

# MUDANÇA DE MATRIZ ECONÔMICA

Lidera Rio  
*Formação de Líderes Públicos*

## Quem sou eu...



Sócio diretor da boutique de consultoria NOUS SenseMaking, especializada em Inteligência, Estratégia e Advanced Data Analytics.



Mestre em Administração, como foco em Inteligência Competitiva, possui especializações nas áreas de Estratégia (ESADE-Madri; ITAM-México; Escola Superior de Guerra; Secretaria de Segurança Pública MG); Informações Estratégicas (UFMG) e Finanças e Controladoria (Newton Paiva). É graduado em Economia pela PUC/MG.



Tem atuação como consultor, conselheiro, pesquisador e professor de pós-graduação.



# Quem é e o que faz a Nous...

***Boutique de consultoria, especializada em Inteligência, Estratégia e Advanced Data Analytics***

## *Services*

- ⊗ Consultoria
- ⊗ Outsourcing
- ⊗ Software
- ⊗ Conteúdo
- ⊗ Treinamento

## *Solutions*



## *Customer Units*



*São alguns dos setores que já contaram com o nosso apoio, dentre outros:*

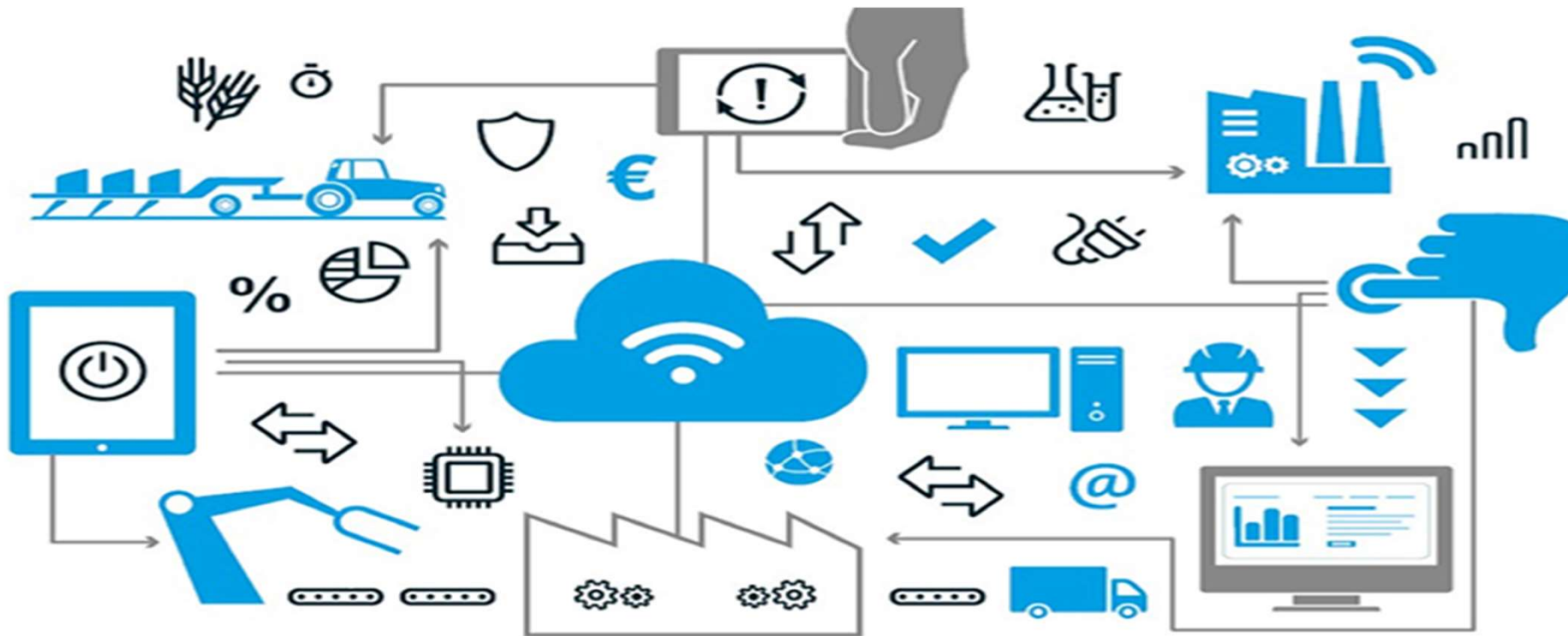


A silhouette of a person stands on the left, pointing towards a large, dark screen that fills the background. The screen displays a complex, abstract pattern of light and dark pixels, resembling a data matrix or a digital landscape. The overall tone is dark and futuristic.

# **MATRIZ ECONÔMICA**

# São modelos ou formas de economia de certo local

## Setores base de uma economia



A silhouette of a person stands on the left, pointing their right arm towards a bright, circular light source in the upper left. The background is a dark, textured surface with a grid-like pattern. The word "COMPETITIVIDADE" is written in large, bold, yellow capital letters across the lower right portion of the image.

**COMPETITIVIDADE**

# Competitividade territorial

## Superávits ou equilíbrios na balança comercial

Expansão de produção por meio de salários baixos e de moeda fraca (no caso de um país), ao mesmo tempo em que importa produtos sofisticados em que suas empresas não são competitivas

Criação de quaisquer empregos – o elemento decisivo para a prosperidade econômica é o tipo de empregos e não a capacidade de gerar empregos com baixa remuneração

Precisamos entender os indutores da produtividade e da sua taxa de crescimento



Para isso não se pode focalizar a economia como um todo, mas sim, setores específicos e segmentos setoriais

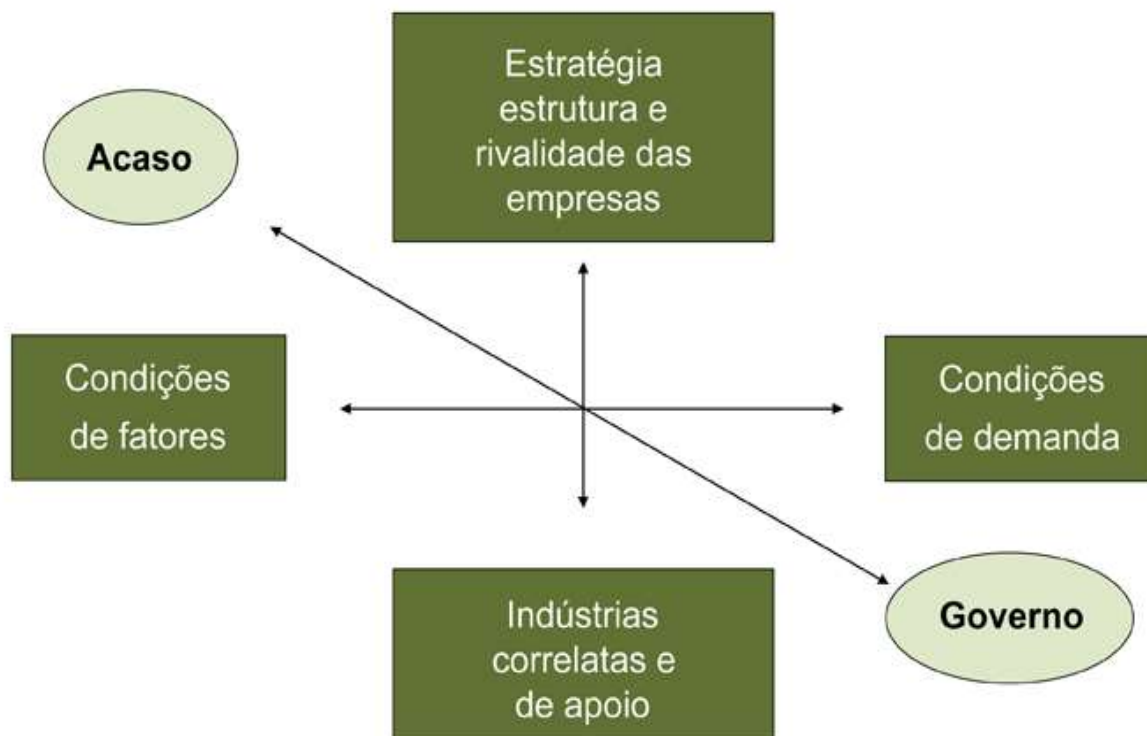
**Vantagem competitiva surge da pressão, do desafio e da adversidade, raramente de uma vida fácil**

Michael Proter

# Competitividade territorial baseada em recursos naturais

Regiões que estruturam as suas economias na produção de bens e serviços intensivos em fatores básicos não especializados (**clima, posição geográfica, abundância de recursos naturais e de mão obra não qualificada, dentre outros**) são incapazes de gerar os fundamentos de uma competitividade sustentável, assim como de prover os seus habitantes com melhores condições de vida

Modelo Diamante ou Sistema Completo de Porter (1993)



Os recursos naturais já tiveram, no passado, um papel mais relevante na formação dos ciclos de crescimento

Atualmente perderam posição relativa. Dentre outras questões, novos materiais, por exemplo, têm substituído os recursos naturais tradicionais na composição dos modernos processos produtivos

# Competitividade territorial, questões relevantes



Políticas públicas que permitem, por meio de instrumentos fiscais e financeiros ou por meio de mecanismos de compras locais e de incentivos ao empreendedorismo, internalizar parte significativa do excedente econômico viabilizado pela exploração dos recursos naturais,



Os fatores mais importantes para a vantagem competitiva na maioria das “indústrias”, especialmente as mais vitais ao crescimento da produtividade, **não são herdadas mas criadas dentro do território**



A silhouette of a person stands on a grid-patterned floor, reaching out towards a bright, circular light source in a dark, textured environment. The word "COMPLEXIDADE" is written in bold, yellow, sans-serif capital letters across the lower right portion of the image.

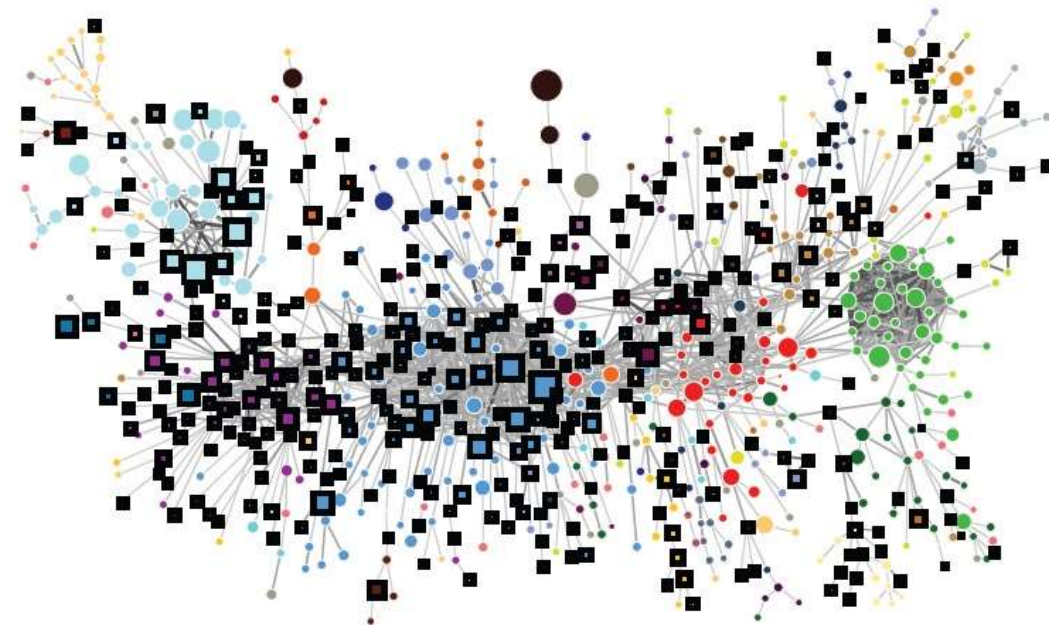
**COMPLEXIDADE**

# Complexidade da economia

A complexidade da economia de um território pode determinar o seu nível de renda e ajudar a prever a sua capacidade de crescimento

