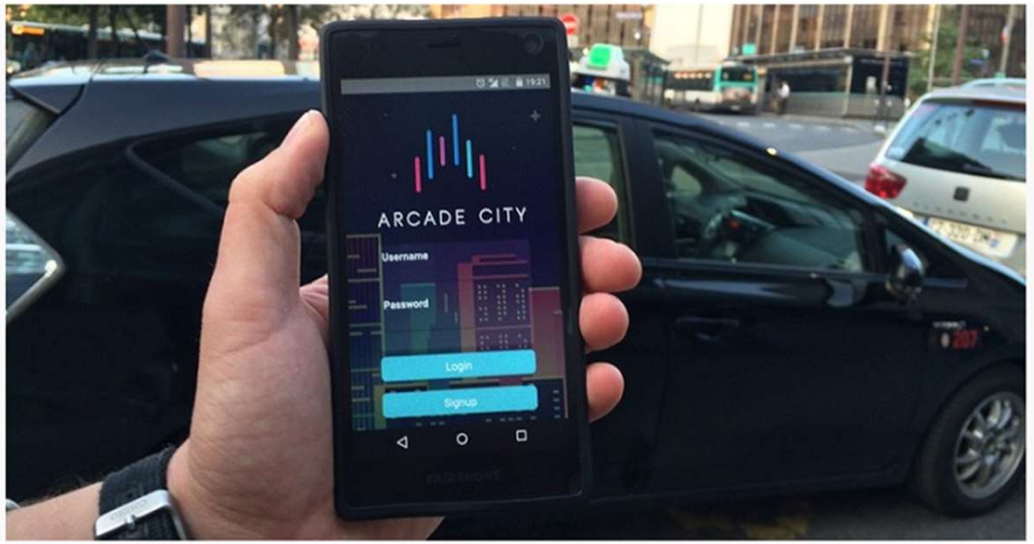
By **Guia do Bitcoin** Postado em **15 de agosto de 2017** **Nenhum comentário**

steemit

guiadobitcoin.com.br

Arcade City (O "Uber" P2P) chega ao Brasil dia 1º dezembro

Escrito por Uatá Lima



Início › Notícias › Aplicativo de carona compartilhada Arcade City é lançado em todo Brasil

Aplicativo de carona compartilhada Arcade City é lançado em todo Brasil

Por Luciano Rocha · 9 de dezembro de 2018

Recentemente, a Arcade City, startup de carona compartilhada baseada em blockchain, anunciou o lançamento de seu aplicativo em todo o Brasil. A empresa começou a operar no país em dezembro do ano passado, mas apenas em São Paulo e no Rio de Janeiro.

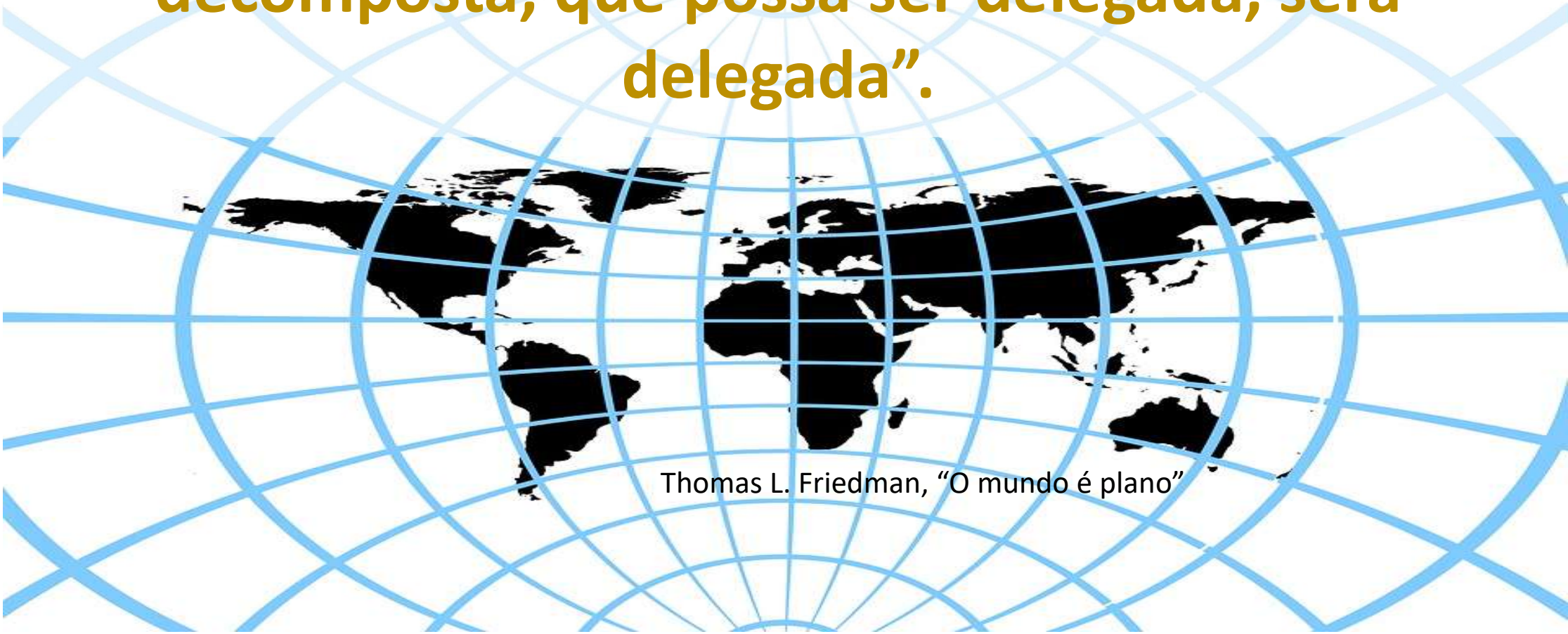
A empresa utiliza um novo modelo de carona compartilhada ponto-a-ponto entre motorista-usuário, dispensando intermediários. Ao contrário de aplicativos como o Uber, ela não está coberta pelas atuais leis que regem as "empresas de transporte". Em vez de controlar os motoristas a partir de uma sede, a Arcade City dá liberdade aos motoristas para criarem suas próprias empresas de transporte, como verdadeiros empreendedores.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

NOVA ECONOMIA?

Toda e qualquer atividade..

...“Em que a cadeia de valor possa ser digitalizada e decomposta, que possa ser delegada, será delegada”.



Thomas L. Friedman, “O mundo é plano”

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Não se pode apostar em segmentos que se transformarão ou deixarão de existir....

StartSe Pessoas Startups Instituições Programas Discussões Edu

60% dos jovens estão aprendendo profissões que vão deixar de existir

O relatório recomenda que se dê mais ênfase às habilidades digitais e ao empreendedorismo para os jovens

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Não se pode apostar em segmentos que se transformarão ou deixarão de existir....

bomgourmet MENU

Tecnologia

O FUTURO É AQUI

Restaurante nos EUA substitui cozinheiros por sete robôs

por The Washington Post

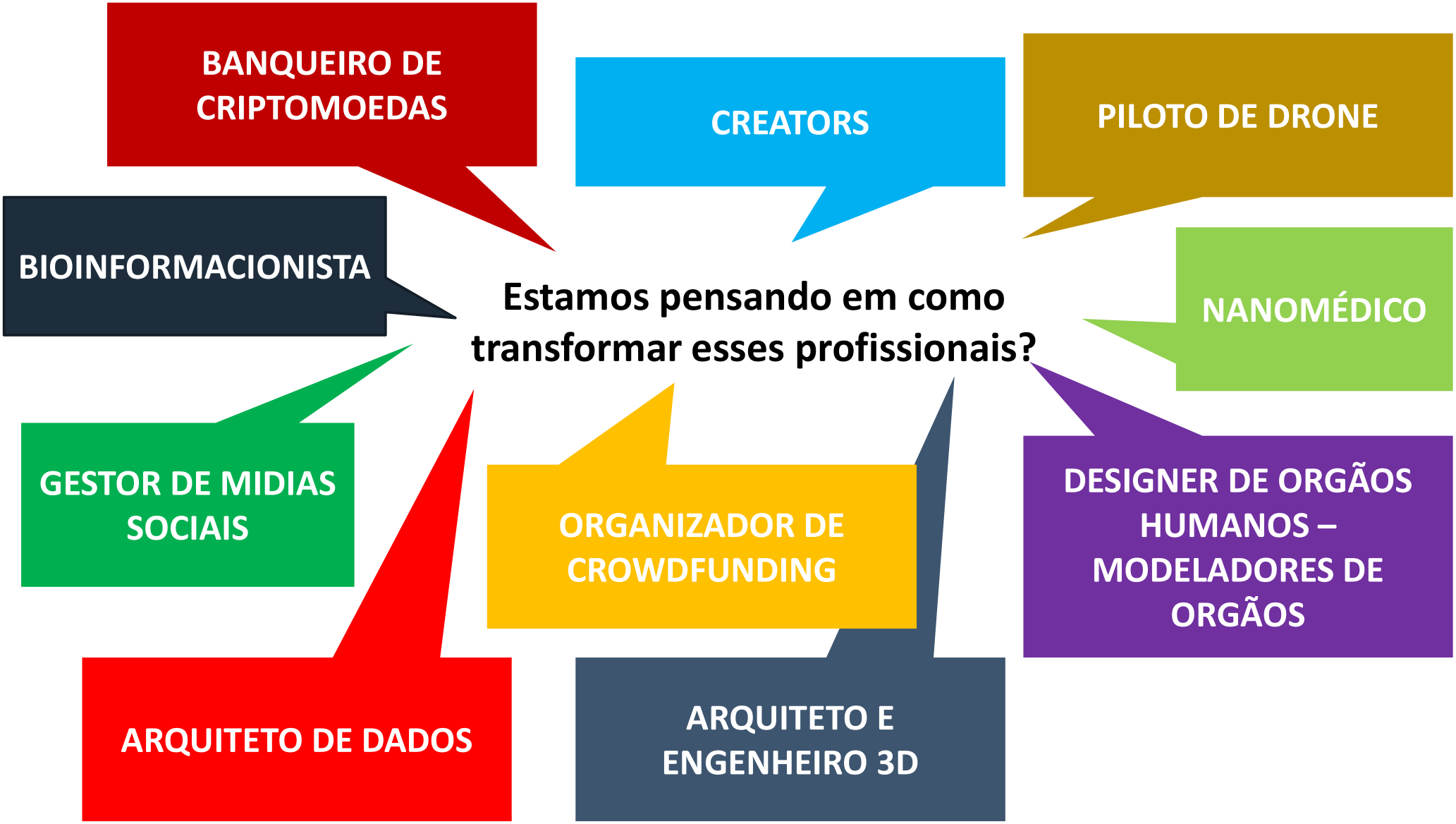
O Spyce, em Boston, tem processos automatizados para funções que vão desde pegar os ingredientes da geladeira até o empratamento

Publicado em 19/05/2018 às 16Hrs

Fale conosco Comunicar erros Compartilhe

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

E esse movimento também faz desaparecer algumas profissões ao mesmo tempo faz surgir novas



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Os novos modelos de negócios são inevitáveis e ao mesmo tempo que constroem novas possibilidades, destroem estruturas anteriores

Valor.com.br | ValorInveste | Valor RI

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

17/07/2017 às 05h00 3

Hubbers chega, hoje, ao mercado paulista como 1ª imobiliária sem corretores

Por Chiara Quintão | De São Paulo

IMOBILIÁRIA
MARKETING E PUBLICIDADE
TUDO O QUE VOCÊ PRECISA SABER

INÍCIO | SOBRE | BLOG | CATEGORIAS | CONTEÚDO | COLUNISTAS | PARCEIROS

Início › Corretor de Imóveis › Creci-SP suspendeu o processo de inscrição da Hubbers e notificou seus sócios...

CORRETOR DE IMÓVEIS | MERCADO IMOBILIÁRIO | BLOG | NOTÍCIAS | SEM CATEGORIA

Creci-SP Suspendeu O Processo De Inscrição Da Hubbers E Notificou Seus Sócios A Prestarem Esclarecimentos.

Por **Rony Meneses** - 2 de agosto de 2017

Compartilhar no Facebook | Tweet no Twitter

- ✓ Poder público;
- ✓ Entidades de classe
- ✓ Empresários
- ✓ Sociedade civil

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

A chegada dos "bots" e outros agentes autônomos

mercado

50% do trabalho no Brasil pode ser feito por robô, diz estudo

mercado

Trator autônomo ilustra novo perfil high-tech de feira agrícola

Trator totalmente automatizado da Case na 24ª Agrishow

MARCELO TOLEDO
DE RIBEIRÃO PRETO

05/05/2017 © 02h00

MENTES PODEROSAS

Uber compra startup de caminhões sem motorista nos EUA

Funcionários saíram de Tesla, Apple e Google, entre outras

Salvar no Facebook | Curtir 21 | Compartilhar | Tweet | G+

O que determina se um profissão tende a ser substituída por um robô ou um software não é se o trabalho é manual, mas se as tarefas executadas pelas pessoas são repetitivas!

"Polarização do emprego"

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

A chegada dos "bots" e outros agentes autônomos

mercado

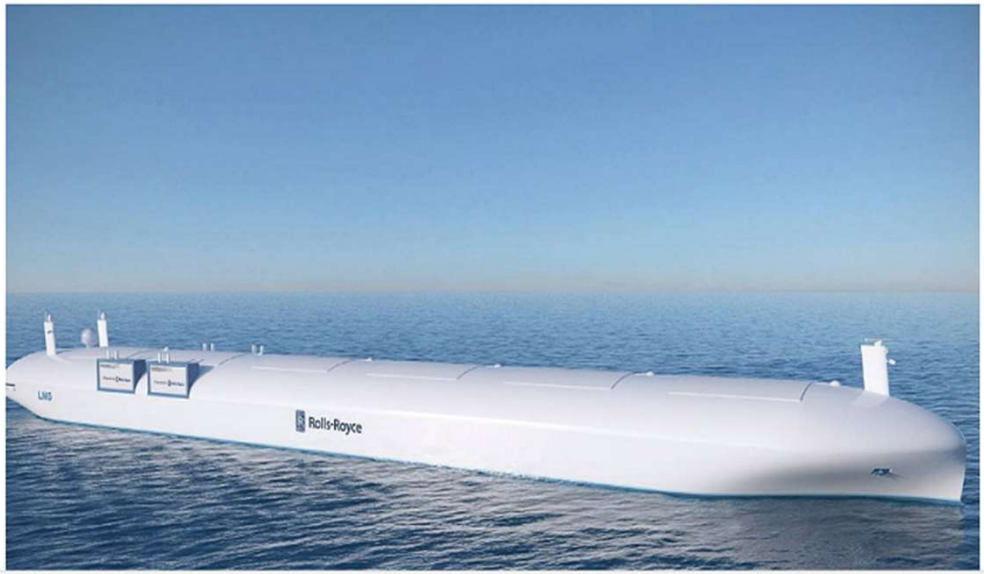
Com alta de salários, operário chinês cede lugar para máquinas

THE WALL STREET JOURNAL.