Modelo no qual a produção exige um número potencialmente grande de fatores complementares. Tais fatores são chamados de **“capacidades”, que representam características encontradas apenas localmente e que não pode ser importadas**

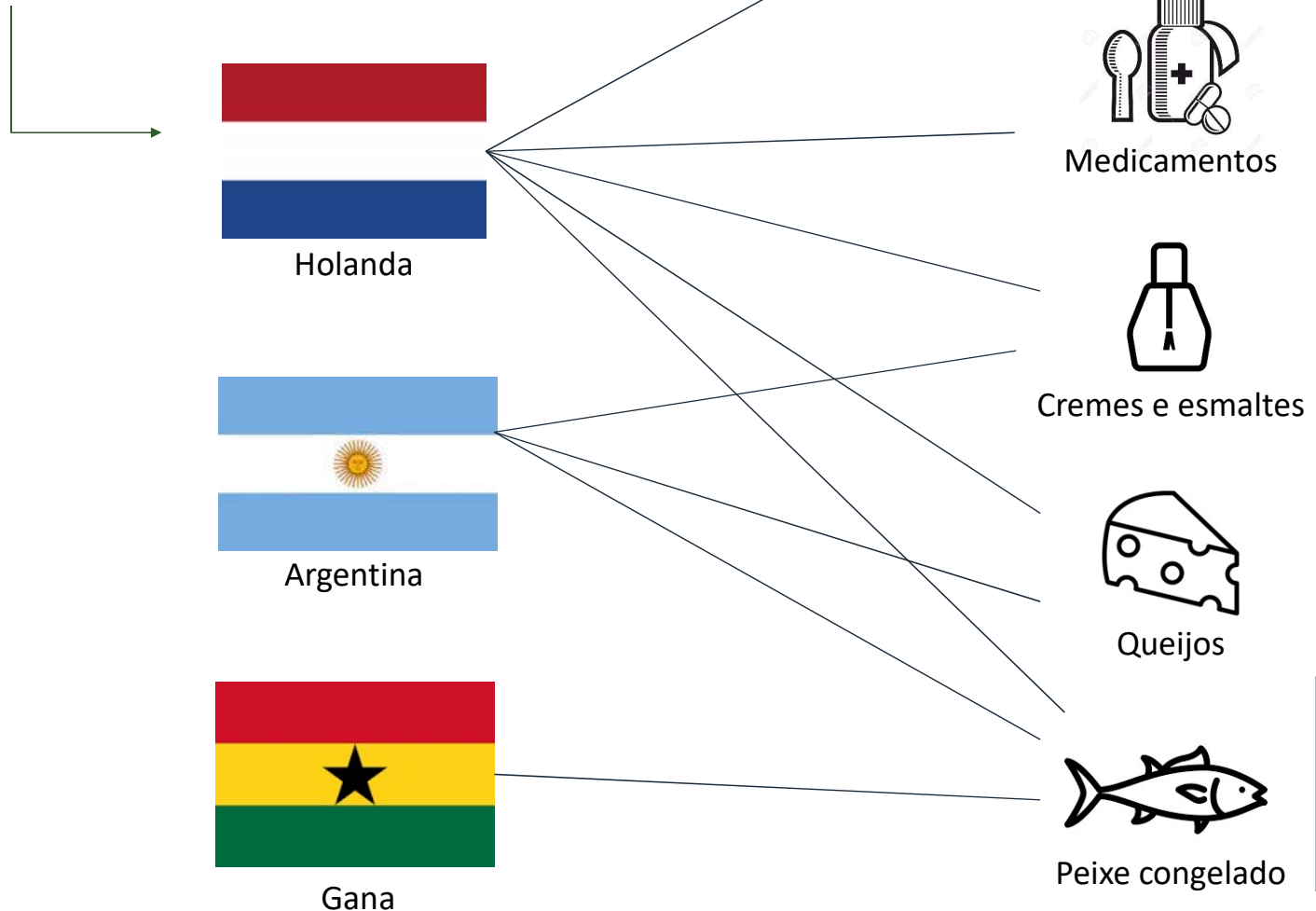
Os países com maiores capacidades estão propensos a ter mais produtos e, conseqüentemente a apresentar economias mais diversificadas do que os demais



# Complexidade x ubiquidade

## DIVERSIDADE

A diversidade está relacionada ao número de produtos com os quais um país está conectado. Isto é igual ao número de links que este país tem na rede



Ubíquo: que está ou existe ao mesmo tempo em toda parte



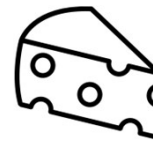
Máquinas de Raio X



Medicamentos



Cremes e esmaltes



Queijos

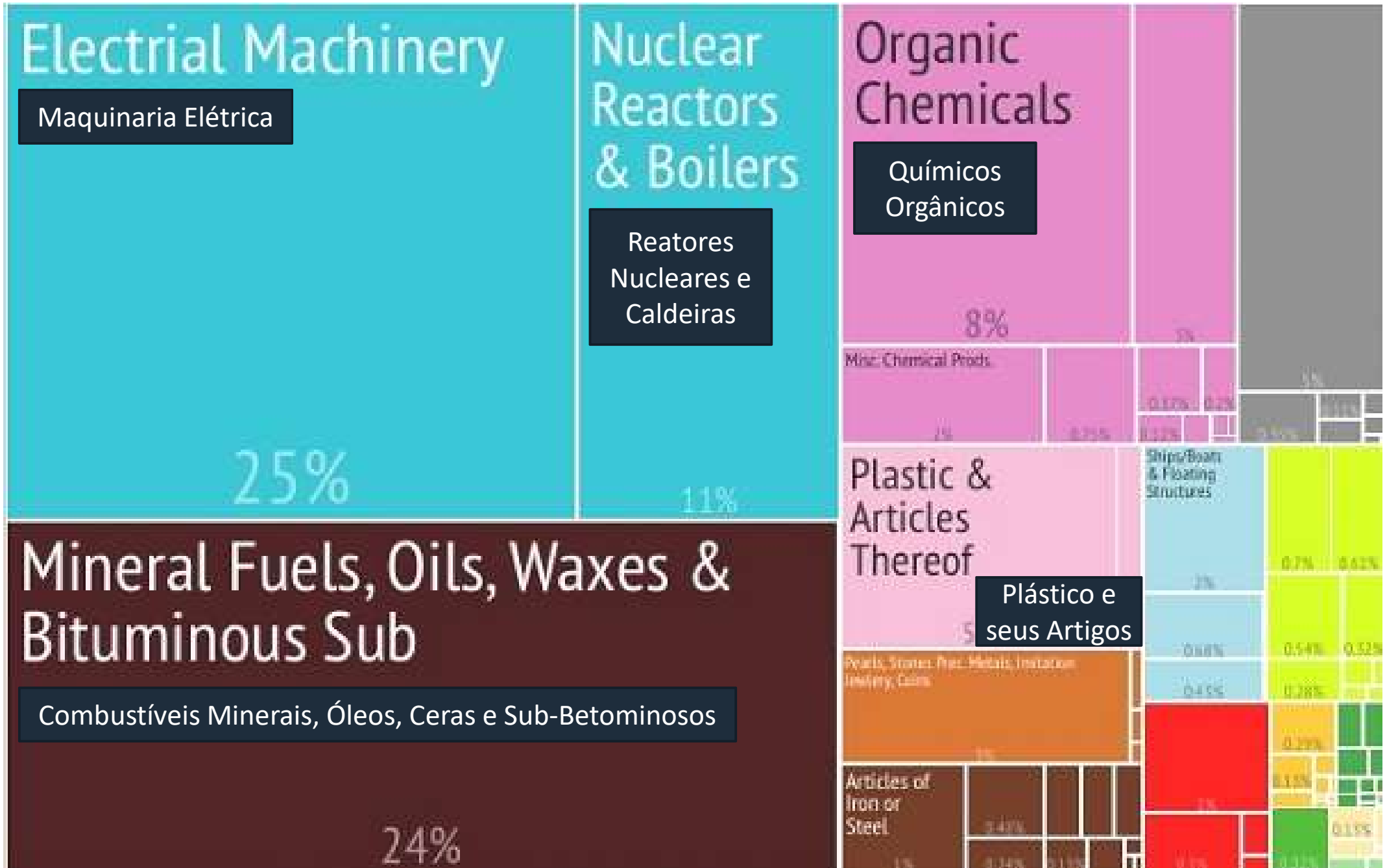


Peixe congelado

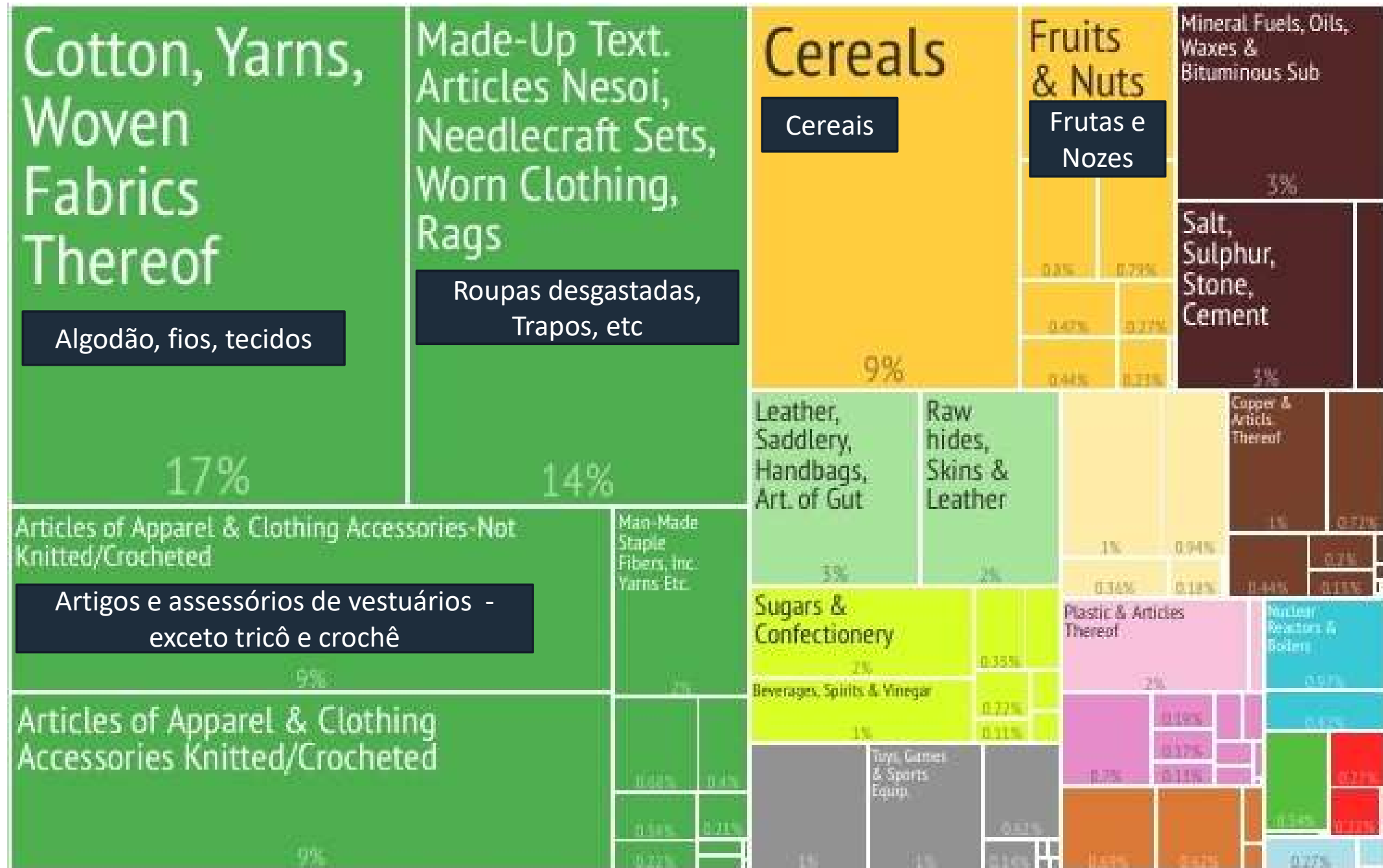
## UBIQUIDADE

A ubiquidade é relacionada ao número de países com os quais um produto está conectado. Isto é igual ao número de links que este produto tem na rede

# Exportações Singapura - 2014



# Exportações Paquistão - 2014



A silhouette of a person stands on the left, pointing towards a large, curved screen that displays a complex, dense network of nodes and connections. The background is dark, and the screen's content is highlighted by a bright light source, creating a strong contrast. The overall scene suggests a presentation or analysis of a complex system.