Home World U.S. Politics Economy Business Tech Markets Opinion Life & Arts Real Estate

PORTUGUESE

Navios de carga podem dispensar tripulação no futuro



Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

06/09/2016 às 05h00

A vida na mina sem ninguém ao volante

Por Marli Olmos | De Kristineberg (Suécia)

Rodeado por imensos pinheirais, Kristineberg, um minúsculo vilarejo do norte da Suécia, vive em função da Boliden, uma das maiores mineradoras do país. A pacata rotina dos cerca de 160 habitantes praticamente não muda há muito tempo. Mas o ambiente no interior da mina ficou mais agitado desde junho. Todos os dias um estranho caminhão carrega pedras de um lado para o outro sem necessidade de motorista. Se em ruas e estradas os testes com carros autônomos costumam esbarrar na dificuldade de adequar a novidade à legislação de trânsito, em ambientes

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Produção em massa, de produtos feitos para atenderem as características especificadas por cada cliente

26/07/2017 às 05h00

Produção customizada

Por Ediane Tiago | Para o Valor, de São Paulo

Em 2015, a Adidas instalou uma fábrica em solo alemão. O projeto marcou a volta da marca - com produção em larga escala na Ásia - para casa. A empresa chegou diferente. A planta instalada na cidade de Ansbach, na Baviera, trouxe uma linha de montagem futurista. Inteligência artificial, robótica avançada e sistemas de análise de informações comandam a confecção de calçados esportivos. O maquinário permite a customização dos tênis. Os pares são moldados de acordo com os desejos, e necessidades, dos consumidores.

O piloto foi um sucesso e resultou, em setembro do ano passado, no lançamento do primeiro modelo totalmente fabricado na Alemanha. Como continuidade da estratégia de "entregar ao cliente o que ele quer e quando quer", a Adidas anunciou a construção de uma speedfactory (como batizou a planta) nos EUA.

ilustrada

Novo luxo envolve personalização e entrega expressa em qualquer lugar

PEDRO DINIZ
ENVIADO ESPECIAL A LONDRES

07/05/2017 00h00

Compartilhar 74 OUVIR O TEXTO Mais opções

A pessoa entra com o smartphone na loja, toda espelhada, e faz "check-in". Seu histórico de compras aparece em uma tela. O aplicativo mostra as novidades. Numa estrutura, vários sapatos estão ao lado de outra tela "touch", na qual é possível personalizar o acessório.

folhashop
Monitor AOC E970SWNL...
à vista R$ 418,10
SUL STORE ONLINE

A loja do futuro da varejista on-line Farfetch entrega o produto na hora, se o tiver em estoque, ou em qualquer lugar do globo onde, dias depois, o cliente esteja. Apresentado em Londres como a "nova revolução do consumo de moda", o projeto integra o mundo físico e "on-line".

EXAME

Catalunha Iphone 8 PIS/Pasep Lula

NEGOCIOS

GE compra empresas de impressão 3D para fazer peças de avião

As aquisições da Arcam AB e da SLM Solutions Group devem sair por cerca de 1,4 bilhão de dólares

Por Luisa Melo
8 set 2016, 10h04

Impressão 3D, digitalização 3D, tricô 3D.....

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

NOVAS PLATAFORMAS?

Espaços virtuais que unem "vendedores" e "compradores", eliminando atravessadores, burocracias e outros custos

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Quantos carros possui o Uber ou o Cabify?

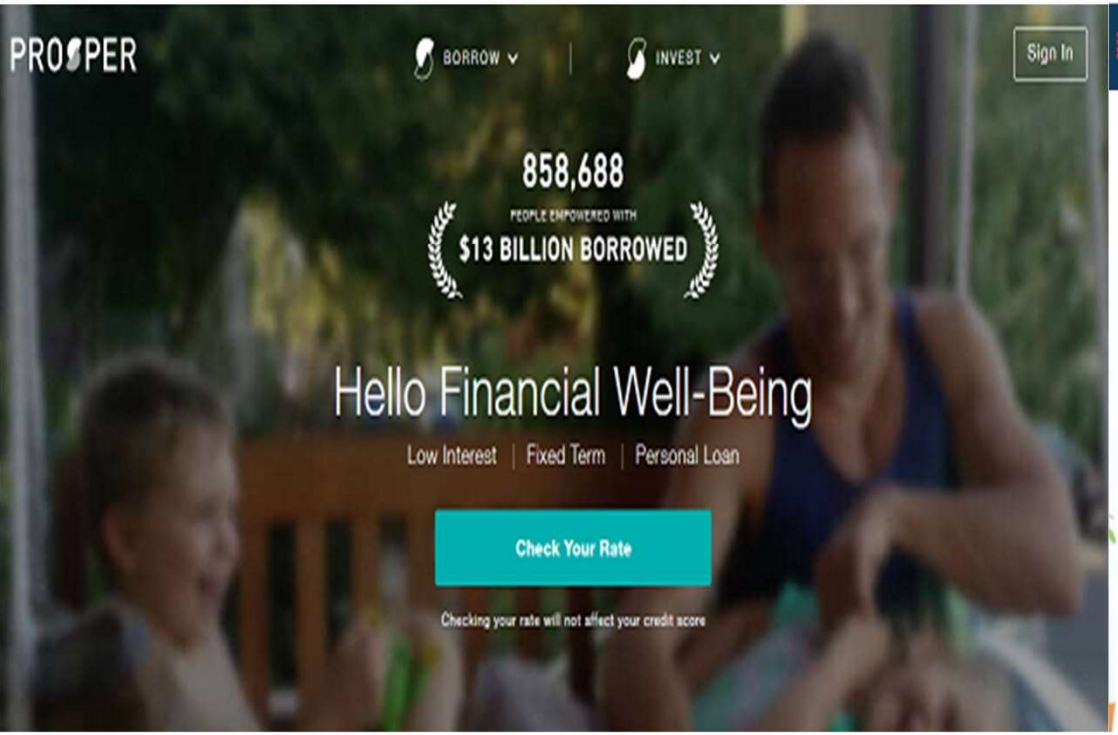
Quantos hotéis/apartamentos possui o Airbnb?

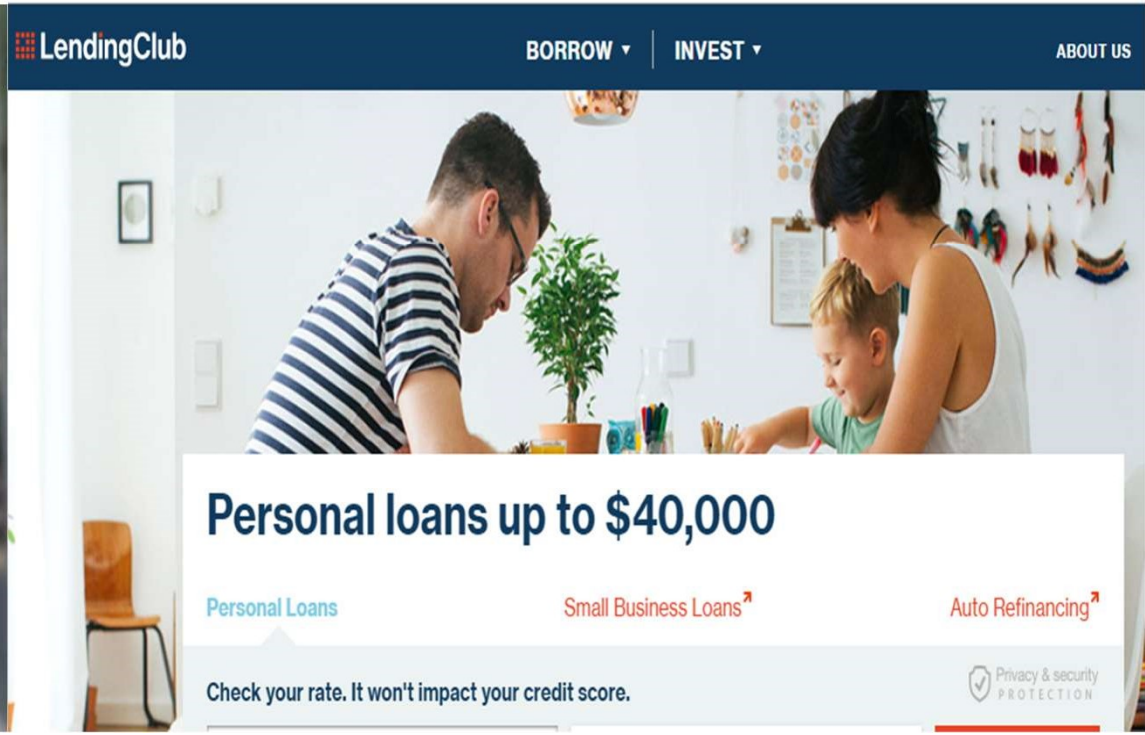
Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

SOCIAL LENDING – P2P LENDING

Forma mais consolidada e presente atualmente do que chamam de Shadow-banking, o Peer-to-Peer Lending, é a modalidade de empréstimo para pessoas físicas ou empresas sem necessariamente contar com uma instituição financeira.

Viabilizada pela reunião de um grupo de investidores organizados por meio de uma plataforma digital operacionalizada no formato de marketplace, que oferece um ambiente de conexão entre pessoas ou empresas que precisam de um empréstimo e as pessoas dispostas a emprestar dinheiro.





Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

FINTECHS; AGRITECHS; HEALTHTECHS E OUTRAS TECHS

Estrutura física = 0 (ou próximo disso!)

Taxas = 0 (ou próximo disso!)

Análise Crédito ≠ Serviços de negativação (e-commerce, redes sociais, ...)

O limite? = "Devices" mobile com acesso a internet

Fintech's

Financial Technologies

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Uma solução para os “desbancarizados”? E as MPE’s?

THE WALL STREET JOURNAL.

Subscribe Now | Sign In

US $1 for 3 months

Home World U.S. Politics Economy Business The Wall Street Journal … Arts Life Real Estate

Search

Nestlé reduz meta de crescimento diante de problemas econômicos globais

Premiado autor de livros de suspense da Argentina é faxineiro do metrô

Para Heineken, pequenas aquisições têm mais sentido que uma megafusão

PORTUGUESE

Na Índia, pequenas empresas encontram crédito fora dos bancos

By Shefali Anand

Dec. 29, 2016 12:03 a.m. ET

O volume de empréstimos oferecidos por empresas não bancárias está crescendo na Índia, uma tendência que vem chamando a atenção de empresas globais como a firma de private equity KKR & Co. e o banco Goldman Sachs Group Inc., ambos dos Estados Unidos.

INCLUDED WITH YOUR WSJ SUBSCRIPTION
Risk & Compliance Journal.
FROM THE WALL STREET JOURNAL
THE ULTIMATE RESOURCE FOR EXECUTIVES AND

Valor.com.br | ValorInveste | Valor RI

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

19/12/2016 às 05h00 1

Aplicativos melhoram a gestão financeira

Por Daniela Rocha | Para o Valor, de São Paulo

Exclusivo para assinantes — Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

Um número cada vez maior de micro e pequenos empreendedores tem utilizado aplicativos para smartphones e tablets, ou mesmo softwares para computadores, para auxiliar na organização das finanças. Há muitas soluções gratuitas disponíveis.

SEBRAE

ASN Agência Sebrae de Notícias

Início | Notícias | Multimídia | Cadastre-se | Quem Somos

Financiamento

Mais de 80% dos pequenos negócios não buscam empréstimos bancários

Pesquisa do Sebrae aponta que altas taxas de juros e burocracia são as principais dificuldades dos empresários

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Mercados | Crédito | Investimentos | Instituições Financeiras | Mais setores | Consultório Financeiro

25/11/2016 às 05h00

'Fintech' pode ser elo de inclusão

Por Adriana Cotias | De São Paulo

Exclusivo para assinantes — Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

Como parte do público das classes C, D e E é altamente digital, as emergentes empresas de tecnologia financeira ("fintech") podem cumprir um papel importante de inclusão financeira dessas camadas, segundo Mauricio de Almeida Prado, sócio-diretor da Plano CDE.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Os bancos “tradicionais” desaparecerão?

POPULARIZAÇAO

Serviços financeiros digitais minam hegemonia dos bancos

Número de empresas do ramo no país mais que dobrou entre 2015 e 2016 e passa de 200

Salvar no Facebook Recomendar 275 Compartilhar Tweet G+1 0

Aprendizado. Depois de uma experiência ruim com o banco, Pedro Conrade pesquisou e criou o Neon

PUBLICADO EM 18/12/16 - 03h00

04/12/2018 às 05h00

BC concede primeira autorização de fintech de crédito para QI Tech

Por **Isabel Versiani** | De Brasília

O Banco Central concedeu a primeira autorização para uma fintech de crédito. A QI Tech, de São Paulo, recebeu permissão para operar como Sociedade de Crédito Direto (SCD), modalidade em que a empresa oferece crédito com recursos próprios e pode ceder ou vender suas carteiras para instituições financeiras, gestoras e securitizadoras, por meio de plataforma eletrônica.

Entendendo que os “serviços financeiros” tem um papel relevante no desenvolvimento de empresas e territórios.....

Cabem algumas perguntas:

- ✓ **O que as empresas individualmente estão fazendo para se beneficiarem?**
- ✓ **Linhas em crédito em parcerias com entidades de representação para dinamização de setores específicos (aposta estratégica do território)**

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Agritech's

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

05/10/2016 às 05h00

Novo ciclo prevê aumento de 'agritechs'

Por Carmen Nery | Para o Valor, do Rio

É consenso entre os especialistas em inovação de que não é possível quantificar o número de startups existentes no Brasil pelo fato de que não há ainda um conceito formal que as defina. André Araújo, gestor de empreendedorismo do Porto Digital, e Amure Pinho, presidente da Associação Brasileira de Startups (ABStartups), gostam de citar a definição de Steve Blank para quem "startup é uma organização temporária, projetada para buscar um modelo de negócios escalável e replicável, que atua num ambiente de extrema incerteza".

Amure Pinho, da ABStartups: mais de 4,2 mil associadas, que estão do terceiro ao quinto estágio de evolução

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Logística | Mercados | Agroindústria | Políticas | Sustentabilidade

10/10/2016 às 05h00 1

Avança o desenvolvimento dos 'RoboBees'

Por Bettina Barros | De São Paulo

Cientistas da Universidade de Harvard, nos EUA, podem estar por trás da solução para um problema crescente na agricultura: a falta de polinizadores na natureza. Ou pelo menos uma solução pontual, como eles preferem dizer.

Capitaneados pelo professor Robert Wood, os pesquisadores americanos estão conseguindo avanços significativos no desenvolvimento de abelhas-robôs, que possam fazer o papel da coleta e transferência de pólen na lavoura.

Cientistas de Harvard estão conseguindo avançar na criação de abelhas-robôs que poderão agir como polinizadores

mercado

Mercado incipiente, internet das coisas conecta de bueiro a boi

Divulgação

WSJ BRAZIL | WSJ LIVE | REALTOR.COM | BARRON'S | MEMBERSHIP | DJX | MAIS

Notícias, Cotações, Empresas, Vídeo BUSCAR

ACESSAR | ASSINAR

THE WALL STREET JOURNAL.

JOIN NOW $1 FOR 3 MONTHS

Produtoras se preparam para o fim da era do petróleo

Empresas dos EUA já sofrem com a escassez da mão de obra mexicana

Morte de Fidel pressiona Trump a definir relações entre EUA e Cuba

PORTUGUESE Internacionais

China v... Américas estratég... expansã...