# **ANÁLISE DE ALGUMAS EXPERIÊNCIAS**

# COREIA DO SUL



- Atualmente, a Coreia do Sul é um país desenvolvido
- A rápida transformação em uma economia rica e industrializada em um curto período de tempo foi denominada "o milagre do rio Han"
- Este notável crescimento econômico ocorreu através da fabricação orientada à exportação e a uma força de trabalho altamente qualificada
- Década 60: estrutura econômica estreita e pouco diversificada
  - ✓ Foram desenvolvidos planos quinquenais (continham por exemplo subsídios fiscais) com o objetivo de desenvolvimento da manufatura leve, com fortes incentivos a exportação;
  - ✓ Apoio técnico EUA e Japão;
  - ✓ Estatização dos bancos, permitindo a liberação de crédito para **setores selecionados**;
  - ✓ Com o desenvolvimento da manufatura leve evidenciou-se a necessidade de se estruturar a indústria de insumos intermediários de importações crescentes, que anulava o objetivo de reduzir a dependência de empréstimos e financiamento externo;

## COREIA DO SUL



- Década 70: foi empreendida a industrialização pesada
  - ✓ Liderada pelos grandes conglomerados de propriedade familiar, os chamados chaebol (maquinaria elétrica, automóveis, navios, produtos químicos, etc, como por exemplo: Hyundai, LG Samsung, Kia, etc); a partir de uma imposição do ditador Park que usou seu poder para forçar coreanos ricos que considerava corruptos a investir na indústria do país;
  - ✓ Fortes incentivos fiscais. Criação do Eximbank coreano, com a missão específica de financiar operações de exportações com juros favorecidos
- Década 80 e 90: o crescimento transformava importadoras de tecido e sapatos em grande produtores globais de automóveis, eletrônicos, navios e, mais tarde, campos de alta-tecnologia

## COREIA DO SUL



- A partir de 2003: Robótica passa a ser incluído na lista dos projetos nacionais prioritários;
- 2009: Governo anuncia plano para construção de parques temáticos de robôs, **financiado por fundos mistos (públicos e privados)**
- ➡ Educação: pilar fundamental que permeou toda a evolução da matriz econômica. Inicialmente priorizou-se a educação primária. Quando essa se tornou acessível a toda a população, o governo passou a destinar recursos para o segundo e terceiro graus;
  - ✓ Profissionais de educação possuem um plano de carreira consolidado, são valorizados e recebem bons salários;
  - ✓ Elevados gastos com educação, ainda hoje;
  - ✓ Foi o primeiro país do mundo a equipar todas as escolas primárias e secundárias com internet de banda larga

# SUÉCIA



- A Suécia é uma monarquia constitucional com um sistema parlamentar de governo e uma economia altamente desenvolvida e diversificada
- País anteriormente pobre e de industrialização tardia, inicialmente tinha sua economia baseada em seus recursos naturais (bosques, reservas minerais, energia hidráulica)
- Para um país pequeno a Suécia é a base nacional de um notável numero de grandes empresas globais: Volvo, Scania, Atlas Copco, SKF, Electrolux, dentre outras
- Possui um sistema educacional forte e de qualidade
- Investimento contínuo em P&D ao longo dos anos
- Os bens e serviços que produzem são definidos para o mercado global, ou seja, o grau de exigência e qualidade é o necessário para competir internacionalmente
- O idioma inglês é imensamente disseminado, sendo encarado como o segundo idioma do país
- Elevados investimentos em infraestrutura

# CINGAPURA



- Inicialmente sua economia esteve baseada numa base primária exportadora
- Criada em virtude de interesses políticos e econômicos britânicos
- Extremamente pequeno, em recursos naturais e sem espaço para a agricultura
- Atualmente possui uma população de aproximadamente 5 milhões, sendo 3 milhões de cidadãos de Cingapura, os demais são compostos por residentes permanentes ou trabalhadores estrangeiros
- Maciços investimentos em educação, tecnologia e moradias
- O inglês é o principal idioma local, usado em todas as escolas, documentos oficiais e justiça
- Um dos principais centros financeiros internacionais
- Plataforma de exportação



MUNDO

## O Vale do Silício chinês

A história de Shenzhen, a vila de pescadores que se transformou em uma metrópole de 12,5 milhões de habitantes, com PIB igual ao da Irlanda e que lidera a inovação no país asiático



# START-UP CHILE

Start-Up Chile é uma aceleradora de negócios, criada pelo governo chileno, com o objetivo de desenvolver empreendimentos de alto nível baseados em inovação



# START-UP CHILE

- ✓ Visto de trabalho de 1 ano
- ✓ Soft Landing
- ✓ US\$ 30.000,00
- ✓ Participam empreendedores de mais de 65 países

## Programa de Aceleración

A parte del subsidio y el espacio de co-work, Start-Up Chile ofrece un programa de aceleración que incluye:



### SUP Academy

Programa de entrenamiento (Talleres, charlas y otras actividades), Platoons (reuniones de apoyo entre emprendedores) y entrenamiento de pitch.



### Conexiones

Mentores locales y globales, inversionistas y redes en diferentes industrias



### Eventos

Eventos para conectar a la comunidad y mostrar los startups.



### Experiencia

Soft-landing y actividades internas para promover la interacción y la creación de una comunidad.

## START-UP CHILE

- ✓ Mais de 250 mil novos negocios foram abertos no país, devido à **redução da burocracia local e uma nova lei** que permitiu aos empreendedores registrarem suas empresas online e em apenas um dia
- ✓ Toda essa atividade em torno do desenvolvimento econômico resultou em uma série de empresas muito inovadoras que agora estão radicadas no país
- ✓ Todos os negocios apoiados estão localizados na capital (Santiago), criando o chamado efeito cluster, onde muitas empresas com alto potencial de crescimento, todas próximas entre si, ajudam a impulsionar e motivar todo o ecossistema

# ST>RT-UPCHILE

# LONDRES

A indústria criativa na base das mutações da matriz económica de Londres

✓ 800 mil empregos em Londres (16,3% do total)

✓ 35 bilhões libras ano

The logo for NECCULT, with the text 'NÚCLEO DE ESTUDOS EM ECONOMIA CRIATIVA E DA CULTURA' below it.

HOME

SOBRE

METAS

NOTÍCIAS

CONTATO

The creative industries in London

Lara Togni

October 2015

A photograph of a workshop with a large, golden, abstract sculpture in the foreground. The workshop has a white brick wall and various tools and equipment in the background.

10/04/2017

## RELATÓRIO AS INDÚSTRIAS CRIATIVAS EM LONDRES

Em 2015, foi lançado relatório sobre as indústrias criativas de Londres, pela gestão do então prefeito Boris Johnson. O relatório **As indústrias criativas em Londres** busca fornecer uma visão abrangente do impacto que este setor tem sobre a economia londrina, com uma análise sobre as características das indústrias criativas e da economia criativa de forma mais ampla, incluindo temas como valor econômico, força de trabalho e dinâmica de emprego.

Alguns dos destaques do estudo revelam que esse setor gera quase £35 bilhões para a economia em valor acrescentado bruto, com um forte crescimento, e fornece quase 800 mil empregos na capital inglesa, o que equivale a 16,3% do total de ocupações. Pode-se afirmar que as indústrias criativas conseguiram contornar a crise de melhor forma em comparação com outros setores em

# FARROUPILHA



- 69 mil habitantes
- Está localizada na Serra Gaúcha, Rio Grande do Sul
- 5º colocado no IDEB (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica) do Rio Grande do Sul
- Ponto de turismo de compras de malhas da região e o estado do RS, possui 7 shoppings com vendas no atacado e varejo
- Ampla densidade em termos de vias de acesso à Serra Gaúcha, região metropolitana e outros centros econômicos
- Polo coureiro-calçadista; capital nacional da malha e maior produtor de Kiwi e de uva Moscato país; comércio forte e diversificado; indústrias metalúrgicas, de papeis e papelão, moveleiras, de sucos e vinícolas, dentre outras

Desenvolvimento 13/10/2016 | 07h06 Atualizada em 13/10/2016 | 07h07

## Com matriz econômica variada, Farroupilha ameniza impactos da crise

Município ensina que planejamento e diversificação setorial podem diminuir retração

Compartilhar    



## SALVADOR

- ✓ 2011: Criação da Secretaria de Economia Criativa;
- ✓ Governança eletrônica;
- ✓ Diversos serviços públicos essenciais acessíveis pelo celular – população usufrui ao mesmo tempo que contribui para a melhoria desses serviços;
- ✓ CittaMobi: aplicativo que traz informações sobre mobilidade como mapa de transporte e localização dos ônibus



# SALVADOR



## SANTA CATARINA

# Espírito empreendedor e diversidade econômica impulsionam Santa Catarina

Estado menos desigual do Brasil dribla a crise gerando empregos na velha e na nova economia



Filipe Oliveira

Flavia Lima

**SÃO PAULO e SANTA CATARINA** O crescimento acelerado da startup Resultados Digitais, criada em 2011, pode ser percebido no prédio de vidro de oito andares ocupado pela empresa em Florianópolis, capital de [Santa Catarina](#).



A meta para 2017 era um superávit de R\$ 390 milhões, mas houve déficit de R\$ 459 milhões, justificado por “despesas acima do esperado”, diz o secretário da Fazenda, Paulo Eli. Já os investimentos tiveram leve alta de 6% em 2017 —o sétimo estado que mais investiu em números absolutos.

“É um lugar onde há uma cultura mais flexível, com muitas pessoas que vieram de fora. Isso favorece a inovação.”

# Destino Turístico Inteligente

Conforme definido pela norma espanhola UNE 178501, é um destino inovador, consolidado sobre uma infraestrutura tecnológica de vanguarda, que garante o desenvolvimento sustentável do território turístico, acessível para todos, que facilita a interação e integração do visitante com o local e incrementa a qualidade da experiência no destino



## Destino Turístico Inteligente

### **EXEMPLO AÇÃO** - WI-FI DISPONIBILIZADO GRATUITAMENTE NAS PRAIAS DA CIDADE

- Geram informações para o governo e o setor, sobre a nacionalidade dos turistas, o que se transforma em iniciativas como a disponibilização de policiais que falam os idiomas dos turistas mais frequentes



# Song Do (Coréia do Sul); Amsterdam (Holanda); Santander (Espanha) = Smart Cities

## Modelo Multi-dimencional de Smart City

### Prioridades das cidades

#### Sustentabilidade Ambiental

- Eficiência energética
- Poluição
- Recursos

#### Bem-estar dos cidadãos

- Segurança pública
- Educação
- Saúde
- Assistência social

#### Viabilidade econômica

- Investimentos
- Emprego
- Inovação

### Soluções inteligentes

Utilities  
inteligentes

Mobilidade  
inteligente

Prédios  
inteligentes

Governança  
inteligente

Turismo  
inteligente

### Infraestruturas inteligentes

#### Sistemas operacionais de cidade inteligentes

- ✓ Rede de sensores
- ✓ Análise de dados

- ✓ Dispositivos inteligentes
- ✓ Sistemas de controle

- ✓ Plataformas de comunicação
- ✓ Serviços baseados na web

# O estado do Amazonas está preocupado com a questão

[NOTÍCIAS](#)[AGRONEWS](#)[POVOS TRADICIONAIS](#)[CLIMA](#)[ÁREAS PROTEGIDAS](#)[INFRAESTRUTURA](#)[AGENDA](#)[Notícias](#)

## Economista propõe alternativas para que o Amazonas deixe de ser 'refém' econômico de Manaus

📅 4 de agosto de 2016    🧑 Site    💬 0 comentários    📍 Amazonas, Manaus, Zona Franca

“As universidades e os institutos de pesquisa podem oferecer o conhecimento necessário para desenvolvermos essas novas matrizes econômicas, podem discutir e viabilizar as alternativas para minimizar possíveis impactos ambientais e também contrapartidas caso algum impacto seja inevitável”, sugeriu o presidente da Cieam, Wilson Périco

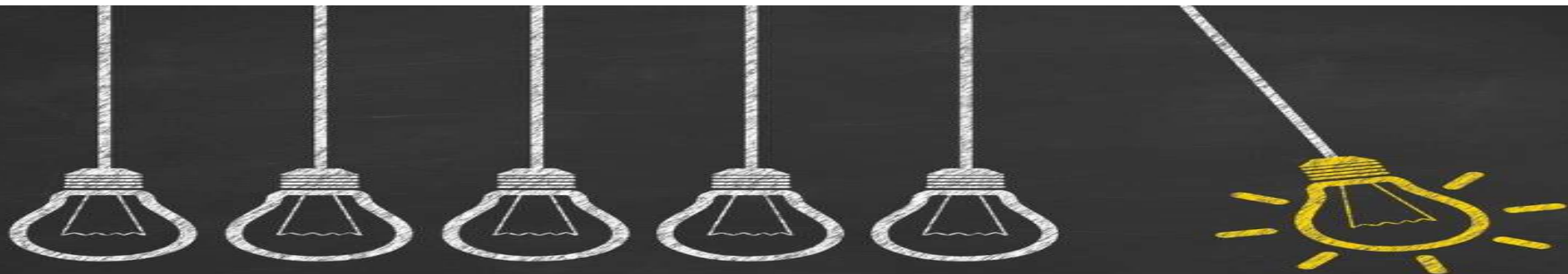
# REFLEXÕES



Uma análise aprofundada de diversos exemplos, aponta para um fato inequívoco, cada território (município, microrregião, estado, país) deve ter o compromisso de entender as experiências de outros territórios e à luz de suas particularidades entender o que pode ser “copiado” e o que deve ser criado enquanto soluções que viabilizem as mudanças necessárias em sua matriz econômica



***Toda experiência nesse campo é única, de cada território, pois a estrutura econômica além de inicialmente moldada pelas vantagens comparativas, também o são por um conjunto de questões históricas, sócio culturais e políticas, principalmente.***



# **O aparecimento de novas e impactantes tecnologias, como a eletrônica e os novos materiais, prometem fazer proliferar novos produtos e indústrias**

Propostas de planejamento com o objetivo de promover alterações na matriz econômica, devem levar em conta essa questão como primordial, pois como os recursos são sempre limitados, deve-se eleger e focar as ações e políticas que efetivamente consigam não só promover tais alterações, mas promover as alterações corretas!

A silhouette of a person stands on a curved, metallic-looking surface, reaching out towards a bright, glowing light source in a dark, textured environment. The person's arm is extended, and their hand is near the light. The background is a dark, grainy texture with some faint, curved lines. The overall mood is contemplative and futuristic.

# **GÊNESE DAS MUDANÇAS**

**Numa decomposição da gênese\* que vem moldando uma nova realidade no ambiente de negócios, teríamos, basicamente:**

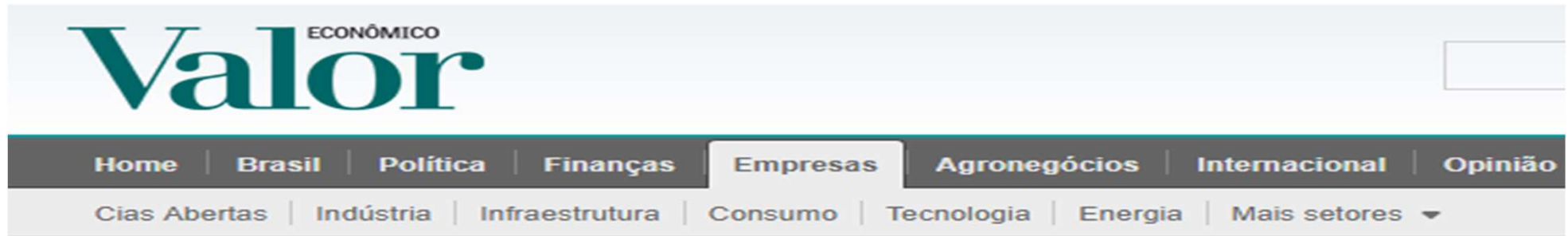
## **1 Novas Tecnologias**

- ✓ Internet das coisas;
- ✓ Malha de dispositivos;
- ✓ Impressão 3D;
- ✓ Big Data;
- ✓ Aprendizagem de máquina (IA);
- ✓ Agentes e equipamentos autônomos,;
- ✓ Nanotecnologia;
- ✓ Energia cinética (energia que os corpos em movimento possuem);
- ✓ Blockchain;
- ✓ Cloud!

## **2 Alterações SECC..**

- ✓ Novas formas de consumo (consumo com propósito – *smart consumers*);
- ✓ Novos valores (perde sentido o tradicional: casar, trabalhar, ter uma casa, um carro, filhos...);
- ✓ Novos ideais (empreendedores, aspirações de solucionar problemas de ordem global);
- ✓ Conectados;
- ✓ Padrão de conforto e acesso sem paralelo;
- ✓ O “mundo é plano”;
- ✓ Programação, o “novo inglês”

Numa decomposição da gênese\* que vem moldando uma nova realidade no ambiente de negócios, teríamos, basicamente:



29/09/2017 às 05h00

## Consumo baseado em boas causas está em expansão

### UOL notícias

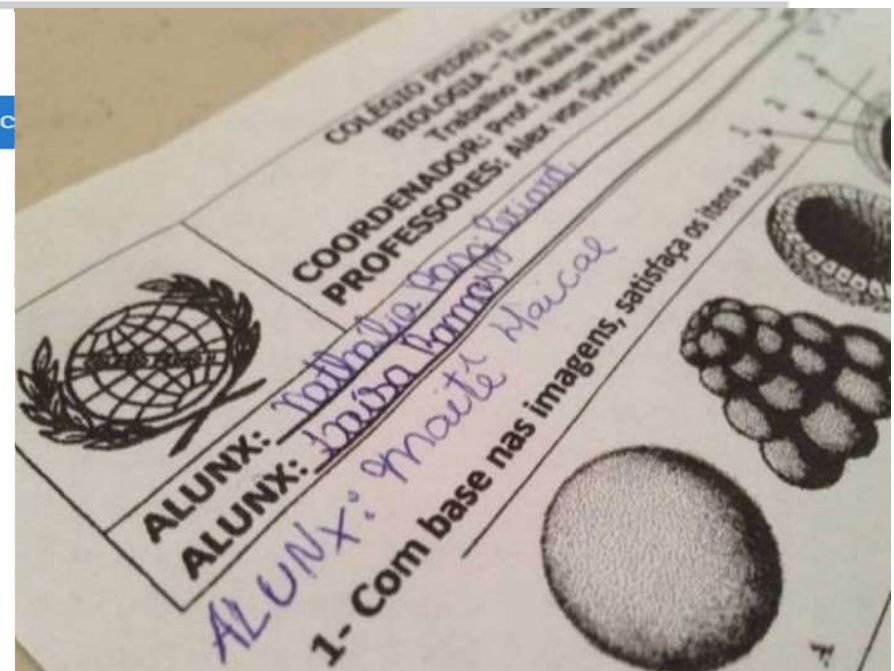
ÚLTIMAS - CIÊNCIA E SAÚDE - ECONOMIA - INTER - JORNAIS - POLÍTICA - UOL CONFERE - TEC

## Roedores dão à luz com ovários impressos em 3D [COMENTE](#)

ESTADÃO conteúdo  
Fábio de Castro  
São Paulo 17/05/2017 | 08h53

[f](#) [twitter](#) [p](#) [in](#) [email](#) [Ouvir texto](#) [Imprimir](#) [Comunicar erro](#)

Depois de extrair os ovários de camundongos fêmeas, implantando em seu lugar uma prótese feita em impressora 3D, um grupo de cientistas conseguiu fazer com que os animais recuperassem a fertilidade e dessem à luz filhotes saudáveis. De acordo com os autores, o objetivo do estudo é desenvolver, no futuro, ovários sintéticos que possam ajudar a restaurar a fertilidade e a produção de hormônios em mulheres que passaram por tratamentos de câncer.



# Conectados: Impactos trazidos pelo acesso à internet

Em recente estudo realizado por dois pesquisadores do IPEA, “Subsídios à formulação da estratégia de universalização do acesso à internet”, foi realizada uma extensa pesquisa bibliográfica sobre os resultados trazidos pelo acesso à internet

Thompson & Garbacz (2008)

- ✓ 46 estados dos EUA
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 3,6% de aumento na eficiência

Czernich et al (2009)

- ✓ 25 países da OECD
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 0,9 – 0,15% no crescimento do PIB per capita



# Conectados: Impactos trazidos pelo acesso à internet

Koutroumpis (2009)

- ✓ 22 países da OECD
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 0,25% no crescimento do PIB per capita

Qiang & Rossotto (2009a)

- ✓ 66 países de alta renda
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 1,21% no crescimento do PIB per capita

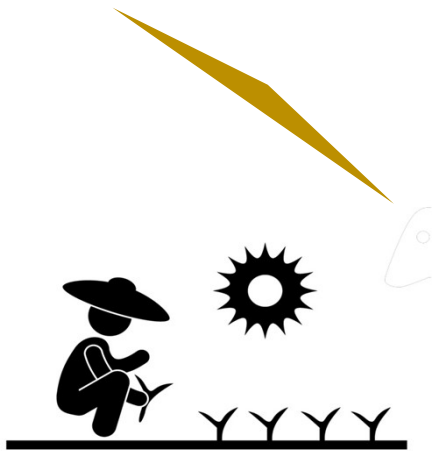
Qiang & Rossotto (2009b)

- ✓ 120 países de renda média e baixa
- ✓ Aumento de 10% no acesso implica em 1,38% no crescimento do PIB per capita



A silhouette of a person stands on the left, pointing their right hand towards a large, glowing digital display that fills the background. The display features a grid of small, bright squares, resembling a data visualization or a futuristic interface. The overall scene is dark, with the light from the display illuminating the person's silhouette and the surrounding environment.