Monsanto investe em tecnologia de dados e quer ser a Amazon da agricultura

Nos últimos quatro anos, a Monsanto investiu US$ 1 bilhão em aquisições nos últimos quatro anos, afirmando que vai transformar a agricultura usando técnicas de análise de dados. *PHOTO: ASSOCIATED PRESS*

Por JACOB BUNGE

Quinta-Feira, 18 de Agosto de 2016 00:03 EDT

A Monsanto Co. está ampliando suas apostas nos serviços computadorizados para lavouras, numa tentativa de atrair agricultores desejosos de aumentar a produtividade em meio aos baixos preços das commodities agrícolas.

A gigante americana das sementes biotecnológicas afirmou que pretende expandir sua subsidiária Climate Corp., que usa modelos computacionais para ajudar os produtores a

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Health Tech's

equilíbrio e saúde

dias melhores

Tetraplégico mexe braço e come sozinho após implante robótico

GABRIEL ALVES
DE SÃO PAULO

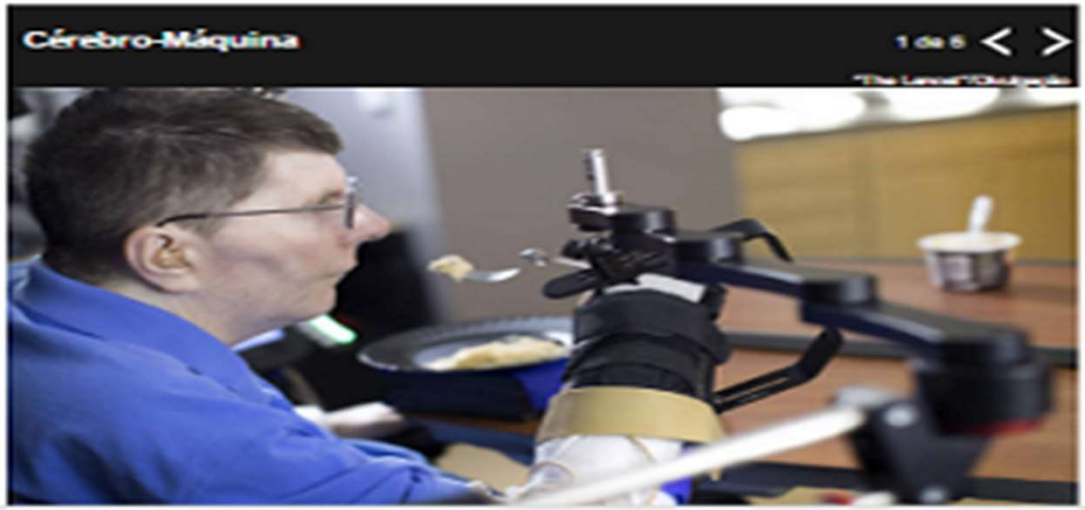
29/03/2017 © 21h06

Compartilhar

Um trabalho publicado nesta terça (28) na revista científica "The Lancet" mostrou, pela primeira vez, que é possível fazer uma pessoa com tetraplegia recuperar o controle de um membro e que o utilize de maneira funcional —no caso, comer sozinho.

O estudo que teve esse desfecho começou efetivamente em dezembro de 2014, na Case Western Reserve University, em Cleveland (EUA), quando o paciente Bill Kochevar decidiu submeter-se a uma cirurgia para realizar o implante de dois eletrodos no cérebro, na área relacionada ao movimento (córtex motor).

Oito anos antes aconteceu o acidente. Kochevar andava de bicicleta na rua em um dia chuvoso. Ele perdeu a noção da distância e não conseguiu frear quando um caminhão dos correios parou para fazer uma entrega. Só restaram movimentos do ombro para cima.



Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

07/02/2017 às 05h00

Google e Einstein lançam diagnóstico por celular

Por Ivone Santana | De São Paulo

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores

20/02/2018 às 05h00

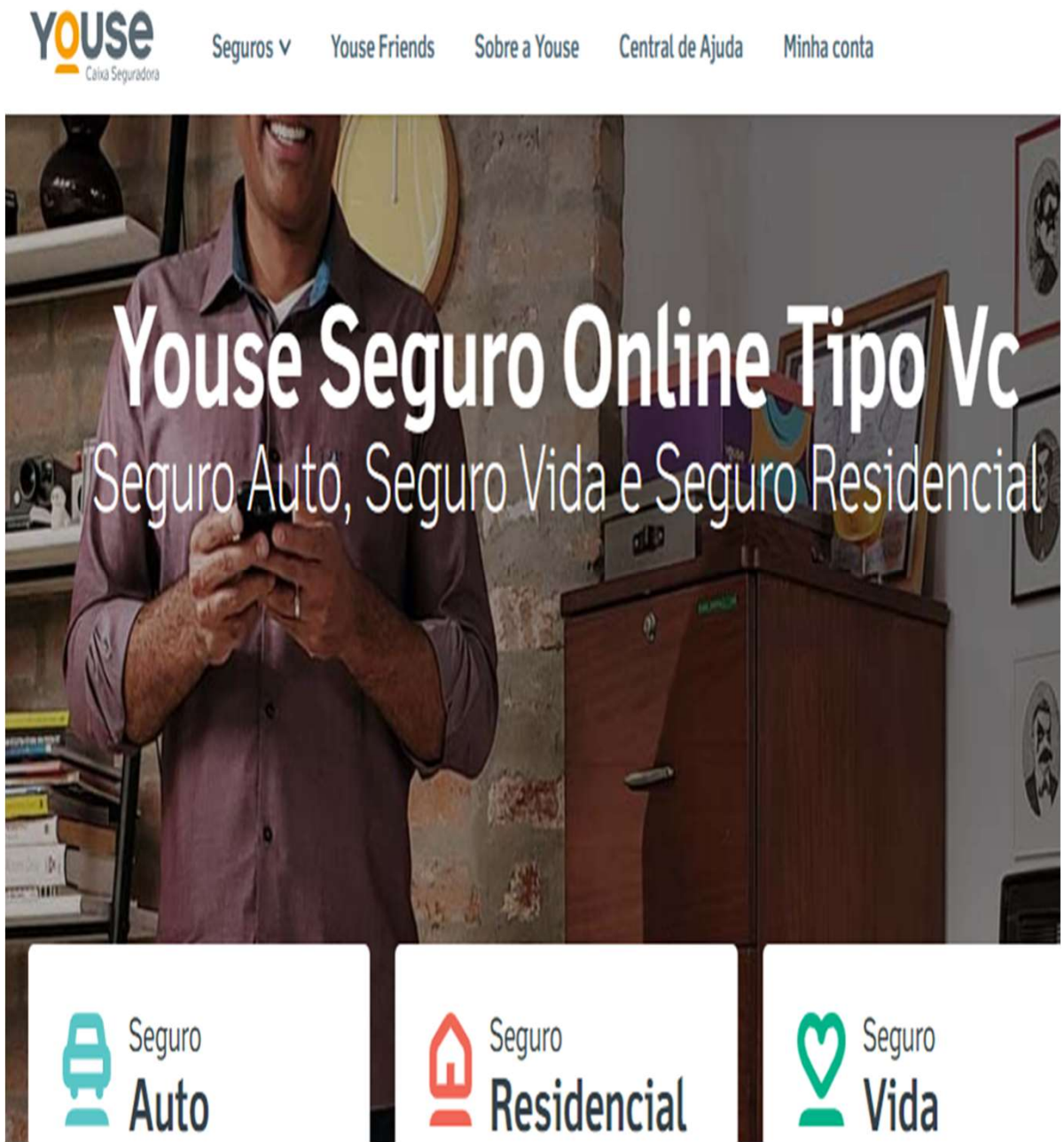
'Pele inteligente' monitora vítimas de AVC, atletas e bebês

Por Clive Cookson | Financial Times, de Austin

Dispositivos eletrônicos "smart skin" (pele inteligente, na tradução literal) estão

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Insurtech's



Seguro 'pague pelo uso'

Valor Econômico 5 dez. 2018 (Flávia Furlan)

A Thinkseg, empresa de tecnologia para a venda de produtos de seguros, lançará uma apólice de carro inédita que cobra por quilômetro rodado e conforme o comportamento do motorista, no modelo "pay-per-use" (ou "pague pelo uso"). O produto deve chegar ao mercado até março. Haverá a cobrança de uma mensalidade fixa baixa, que garante eventos como roubo e incêndio, que podem ocorrer com o carro parado. Além disso, a cada mês será cobrado um valor variável pelos quilômetros rodados e o comportamento no trânsito. Um motorista que use pouco o carro e dirija com cautela pode pagar 50% menos ante o seguro tradicional. "Vamos afastar a máxima do mercado segurador de que o bom motorista paga pelo mau", diz Andre

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

GIG ECONOMY

Ou, ECONOMIA DO COMPARTILHAMENTO !