# **4ª REVOLUÇÃO INDUSTRIAL**



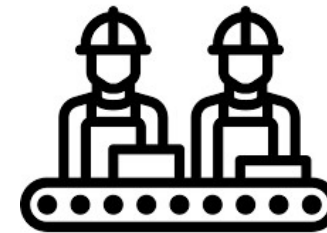
A revolução agrária deu escala à produção de alimentos



A domesticação de animais, foi a primeira grande mudança ocorrida a 10.000 anos atrás



Primeira etapa Revolução Industrial, século 18: advento estrada de ferro e máquina a vapor



Segunda etapa Revolução Industrial, século 19: eletricidade e linha de montagem – produção em massa

QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL, teve início nesse século

### REVOLUÇÃO DIGITAL

Inúmeras tecnologias que vão do sequenciamento genético, nanotecnologia, blockchain, big data, internet das coisas, inteligência artificial, realidade virtual, realidade aumentada, drones, impressão 3D, agentes e equipamentos autônomos, etc



Terceira Revolução Industrial, início anos 60: computação, culmina massificação internet anos 90

# Competitividade, Desindustrialização, Futuro da Manufatura e o Paradoxo de Polanyi

Para competir na futura economia mundial impulsionada pela tecnologia os países em desenvolvimento precisarão de novos modelos para aumentar a produtividade e colocar as pessoas para trabalhar

A estratégia de crescimento de países em desenvolvimento baseada na eficácia da manufatura está diminuindo



Atrair a produção para países de baixa renda nunca foi tão difícil

Tecnologias como a robótica e a inteligência artificial reduzem os custos de mão de obra – as razões para transferir a manufatura para as economias emergentes

**NO CURTO PRAZO OS PAÍSES EM DESENVOLVIMENTO QUE DEPENDEM DA MANUFATURA PODEM COMPETIR MELHORANDO OS AMBIENTES DE NEGÓCIOS E TREINANDO TRABALHADORES MAIS QUALIFICADOS**

# Competitividade, Desindustrialização, Futuro da Manufatura e o Paradoxo de Polanyi

Em 1966, Michael Polanyi, acadêmico de Oxford, explicou por que as máquinas são imbatíveis em algumas tarefas e absolutamente incompetentes em outras.

Ao avaliar as habilidades humanas, ele concluiu que os seres humanos se destacam em tarefas que não se consegue explicar de forma satisfatória como são realizadas.

O fato de não conseguirmos explicar como fazer essas coisas, como escrever um soneto ou driblar uma bola de basquete, se correlaciona diretamente com a quase impossibilidade de programar a máquina para fazê-las para nós.



# Fábricas Inteligentes

O objetivo é extrair dados das múltiplas fontes



**Valor** ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores ▾

28/10/2016 às 05h00

## Tecnologia digital pode duplicar o lucro

Por Carlos Vasconcellos | Para o Valor, do Rio

As mineradoras podem aumentar em 20% sua produtividade no curto prazo e dobrar seu Ebitda nos próximos dez anos com o uso intensivo de tecnologias digitais em seus processos produtivos, segundo levantamento da consultoria Accenture.

A queda no preço dessas tecnologias e a redução no tempo de implantação podem representar um salto para indústria mineradora. Um robô simples, que custava US\$ 500 mil há alguns anos, hoje vale US\$ 500. O armazenamento de 1GB de dados, que custava US\$ 24 mil, hoje sai por menos de um centavo de dólar.

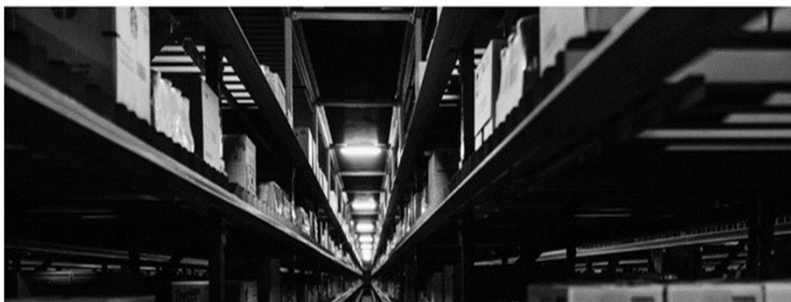
THE WALL STREET JOURNAL. JOIN NOW \$1 FO

- ✓ Decifrar como a temperatura ambiente pode afetar a produtividade de uma fábrica;
- ✓ Elevar e reduzir a produção de uma forma mais atrelada às vendas;
- ✓ Prevenir períodos de ociosidade não planejados (ex.: quando um equipamento essencial quebrar);
- ✓ Localização exata do trabalhador ou da máquina;
- ✓ Aumento da velocidade de resposta em caso de emergência (maior segurança)



## Robôs conquistam os centros de distribuição

Gigantes dos EUA, inclusive Wal-Mart e Coca-Cola, começam a testar sistemas autônomos em armazéns



A black and white photograph with a high-contrast, grainy texture. On the left, a dark silhouette of a person stands, reaching their right arm towards a bright, circular light source. The background is dark and filled with a dense, noisy pattern of white and grey specks, resembling a starry sky or a digital noise floor. The overall mood is one of aspiration and reaching for a goal.

**PAGUE PELO  
QUE USAR**

# Por que pagar uma diária completa de hotel, se você precisa de algumas horas?

**HotelQuando**  
Hotéis por horas ao redor do mundo

Saiba mais ▾

MEU PERFIL ▾



RS

Por que pagar por uma DIÁRIA se você precisa de apenas algumas HORAS no hotel?

Quando entrar?

dd/mm/aaaa

às: - 0:00 +

Quantas horas?

3h

6h

9h

12h

Quando sair?

às: 3:00 do mesmo dia

Pessoas?

- 1 +

Onde?

Endereço, Cidade, Aeroporto

Vamos lá!

Reservar mais de 12h

Chat On-line

No Brasil o número de usuários, ainda não tão volumoso, vem dobrando a cada ano

[Cadastre seu carro](#)[Como funciona](#)[Cadastre-se](#)[Entrar](#)

# Seu Carro Compartilhado

Alugue um carro perto de você de maneira segura, prática e econômica.

[▶ ASSISTA O VÍDEO](#)

Buscar um carro:

Em

Bairro, rua, avenida, metrô...



De

00/00/0000

00:00

Até

00/00/0000

00:00

BUSCAR

# Alugue um carro particular... Ou... **Alugue o seu carro!**



? COMO FUNCIONA

 ALUGAR MEU VEÍCULO

 ENTRAR

## ALUGUE UM CARRO PERFEITO PRA VOCÊ!

CONFIRA A NOSSA SELEÇÃO DE CARROS COMPARTILHADOS DISPONÍVEIS PARA LOCAÇÃO



Onde você quer retirar o carro?

BUSCAR

 Chat

A silhouette of a person stands on the left, pointing their right hand towards a large, curved screen that displays a cityscape at night. The screen is the primary light source, illuminating the person's silhouette. The background is dark and textured.

# **NOVOS MODELOS DE COMPRA E VENDA**

# Criptomoedas: o dinheiro sem pátria e sem fronteiras

## Peach é primeira aérea do Japão a aceitar pagamento em bitcoin [COMENTE](#)

Bloomberg

Chris Cooper e Kiyotaka Matsuda  
22/05/2017 | 12h26



Divulgação



## Bitcoin será reconhecido oficialmente como método de pagamento legal no Japão

[Jansen](#) 29 de março de 2017 1



"Isso acontece no exterior e é um mercado para grandes empresas....." **Será?**



**Adolfo Delorenzo: The Brownie Shop**

24/05/2014 09h07 - ATUALIZADA EM: 06/06/2014 12h18 - POR BARBARA BIGARELLI

## BAR PAULISTA INSTALA CAIXA ELETRÔNICO PARA BITCOIN E ACEITA PAGAMENTOS COM A MOEDA VIRTUAL

HÁ 20 ANOS NO ITAIM BIBI, ZÉ GORDO RECEBEU O PRIMEIRO EQUIPAMENTO INSTALADO NA AMÉRICA LATINA

[Tweeter](#) [Curtir 483](#) [Compartilhar](#) [G+](#) [in](#) [Share](#) 40

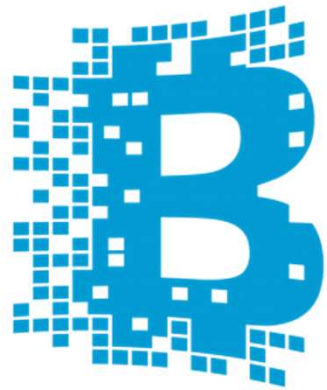


ZÉ GORDO ESPERA UMA MAIOR POPULARIZAÇÃO DO BITCOIN - QUE DEVE "VIR COM O TEMPO". "CARTÃO DE CRÉDITO TAMBÉM DEMOROU PARA VINGAR", AFIRMA (FOTO: ÉPOCA NEGÓCIOS)

João Luiz de Campos, o dono do Bar Zé Gordo, em São Paulo, anda feliz com os bitcoins. A moeda virtual não é nenhuma novidade para ele – que conheceu a tecnologia através dos clientes que frequentam seu bar. Zé Gordo não hesitou quando dois deles o procuraram no início do ano para instalar um caixa eletrônico da moeda virtual em seu estabelecimento. Só fez uma exigência: “quero aceitar pagamentos com essa moeda também”.

Por trás dessas moedas digitais (sim, existem milhares delas) uma "tecnologia" que vai revolucionar diversos outros setores!

Destaque para os ANTIGOS intermediários cujo modelo de negócio está baseado em "garantia de confiança"



# BLOCKCHAIN



# O poder do blockchain

## Conheça a Steemit - A rede social que te paga para criar conteúdo

By Guia do Bitcoin Postado em 15 de agosto de 2017 Nenhum comentário



## ARCADE CITY (O "UBER" P2P) CHEGA AO BRASIL DIA 1º DEZEMBRO

Escrito por [Uatã Lima](#)



## E-Chat: primeiro messenger descentralizado anuncia pré-ico



**Comece a operar agora!**

Abra sua conta em menos de 1 minuto e comece a operar imediatamente.





A startup com sede em Hong Kong, e-Chat, anunciou o lançamento de sua **pré-ICO**. O produto desenvolvido pela equipe da e-Chat combina funções como: a possibilidade de um messenger clássico, finanças (carteira multi-criptomoedas, com a capacidade de conectar cartões bancários e outros serviços de pagamento), conteúdo de qualidade e proteção de dados.



**NOVA  
ECONOMIA?**

Toda e qualquer atividade..

...“Em que a cadeia de valor possa ser digitalizada e decomposta, que possa ser delegada, será delegada”.

Thomas L. Friedman, “O mundo é plano”

Não se pode apostar em segmentos que se transformarão ou deixarão de existir....

## 60% dos jovens estão aprendendo profissões que vão deixar de existir

O relatório recomenda que se dê mais ênfase às habilidades digitais e ao empreendedorismo para os jovens



**E esse movimento também faz desaparecer algumas profissões ao mesmo tempo faz surgir novas**

**BANQUEIRO DE  
CRIPTOMOEDAS**

**CREATORS**

**PILOTO DE DRONE**

**BIOINFORMACIONISTA**

**Estamos pensando em como  
transformar esses profissionais?**

**NAMOMÉDICO**

**GESTOR DE MÍDIAS  
SOCIAIS**

**ORGANIZADOR DE  
CROWDFUNDING**

**DESIGNER DE ORGÃOS  
HUMANOS –  
MODELADORES DE  
ORGÃOS**

**ARQUITETO DE DADOS**

**ARQUITETO E  
ENGENHEIRO 3D**

# Os novos modelos de negócios são inevitáveis e ao mesmo tempo que constroem novas possibilidades, destroem estruturas anteriores



17/07/2017 às 05h00 3

## Hubbers chega, hoje, ao mercado paulista como 1ª imobiliária sem corretores

Por Chiara Quintão | De São Paulo



**Youse** Caixa Seguradora

SOBRE A YOUSE

SEGURO RESIDENCIAL

SEGURO AUTO

SEGURO VIDA

MINHA CONTA

### Olá, somos a Youse

Seguro online tipo vc.

Uma plataforma de vendas da Caixa Seguradora

SAIBA MAIS

 **Seguro Residencial**

COTAÇÃO ONLINE

 **Seguro Auto**

COTAÇÃO ONLINE

 **Seguro Vida**

COTAÇÃO ONLINE

Pra você aproveitar ao máximo seu cantinho com a família e os

Uma mão na roda, de verdade. A gente quer que você curta seu

Só faz sentido se você puder usar, certo? Garantimos que as pessoas



Início > Corretor de Imóveis > Creci-SP suspendeu o processo de inscrição da Hubbers e notificou seus sócios...

**CORRETOR DE IMÓVEIS** **MERCADO IMOBILIÁRIO** **BLOG** **NOTÍCIAS** **SEM CATEGORIA**

## Creci-SP Suspendeu O Processo De Inscrição Da Hubbers E Notificou Seus Sócios A Prestarem Esclarecimentos.

Por Rony Meneses - 2 de agosto de 2017



Compartilhar no Facebook



Tweet no Twitter



G+



P

- ✓ Poder público;
- ✓ Entidades de classe
- ✓ Empresários
- ✓ Sociedade civil



# A chegada dos "bots" e outros agentes autônomos

## mercado

**50% do trabalho no Brasil pode ser feito por robô, diz estudo**



## mercado

**Trator autônomo ilustra novo perfil high-tech de feira agrícola**



MARCELO TOLEDO  
DE RIBEIRÃO PRETO

05/05/2017 02h00

## MENTES PODEROSAS

**Uber compra startup de caminhões sem motorista nos EUA**

Funcionários saíram de Tesla, Apple e Google, entre outras



O que determina se um profissão tende a ser substituída por um robô ou um software não é se o trabalho é manual, mas se as tarefas executadas pelas pessoas são repetitivas!

**"Polarização do emprego"**

# A chegada dos "bots" e outros agentes autônomos

**mercado**

## Com alta de salários, operário chinês cede lugar para máquinas

Produção industrial na China mostra recuperação

5 de 8 < >

Jason Lee - 8.nov.2015/Reuters

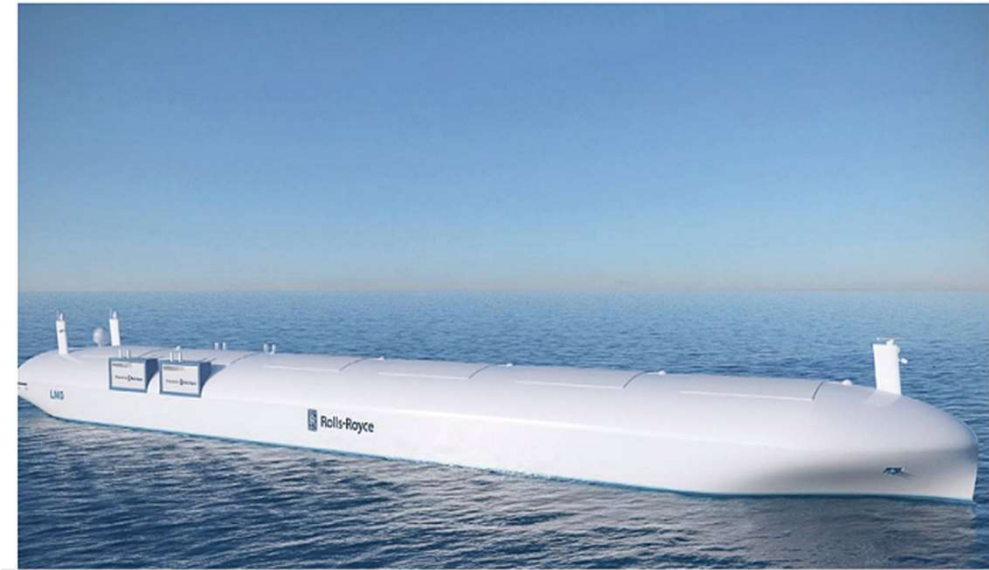


THE WALL STREET JOURNAL

Home World U.S. Politics Economy Business Tech Markets Opinion Life & Arts Real Estate

PORTUGUESE

## Navios de carga podem dispensar tripulação no futuro



**Valor** ECONÔMICO

Home Brasil Política Finanças Empresas Agronegócios Internacional Opinião

Cias Abertas Indústria Infraestrutura Consumo Tecnologia Energia Mais setores

06/09/2016 às 05h00

## A vida na mina sem ninguém ao volante

Por Marli Olmos | De Kristineberg (Suécia)



Rodeado por imensos pinheirais, Kristineberg, um minúsculo vilarejo do norte da Suécia, vive em função da Boliden, uma das maiores mineradoras do país. A pacata rotina dos cerca de 160 habitantes praticamente não muda há muito tempo. Mas o ambiente no interior da mina ficou mais agitado desde junho. Todos os dias um estranho caminhão carrega pedras de um lado para o outro sem necessidade de motorista. Se em ruas e estradas os testes com carros autônomos costumam esbarrar na dificuldade de adequar a novidade à legislação de trânsito, em ambientes

A silhouette of a person stands on a curved, metallic-looking surface, reaching out towards a bright, glowing light source in a dark, textured environment. The person's arm is extended, and their hand is near the light. The background is a dark, grainy texture with some faint, curved lines. The overall mood is mysterious and futuristic.

**NOVAS  
PLATAFORMAS?**

**Quantos carros possui o  
Uber ou o Cabify?**



**Quantos hotéis/apartamentos  
possui o Airbnb?**

# Espaços virtuais que unem "vendedores" e "compradores", eliminando atravessadores, burocracias e outros custos

**TransferWise**

Português ▼ Empresas Conta Borderless Ajuda Entrar Criar conta

## Economize ao enviar dinheiro para o exterior.

Os bancos podem cobrar até 5% em comissões ocultas ao enviar dinheiro para qualquer conta bancária no exterior. A TransferWise é até [8x mais barata](#). É apenas justo.

[Veja como funciona em 1 min.](#)

|                     |                  |                                           |
|---------------------|------------------|-------------------------------------------|
| Você envia          | 1.000            | BRL ▼                                     |
| •                   | 24,39 BRL        | Nossa comissão (incluída) (incluindo IOF) |
| •                   | 0,26771 *        | Câmbio garantido (72 horas)               |
| •                   | 1 EUR = 3,83 BRL | Valor Efetivo Total                       |
| Beneficiário recebe | 261,18           | EUR ▼                                     |

**Começar**

A silhouette of a person stands on the left, pointing their right hand towards a large, curved screen that displays a cityscape at night. The screen is the primary light source, illuminating the person's silhouette. The background is dark and textured.

**FINTECHS;  
AGRITECHS;  
HEALTHTECHS E  
OUTRAS TECHS**

Estrutura física **= 0** (ou próximo disso!)

Taxas **= 0** (ou próximo disso!)

Análise Crédito **≠** Serviços de negativação (e-commerce, redes sociais, ....)

O limite? **=** “Devices” mobile com acesso a internet

# Fintech's

Financial Technologies



# Uma solução para os “desbancarizados”? E as MPE’s?

**THE WALL STREET JOURNAL.** Subscribe Now | Sign In  
**US \$1 for 3 months**

Home World U.S. Politics Economy Business The Wall Street Journal Opinion Arts Life Real Estate Search

Nestlé reduz meta de crescimento diante de problemas econômicos globais  
Premiado autor de livros de suspense da Argentina é faxineiro do metrô  
Para Heineken, pequenas aquisições têm mais sentido que uma megafusão



## Na Índia, pequenas empresas encontram crédito fora dos bancos

By Shefali Anand

Dec. 29, 2016 12:03 a.m. ET

O volume de empréstimos oferecidos por empresas não bancárias está crescendo na Índia, uma tendência que vem chamando a atenção de empresas globais como a firma de private equity KKR & Co. e o banco Goldman Sachs Group Inc., ambos dos Estados Unidos.

INCLUDED WITH YOUR WSJ SUBSCRIPTION

**Risk & Compliance Journal.**  
FROM THE WALL STREET JOURNAL

THE ULTIMATE RESOURCE FOR EXECUTIVES AND

Valor.com.br ValorInveste Valor RI

**Valor** ECONÔMICO

Home Brasil Política Finanças Empresas Agronegócios Internacional Opinião

Cias Abertas Indústria Infraestrutura Consumo Tecnologia Energia Mais setores

19/12/2016 às 05h00 1

## Aplicativos melhoram a gestão financeira

Por Daniela Rocha | Para o Valor, de São Paulo

Exclusivo para assinantes Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

Um número cada vez maior de micro e pequenos empreendedores tem utilizado aplicativos para smartphones e tablets, ou mesmo softwares para computadores, para auxiliar na organização das finanças. Há muitas soluções gratuitas disponíveis.



**SEBRAE**

**((S)) ASN**  
Agência Sebrae de Notícias

Início Notícias Multimídia Cadastre-se Quem Somos

**Financiamento**

## Mais de 80% dos pequenos negócios não buscam empréstimos bancários

*Pesquisa do Sebrae aponta que altas taxas de juros e burocracia são as principais dificuldades dos empresários*

**Valor** ECONÔMICO

Home Brasil Política Finanças Empresas Agronegócios Internacional Opinião Leg

Mercados Crédito Investimentos Instituições Financeiras Mais setores Consultório Financeiro



25/11/2016 às 05h00

## 'Fintech' pode ser elo de inclusão

Por Adriana Cotias | De São Paulo



Exclusivo para assinantes Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

Como parte do público das classes C, D e E é altamente digital, as emergentes empresas de tecnologia financeira ("fintech") podem cumprir um papel importante de inclusão financeira dessas camadas, segundo Mauricio de Almeida Prado, sócio-diretor da Plano CDE.



# Os bancos “tradicionais” desaparecerão?

POPULARIZAÇÃO

## Serviços financeiros digitais minam hegemonia dos bancos

Número de empresas do ramo no país mais que dobrou entre 2015 e 2016 e passa de 200

Salvar no Facebook Recomendar 275 Compartilhar Tweet G+1 0



APRENDIZADO. Depois de uma experiência ruim com o banco, Pedro Conrade pesquisou e criou o Neon

PUBLICADO EM 18/12/16 - 03h00

Entendendo que os “serviços financeiros” tem um papel relevante no desenvolvimento de empresas e territórios.....

Cabem algumas perguntas:

- ✓ O que as empresas individualmente estão fazendo para se beneficiarem?
- ✓ Linhas em crédito em parcerias com entidades de representação para dinamização de setores específicos (aposta estratégica do território)

# Agritech's

**Valor** ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores ▾

05/10/2016 às 05h00

## Novo ciclo prevê aumento de 'agritechs'

Por Carmen Nery | Para o Valor, do Rio

É consenso entre os especialistas em inovação de que não é possível quantificar o número de startups existentes no Brasil pelo fato de que não há ainda um conceito formal que as defina. André Araújo, gestor de empreendedorismo do Porto Digital, e Amure Pinho, presidente da Associação Brasileira de Startups (ABStartups), gostam de citar a definição de Steve Blank para quem "startup é uma organização temporária, projetada para buscar um modelo de negócios escalável e replicável, que atua num ambiente de extrema incerteza".



Amure Pinho, da ABStartups, mais de 4,2 mil associadas, que estão do terceiro ao quinto estágio de evolução

**Valor** ECONÔMICO

Home | Brasil | Política | Finanças | Empresas | Agronegócios | Internacional | Opinião

Logística | Mercados | Agroindústria | Políticas | Sustentabilidade

10/10/2016 às 05h00 1

## Avança o desenvolvimento dos 'RoboBees'

Por Bettina Barros | De São Paulo

Cientistas da Universidade de Harvard, nos EUA, podem estar por trás da solução para um problema crescente na agricultura: a falta de polinizadores na natureza. Ou pelo menos uma solução pontual, como eles preferem dizer.



Capitaneados pelo professor Robert Wood, os pesquisadores americanos estão conseguindo avanços significativos no desenvolvimento de abelhas-robôs, que possam fazer o papel da coleta e transferência de pólen na lavoura.