- Prioriza o acesso em detrimento da propriedade - nova forma de consumo
- A ideia é dividir, alugar ou partilhar o uso de produtos e serviços
- Possibilita que as pessoas mantenham o mesmo estilo de vida, sem precisar adquirir mais, o que impacta positivamente não só no bolso mas também na *sustentabilidade* do destino e porque não do planeta.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Economia do Compartilhamento (Gig Economy)

UBER CABIFY airbnb

Prefeitura de São Paulo lança aplicativo de táxi rival do Uber

JULIANA AMÉRICO 02/04/2018 13H10

A Prefeitura de São Paulo lançou nesta segunda-feira, 2, o seu próprio aplicativo de táxi. O "SP Táxi
motoristas e passageiros através da Google Play Store, sendo que o aplicativo ainda não foi liberad

Também já está disponível o site para que os taxistas e passageiros possam se cadastrar e tirar dú
primeira etapa, qualquer taxista da cidade de São Paulo, que esteja em dia com o alvará do táxi e com o Condutax (Cadastro Municipal dos Condutores de Táxi), pode se cadastrar.

NOVOS MODELOS

ADEMI RJ ASSOCIAÇÃO DE DIRIGENTES DE EMPRESAS DO MERCADO IMOBILIÁRIO

ADEMI SEJA SÓCIO

Página Principal | Sala de Imprensa | Noticias do setor

ADEMI em foco
Sala de Imprensa
Jurídico
Indexadores
Agenda
Eventos e Cursos
Temas Especiais
Destaque ADEMI - Prêmio Master Imobiliário
Condomínio e

Notícias do setor

Incorporadoras nos EUA trocam estacionamentos pelo Uber

Valor Econômico, 24/nov

Os incoporadores de imóveis, que enfrentam a alta dos preços em áreas urbanas, estão se voltando para um novo parceiro nos Estados Unidos: Uber Technologies Inc. Com os imóveis cada vez mais caros nas cidades, alguns incorporadores estão reduzindo ou eliminando o espaço tradiconalmente destinado à garagem, ao mesmo tempo em que oferecem subsidios e outros incentivos aos ocupantes.

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios
Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia

EM ALTA

17/11/2018 às 05h00

Locadoras faturam com carros usados e Uber

Por De São Paulo

Exclusivo para assinantes Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

As maiores locadoras de veículos do país vêm tentando driblar o impacto da recessão sobre a demanda, aumentando a receita com a revenda de carros usados e explorando novos nichos, como o de motoristas que trabalham para o Uber.

EM BAIXA

cotidiano

Crise, ilegais e novos hábitos minguam valets e estacionamentos em São Paulo

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Economia do Compartilhamento (Gig Economy)

O TEMPO
ECONOMIA

BELO HORIZONTE 14°
03 JUNHO 15H38

CAPA | SUPERFC | CIDADES | DIVERSÃO | INTERESSA | MAIS

Aparte | Política | Brasil | Economia | Mundo | TV | Galeria de fotos

Especiais: Desaparecidos | BH do nosso jeitim | De si, tirou | Morte Invisível | Tempo de Bike | Game: Empire

NOVIDADE

Uber do frete vai rodar em BH

B2Log, de entrega de compras em e-commerces, atua em São Paulo e chega por aqui em março

Salvar no Facebook | Recomendar 548 | Compartilhar | Tweet | G+1 0

PUBLICADO EM 07/01/17 - 03h00

LUDMILA PIZARRO

Até o fim deste mês chega a Belo Horizonte a startup B2Log, uma empresa que funciona como a Uber para entrega de compras em e-commerces. Na região metropolitana de São Paulo, onde a empresa já atua, uma compra feita pela

NEGÓCIOS

01/06/2017

Shippify amplia atuação no Brasil e América Latina

Startup mineira opera com mais de 100 mil entregadores

Thaíne Belissa

Compartilhar 0 | Tweetar | G+1 0 | Compartilhar | Email | A- A+

Com uma solução tecnológica que facilita a logística de entrega de mercadorias, a startup mineira Shippify inicia a expansão de sua operação no Brasil e na América Latina. Criada há dois anos, a empresa desenvolveu uma plataforma que conecta empresas que precisam entregar produtos a pessoas comuns que, por fim, se tornam entregadores por meio de seus mais diferentes veículos. Atualmente, a Shippify opera com mais de 100 mil...

O TEMPO
TECNOLOGIA E GAMES

BELO HORIZONTE 14°
03 JUNHO 15H44

CAPA | SUPERFC | CIDADES | DIVERSÃO | INTERESSA | MAIS

Pandora | Super Motor | Turismo | Imóveis e Decoração

Especiais: Desaparecidos | BH do nosso jeitim | De si, tirou | Morte Invisível | Tempo de Bike | Game: Empir

INTERNET DAS COISAS

Electrolux pensa em criar um 'Uber das máquinas de lavar'

Pessoa usaria tempo ocioso de sua própria máquina para lavar a roupa de outras

Salvar no Facebook | Curtir 21 | Compartilhar | Tweet | G+1 0

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

NOVAS FRONTEIRAS

Oceano como nova fronteira econômica

Estudo da comissão europeia de 2012 estimou que em 2020, 5% de todos os minerais do mundo deverão vir dos fundos oceânicos. As possibilidades no campo da bio e nanotecnologia são imensos.

PORTUGUESE

Exploração de diamantes no mar pela De Beers dá alívio à Anglo American

By Alexandra Wexler, Oranjemund, Namibia
Oct. 21, 2016 12:05 a.m. ET

A uns 20 quilômetros do extremo sudoeste da costa atlântica na África, uma máquina de vácuo de 285 toneladas operando a mais de 120 metros abaixo do nível do mar suga do fundo do oceano alguns dos diamantes mais valiosos do mundo.

O rastreador, que custou US$ 10 milhões, faz parte de uma operação singular de

- Turismo;
- Mineração;
- Fárcamos;
- Esporte;

- Pesca;
- Aquicultura;
- Petróleo e gás e outras energias: ondas, marés, vento

- ✓ **Apenas 5% do solo marinho foi fotografado, o que revela o desconhecimento em torno do seu potencial;**
- ✓ **O primeiro fárcamo para o tratamento contra o HIV, o AZT, provém de uma esponja do mar caribenho;**
- ✓ **+ 90% do comércio internacional brasileiro**

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Alimentos com alto valor nutricional e impactos ambientais

Apesar de não haver no Brasil regulamentação sobre a questão, a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura (FAO) já tem recomendado insetos como suplementação da alimentação humana (*entomofagia*)

Valor ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opini

Logística | Mercados | Agroindústria | Políticas | Sustentabilidade

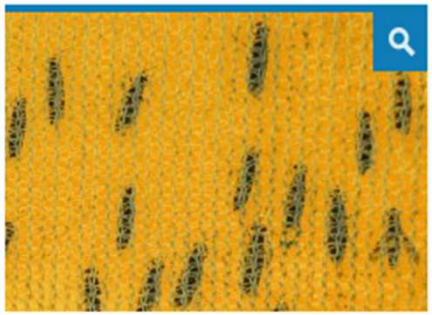
27/10/2017 às 05h00 2

Fazendeiro da África do Sul cria vermes para fazer ração animal

Por Kimon de Greef | Da Sparknews

Durante anos, o empresário britânico Jason Drew dirigiu várias empresas rentáveis em setores diversos, que iam de TI a finanças, e considerava os ambientalistas um impedimento ao crescimento econômico.