Cientistas de Harvard estão conseguindo avançar na criação de abelhas-robôs que poderão agir como polinizadoras

## mercado

### Mercado incipiente, internet das coisas conecta de bueiro a boi



WSJ BRAZIL | WSJ LIVE | REACTOR.COM | BARROW'S | MEMBERSHIP | WSJ+ | DJX | MAIS

Notícias, Cotações, Empresas, Vídeos **BUSCAR**

ACESSAR | ASSINAR

**THE WALL STREET JOURNAL.** ≡

**JOIN NOW \$1 FOR 3 MONTHS**

< Produtoras se preparam para o fim da era do petróleo Empresas dos EUA já sofrem com a escassez da mão de obra mexicana Morte de Fidel pressiona Trump a definir relações entre EUA e Cuba **PORTUGUESE** Internacionais China vs América: estratégias expansivas >

### Monsanto investe em tecnologia de dados e quer ser a Amazon da agricultura

Nos últimos quatro anos, a Monsanto investiu US\$ 1 bilhão em aquisições nos últimos quatro anos, afirmando que vai transformar a agricultura usando técnicas de análise de dados. PHOTO: ASSOCIATED PRESS

Por JACOB BUNGE

Quinta-Feira, 18 de Agosto de 2016 00:03 EDT

A **Monsanto Co.** está ampliando suas apostas nos serviços computadorizados para lavouras, numa tentativa de atrair agricultores desejosos de aumentar a produtividade em meio aos baixos preços das commodities agrícolas.

A gigante americana das sementes biotecnológicas afirmou que pretende expandir sua subsidiária Climate Corp., que usa modelos computacionais para ajudar os produtores a

## equilíbrio e saúde

dias melhores

### Tetraplégico mexe braço e come sozinho após implante robótico

GABRIEL ALVES  
DE SÃO PAULO

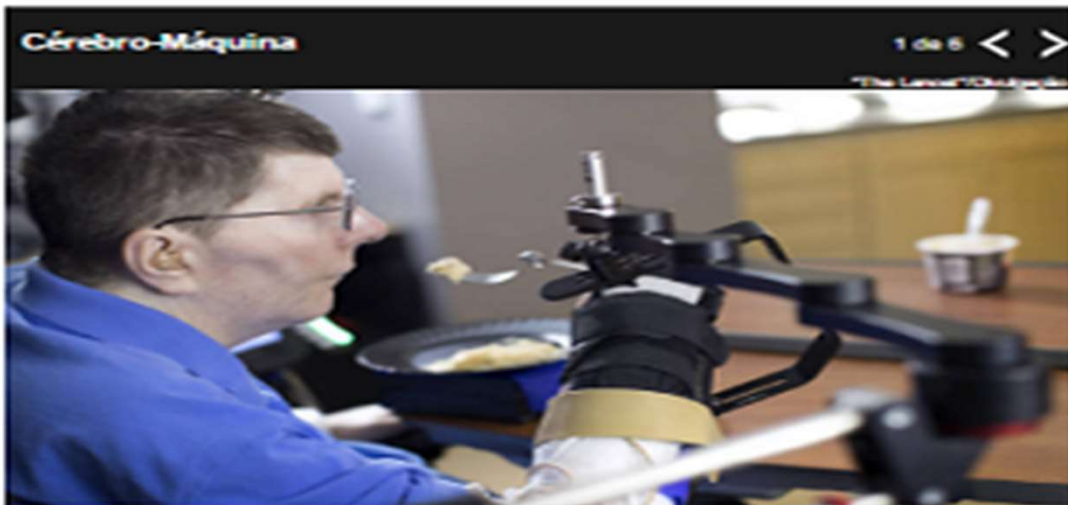
26/03/2017 @ 21h06

f Compartilhar     << OLHA O TEXTO >> Mais opções

Um trabalho publicado nesta terça (26) na revista científica "The Lancet" mostrou, pela primeira vez, que é possível fazer uma pessoa com tetraplegia recuperar o controle de um membro e que o utilize de maneira funcional – no caso, comer sozinho.

O estudo que teve esse desfecho começou efetivamente em dezembro de 2014, na Case Western Reserve University, em Cleveland (EUA), quando o paciente Bill Kochevar decidiu submeter-se a uma cirurgia para realizar o implante de dois eletrodos no cérebro, na área relacionada ao movimento (córtex motor).

Oito anos antes aconteceu o acidente. Kochevar andava de bicicleta na rua em um dia chuvoso. Ele perdeu a noção da distância e não conseguiu frear quando um caminhão dos correios parou para fazer uma entrega. Só restaram movimentos do ombro para cima.



## ECONÔMICO Valor

Home | Brasil | Política | Finanças | **Empresas** | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores ▾

07/02/2017 às 05h00

### Google e Einstein lançam diagnóstico por celular

Por Ivone Santana | De São Paulo



## ECONÔMICO Valor

Home | Brasil | Política | Finanças | **Empresas** | Agronegócios | Internacional | Opinião

Cias Abertas | Indústria | Infraestrutura | Consumo | Tecnologia | Energia | Mais setores ▾

20/02/2018 às 05h00

### 'Pele inteligente' monitora vítimas de AVC, atletas e bebês

Por Clive Cookson | Financial Times, de Austin



Dispositivos eletrônicos "smart skin" (pele inteligente, na tradução literal) estão

A silhouette of a person stands on the left, pointing their right arm towards a large, curved screen. The screen displays a dense, textured pattern of small, light-colored dots or data points against a dark background, resembling a large-scale data visualization or a complex network. The person is standing on a surface that appears to be a curved, metallic or reflective floor.

# **CUSTOMIZAÇÃO DE MASSA**

# Produção em massa, de produtos feitos para atenderem as características especificadas por cada cliente

26/07/2017 às 05h00

## Produção customizada

Por Ediane Tiago | Para o Valor, de São Paulo



Em 2015, a Adidas instalou uma fábrica em solo alemão. O projeto marcou a volta da marca - com produção em larga escala na Ásia - para casa. A empresa chegou diferente. A planta instalada na cidade de Ansbach, na Baviera, trouxe uma linha de montagem futurista. Inteligência artificial, robótica avançada e sistemas de análise de informações comandam a confecção de calçados esportivos. O maquinário permite a customização dos tênis. Os pares são moldados de acordo com os desejos, e necessidades, dos consumidores.

O piloto foi um sucesso e resultou, em setembro do ano passado, no lançamento do primeiro modelo totalmente fabricado na Alemanha. Como continuidade da estratégia de "entregar ao cliente o que ele quer e quando quer", a Adidas anunciou a construção de uma speedfactory (como batizou a planta) nos EUA.

## ilustrada

## Novo luxo envolve personalização e entrega expressa em qualquer lugar

PEDRO DINIZ  
ENVIADO ESPECIAL A LONDRES

07/05/2017 00h00



A pessoa entra com o smartphone na loja, toda espelhada, e faz "check-in". Seu histórico de compras aparece em uma tela. O aplicativo mostra as novidades. Numa estrutura, vários sapatos estão ao lado de outra tela "touch", na qual é possível personalizar o acessório.

A loja do futuro da varejista on-line Farfetch entrega o produto na hora, se o tiver em estoque, ou em qualquer lugar do globo onde, dias depois, o cliente esteja. Apresentado em Londres como a "nova revolução do consumo de moda", o projeto integra o mundo físico e "on-line".



## EXAME

Catalunha iPhone 8 PIS/Pasep Lula

NEGOCIOS

## GE compra empresas de impressão 3D para fazer peças de avião

As aquisições da Arcam AB e da SLM Solutions Group devem sair por cerca de 1,4 bilhão de dólares

Por Luisa Melo  
9 set 2016, 10h04



Impressão 3D,  
digitalização 3D,  
tricô 3D.....

A silhouette of a person stands on the left, pointing their right arm towards a large, curved screen that displays a detailed, high-resolution image of a cityscape at night. The person is standing on a platform with a grid-like pattern. The background is dark, and the screen is the primary source of light, illuminating the person's silhouette.

# **GIG ECONOMY**

## Ou, ECONOMIA DO COMPARTILHAMENTO !

- Prioriza o acesso em detrimento da propriedade - nova forma de consumo
- A ideia é dividir, alugar ou partilhar o uso de produtos e serviços
- Possibilita que as pessoas mantenham o mesmo estilo de vida, sem precisar adquirir mais, o que impacta positivamente não só no bolso mas também na *sustentabilidade* do destino e porque não do planeta.



# Economia do Compartilhamento (Gig Economy)



## Prefeitura de São Paulo lança aplicativo de táxi rival do Uber

JULIANA AMÉRICO 02/04/2018 13H10

A Prefeitura de São Paulo lançou nesta segunda-feira, 2, o seu próprio aplicativo de táxi. O "SP Táxi" permite que motoristas e passageiros se conectem através da [Google Play Store](#), sendo que o aplicativo ainda não foi liberado.

Também já está disponível o [site](#) para que os taxistas e passageiros possam se cadastrar e tirar dúvidas sobre o serviço. Nesta primeira etapa, qualquer taxista da cidade de São Paulo, que esteja em dia com o alvará do táxi e com o Condutax (Cadastro Municipal dos Condutores de Táxi), pode se cadastrar.

**NOVOS  
MODELOS**

**ADEMIRJ** ASSOCIAÇÃO DE DIRIGENTES DE EMPRESAS DO MERCADO IMOBILIÁRIO

ADEMI SEJA SÓCIO

Página Principal | Sala de Imprensa | Notícias do setor

ADEMI em foco Notícias do setor

Sala de Imprensa

Jurídico

Indexadores

Agenda

Eventos e Cursos

Temas Especiais

Destaque ADEMI -

Prêmio Master

Imobiliário

Condomínio e

## Incorporadoras nos EUA trocam estacionamentos pelo Uber

Valor Econômico, 24/nov

Os incorporadores de imóveis, que enfrentam a alta dos preços em áreas urbanas, estão se voltando para um novo parceiro nos Estados Unidos: Uber Technologies Inc. Com os imóveis cada vez mais caros nas cidades, alguns incorporadores estão reduzindo ou eliminando o espaço tradicionalmente destinado à garagem, ao mesmo tempo em que oferecem subsídios e outros incentivos aos ocupantes.

**Valor** ECONÔMICO

Home Brasil Política Finanças Empresas Agronegócios

Cias Abertas Indústria Infraestrutura Consumo Tecnologia Energia

**EM ALTA**

## Locadoras faturam com carros usados e Uber

Por De São Paulo



Exclusivo para assinantes

Para ler a matéria completa faça seu login ou cadastre-se

As maiores locadoras de veículos do país vêm tentando driblar o impacto da recessão sobre a demanda, aumentando a receita com a revenda de carros usados e explorando novos nichos, como o de motoristas que trabalham para o Uber.



**EM BAIXA**

**cotidiano**

da mundial d

## Crise, ilegais e novos hábitos mingam valets e estacionamentos em São Paulo

Assimilado em 27 de maio de 2014, 15h30



Estacionamento na Via Medianeira, bairro da zona oeste de São Paulo

QUE

GO



OUVR O TEXTO

Mais opções

# Economia do Compartilhamento (Gig Economy)

## O TEMPO ECONOMIA

BELO HORIZONTE  
03 JUNHO 15H38 14°C

NEGÓCIOS

01/06/2017

## Shippify amplia atuação no Brasil e América Latina

Startup mineira opera com mais de 100 mil entregadores

Thaine Belissa

Compartilhar 0

Tweetar

G+1 0

Compartilhar

Email

A- A+

Com uma solução tecnológica que facilita a logística de entrega de mercadorias, a startup mineira Shippify inicia a expansão de sua operação no Brasil e na América Latina. Criada há dois anos, a empresa desenvolveu uma plataforma que conecta empresas que precisam entregar produtos a pessoas comuns que, por fim, se tornam entregadores por meio de seus mais diferentes veículos. Atualmente, a Shippify opera com mais de 100 mil...