Mas depois de sofrer dois ataques cardíacos e passar meses se recuperando na fazenda da família na região da Cidade do Cabo, na África do Sul, Drew começou a mudar de



Moscas soldado negro, cujas larvas são usadas na produção de ração animal

G1 ECONOMIA

Fazendas de baratas na China, um negócio tão repulsivo como lucrativo

Empresas farmacêuticas criam o inseto para fazer tônicos revitalizantes, rações e até para eliminar lixo de forma ecológica.

Por Agencia EFE
07/05/2018 19h02 - Atualizado 07/05/2018 19h02

A barata, um dos insetos mais detestados em boa parte do planeta, na China é um ingrediente para tônicos revitalizantes, rações e até mesmo um método ecológico para eliminar lixo, o que estimulou o

Fonte: Relatório FAO "Insetos comestíveis: perspectivas futuras para a segurança alimentar dos humanos e dos animais

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Alimentos com alto valor nutricional e impactos ambientais

Em algumas fazendas de baratas na China, utiliza-se um espaço equivalente a dois campos de futebol para a criação de 6 bilhões de baratas

NEGÓCIOS

23/11/2016

Nutrinsecta vai ampliar produção de insetos

Alta demanda fez empresa de Betim suspender a venda em 2016 e investir na expansão das matrizes

Thaíne Belissa

Compartilhar 31 | Tweetar | G+ | Compartilhar | Email | A- A+

A mineira Nutrinsecta cria três tipos de insetos: o tenébrio comum e gigante, o grilo preto (foto) e a barata cinérea/Divulgação

Grilo, barata e larva. Para a maioria das pessoas esses pequenos insetos são pragas ou, no mínimo, animais desagradáveis que precisam ser combatidos. Mas, na empresa mineira Nutrinsecta eles são fonte de riqueza que, após abatidos e desidratados, são vendidos para a indústria de ração animal. Com sete anos de experiência nesse mercado, a empresa está se preparando para ampliar a produção e já tem projetos para a venda de insetos também para alimentação humana.

Valor Proteico e R$

100 gr carne bovina = 20 gr de proteína
100 gr carne bovina = R$ 3,00

100 gr de barata = 60 gr de proteína
100 gr de barata = R$ 35,00

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Bioeconomia

- Surge como resultado de uma revolução de inovações na área das ciências biológicas.

- Está relacionada à invenção, desenvolvimento e uso de produtos e processos biológicos nas áreas de biotecnologia industrial, da saúde humana e da produtividade agrícola e pecuária.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

QUESTÕES FINAIS

Lógica da evolução econômica

AGRÍCOLAS → INDÚSTRIA → SERVIÇOS

Questões fundamentais de um processo de mudança de matriz econômica

- ✓ Educação
- ✓ Infraestrutura
- ✓ Parcerias púbico-privadas
- ✓ Tecnologia
- ✓ Financiamento
- ✓ Empreendedorismo
- ✓ Planejamento (direcionamento e foco)
- ✓ Regulação e Incentivo (Poder Público)
- ✓ Diagnóstico e Cenários

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Relatório publicado pelo Fórum Econômico Mundial, analisando a estratégia adotadas por 17 países para construção de economias digitais, concluiu que:

WORLD ECONOMIC FORUM

- ✓ Transição digital produz melhores resultados em ambientes de negócios atraentes e adequados à inovação
- ✓ São necessárias estruturas regulatórias, instituições ágeis e recursos humanos qualificados
- ✓ As estratégias devem transcender os setores de tecnologia e abarcarem diferentes setores da sociedade e da economia
- ✓ Desenvolvimento de parcerias público-privadas, capazes de acelerar resultados positivos e atacar problemas de infraestrutura e acesso à internet
- ✓ Investimentos e ciência e tecnologia

- Estônia
- Alemanha
- Suiça
- Reino Unido
- Japão
- Colômbia
- Quênia
- Ruanda
- Índica
- Costa Rica
- Austrália
- Cingapura
- Israel

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

A nova economia

A grande maioria das melhores ideias terão como características **permanecerem incorpóreas**

O que muitas vezes dificulta sua taxação

Elas não assumem forma física e isso muda tudo!

Mas infelizmente não se trata apenas de uma questão de TECNOLOGIA

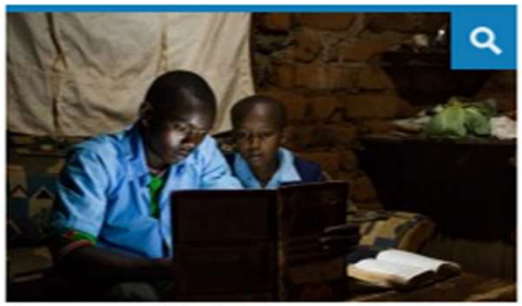
- **Desmaterialização**
- **Desmonetização**
- **Democratização**

EX.: CELULAR

16/08/2018 às 05h00

África testa limite de salto no desenvolvimento

Por **David Pilling | Financial Times, da Cidade do Cabo**



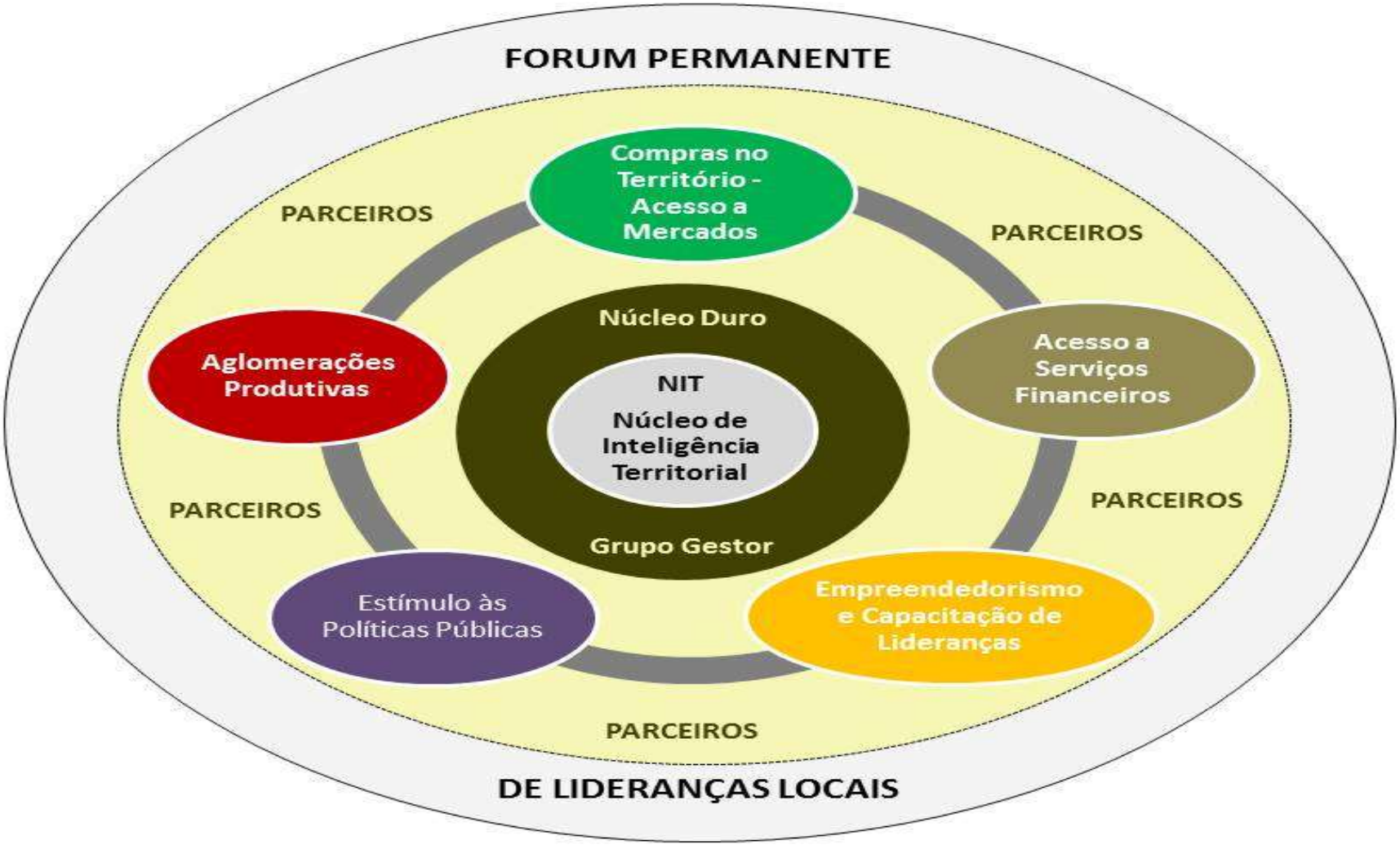
Na zona rural do Quênia, um sistema pré-pago de geração de energia com placas solares não conectadas a uma rede (off-grid) está iluminando as casas

Kotiogo Ng'usilo, lembra-se claramente da primeira vez que viu um automóvel. Foi na década de 50 e Ng'usilo, um caçados-coletor da tribo Ogiek da floresta Mau, no Quênia, pensou que fosse uma "casa ambulante".

Hoje, aos 86 anos, embora ainda tente preservar o estilo de vida de caçador-coletor, procurando mel e caçando escondido o peculiar hyrax (um mamífero herbívoro semelhante ao coelho), ele acabou mudando com os tempos. Usa roupas ocidentais, compra alimentos no mercado e, assim como seus parentes mais jovens, usa um celular. Sua história sobre os velhos tempos - que ele conta consumindo cerveja com mel sagrado - é interrompida pelo gorjear incessante, não dos pássaros, mas dos celulares que trazem para a floresta notícias da cidade.

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

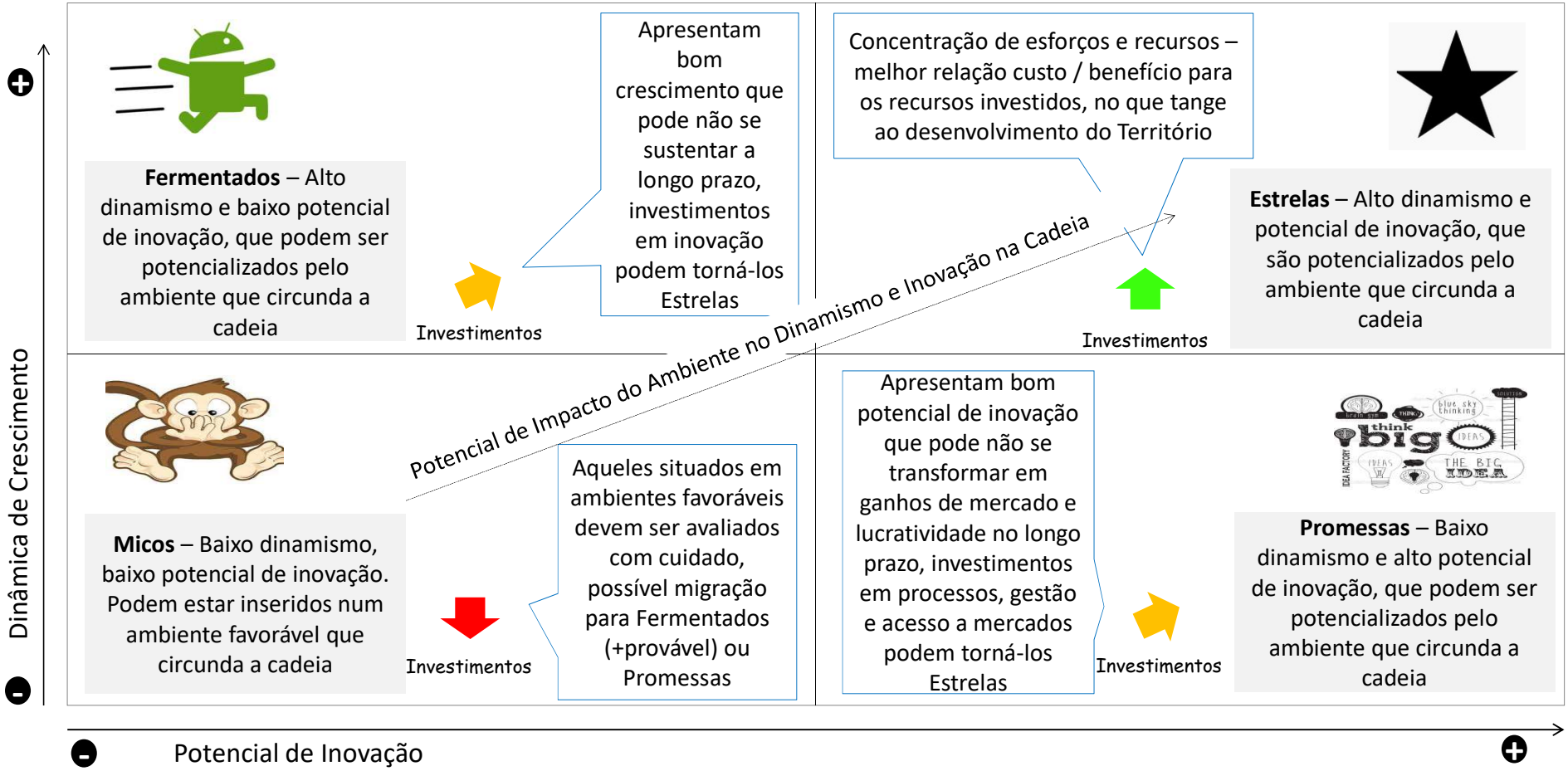
Estratégia para o desenvolvimento de municípios



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Visão geral das apostas estratégicas

Segmentação de cadeias produtivas provendo orientação de priorização e intensidade dos investimentos e apoio técnico a serem realizados



Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

> “Estradas? Para onde estamos indo, não precisamos de estradas.” Christopher Lloyd, ator, perguntado sobre a previsão mais importante feita por seu personagem, o cientista Emmett Brown, em De Volta Para o Futuro II. O filme, de 1989, tentou prever o mundo de 2015

0

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados

Obrigado !

brenner.lopes@noussm.com • *(31) 4101.3661* • *www.nous-sensemaking.com*

Vamos nos dividir em grupos

- ✓ Grupos deverão ser constituídos por representantes de cada município

Tendo como base as "questões fundamentais de um processo de dinamização da matriz econômica" (mas outras questões podem complementar o quadro), cada grupo deverá montar um quadro síntese das principais questões que deveriam compor um quadro de planejamento para dinamização da matriz econômica

Cada grupo irá apresentar seu plano aos demais, explicando seus componentes, objetivos e mudanças esperadas

Nous SenseMaking © Todos os Direitos Reservados