## NOVIDADE

## Uber do frete vai rodar em BH

B2Log, de entrega de compras em e-commerces, atua em São Paulo e chega por aqui em março

Salvar no Facebook Recomendar 548 Compartilhar Tweet G+1 0

PUBLICADO EM 07/01/17 - 03h00

LUDMILA PIZARRO

Até o fim deste mês chega a Belo Horizonte a startup B2Log, uma empresa que funciona como a Uber para entrega de compras em e-commerces. Na região metropolitana de São Paulo, onde a empresa já atua, uma compra feita pela internet às 14 horas pode chegar às mãos



## O TEMPO TECNOLOGIA E GAMES

BELO HORIZONTE  
03 JUNHO 15H44 14°C

CAPA SUPERFC CIDADES DIVERSÃO INTERESSA MAIS

Pandora Super Motor Turismo Imóveis e Decoração

Especiais: Desaparecidos | BH do nosso jeitim | De si, tirou | Morte Invisível | Tempo de Bike | Game: Empir

INTERNET DAS COISAS

## Electrolux pensa em criar um 'Uber das máquinas de lavar'

Pessoa usaria tempo ocioso de sua própria máquina para lavar a roupa de outras

Salvar no Facebook Curtir 21 Compartilhar Tweet G+1 0



A silhouette of a person stands on a curved, metallic-looking surface, reaching out towards a bright, glowing light source in a dark, textured environment. The person's arm is extended, and their hand is near the light. The background is a dark, grainy texture with some faint, curved lines. The overall mood is mysterious and futuristic.

# **NOVAS FRONTEIRAS**

# Oceano como nova fronteira econômica

Estudo da comissão europeia de 2012 estimou que em 2020, 5% de todos os minerais do mundo deverão vir dos fundos oceânicos. As possibilidades no campo da bio e nanotecnologia são imensos.

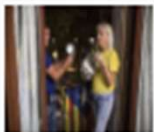
## THE WALL STREET JOURNAL.

[Subscribe Now](#) | [Sign In](#)

[Join Now: 50% Off](#)

[Home](#) [World](#) [U.S.](#) [Politics](#) [Economy](#) [Business](#) [Tech](#) [Markets](#) [Opinion](#) [Life & Arts](#) [Real Estate](#)

Search



### WORLD NEWS

🔑 Catalonia's Bid for Independence Sows Deep Divisions ...



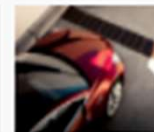
### WORLD NEWS

America Is No. 1 in Exporting Trash—What if No One ...



### LIFE

How Smartphones Hijack Our Minds



### MARKETS

🔑 The Truth Is Catching Up With Tesla



### MARKETS

🔑 Lured Purchases Executive



PORTUGUESE

## Exploração de diamantes no mar pela De Beers dá alívio à Anglo American

By [Alexandra Wexler](#), Oranjemund, Namíbia

Oct. 21, 2016 12:05 a.m. ET

A uns 20 quilômetros do extremo sudoeste da costa atlântica na África, uma máquina de vácuo de 285 toneladas operando a mais de 120 metros abaixo do nível do mar suga do fundo do oceano alguns dos diamantes mais valiosos do mundo.

O rastreador, que custou US\$ 10 milhões, faz parte de uma operação singular de

### Recommended Videos

1. Why is Puerto Rico more than \$70 billion in debt?



# Alimentos com alto valor nutricional e impactos ambientais

Apesar de não haver no Brasil regulamentação sobre a questão, a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura (FAO) já tem recomendado insetos como suplementação da alimentação humana (*entomofagia*)



[Home](#) | [Brasil](#) | [Política](#) | [Finanças](#) | [Empresas](#) | [Agronegócios](#) | [Internacional](#) | [Opinião](#)

[Logística](#) | [Mercados](#) | [Agroindústria](#) | [Políticas](#) | [Sustentabilidade](#)

27/10/2017 às 05h00 2

## Fazendeiro da África do Sul cria vermes para fazer ração animal

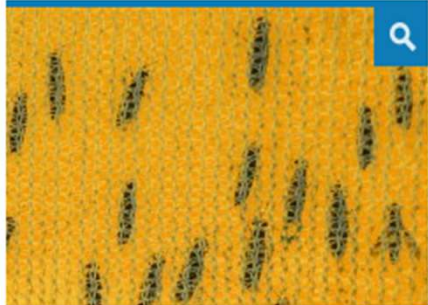
Por Kimon de Greef | Da Sparknews






Durante anos, o empresário britânico Jason Drew dirigiu várias empresas rentáveis em setores diversos, que iam de TI a finanças, e considerava os ambientalistas um impedimento ao crescimento econômico.

Mas depois de sofrer dois ataques cardíacos e passar meses se recuperando na fazenda da família na região da Cidade do Cabo, na África do Sul, Drew começou a mudar de



*Moscas soldado negro, cujas larvas são usadas na produção de ração animal*

G1

ECONOMIA

## Fazendas de baratas na China, um negócio tão repulsivo como lucrativo

Empresas farmacêuticas criam o inseto para fazer tônicos revitalizantes, rações e até para eliminar lixo de forma ecológica.




Por Agência EFE  
07/05/2018 19h02 - Atualizado 07/05/2018 19h02

A barata, um dos insetos mais detestados em boa parte do planeta, na China é um ingrediente para tônicos revitalizantes, rações e até mesmo um método ecológico para eliminar lixo, o que estimulou o

# Alimentos com alto valor nutricional e impactos ambientais

Em algumas fazendas de baratas na China, utiliza-se um espaço equivalente a dois campos de futebol para a criação de 6 bilhões de baratas

NEGÓCIOS

23/11/2016

## Nutrinsecta vai ampliar produção de insetos

Alta demanda fez empresa de Betim suspender a venda em 2016 e investir na expansão das matrizes

Thaíne Belissa

 Compartilhar 31

 Tweetar

 G+

 Compartilhar

 Email

A- A+



A mineira Nutrinsecta cria três tipos de insetos: o tenébrio comum e gigante, o grilo preto (foto) e a barata cinérea/Divulgação

Grilo, barata e larva. Para a maioria das pessoas esses pequenos insetos são pragas ou, no mínimo, animais desagradáveis que precisam ser combatidos. Mas, na empresa mineira Nutrinsecta eles são fonte de riqueza que, após abatidos e desidratados, são vendidos para a indústria de ração animal. Com sete anos de experiência nesse mercado, a empresa está se preparando para ampliar a produção e já tem projetos para a venda de insetos também para alimentação humana.

### Valor Proteico e R\$

100 gr carne bovina = 20 gr de proteína  
100 gr carne bovina = R\$ 3,00

100 gr de barata = 60 gr de proteína  
100 gr de barata = R\$ 35,00

# Bioeconomia

- ➡ Surge como resultado de uma revolução de inovações na área das ciências biológicas.
- ➡ Está relacionada à invenção, desenvolvimento e uso de produtos e processos biológicos nas áreas de biotecnologia industrial, da saúde humana e da produtividade agrícola e pecuária.



A silhouette of a person stands on the left, reaching out towards a bright, glowing light source. The background is a dark, textured surface, possibly a wall or a large screen, with a grid-like pattern. The overall mood is one of aspiration and achievement.

# QUESTÕES FINAIS

# Lógica da evolução econômica

AGRÍCOLAS ➡ INDÚSTRIA ➡ SERVIÇOS

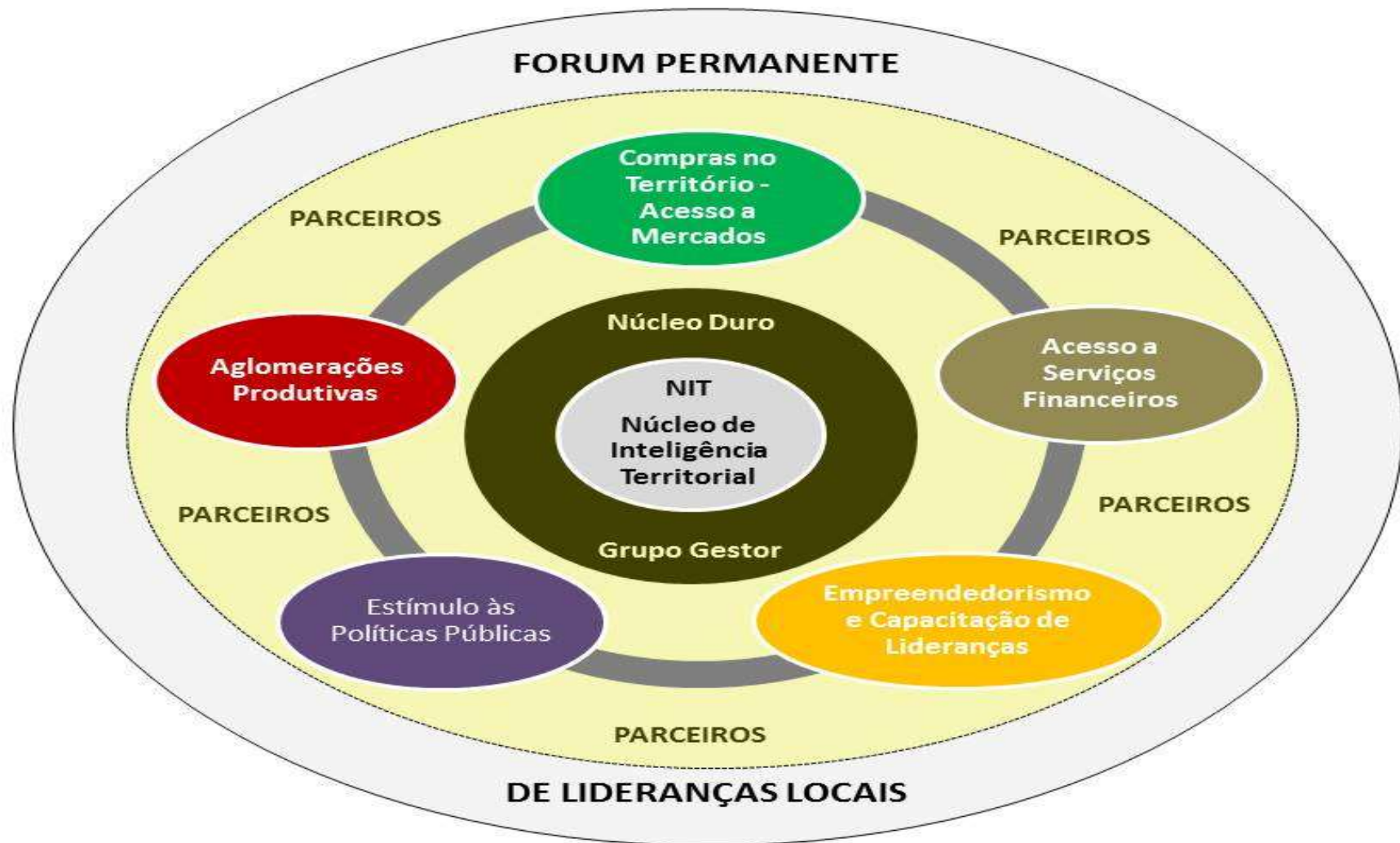
## Questões fundamentais de um processo de mudança de matriz econômica

- ✓ Educação
- ✓ Infraestrutura
- ✓ Parcerias público-privadas
- ✓ Tecnologia
- ✓ Financiamento
- ✓ Empreendedorismo
- ✓ Planejamento (direcionamento e foco)
- ✓ Regulação e Incentivo (Poder Público)
- ✓ Diagnóstico e Cenários

A silhouette of a person stands on the left, pointing their right arm towards a large, curved screen. The screen displays a complex, textured pattern of small, light-colored dots or particles against a dark background. The overall scene is dimly lit, with the primary light source being the screen itself. The person's silhouette is dark and solid, contrasting with the bright, textured display.

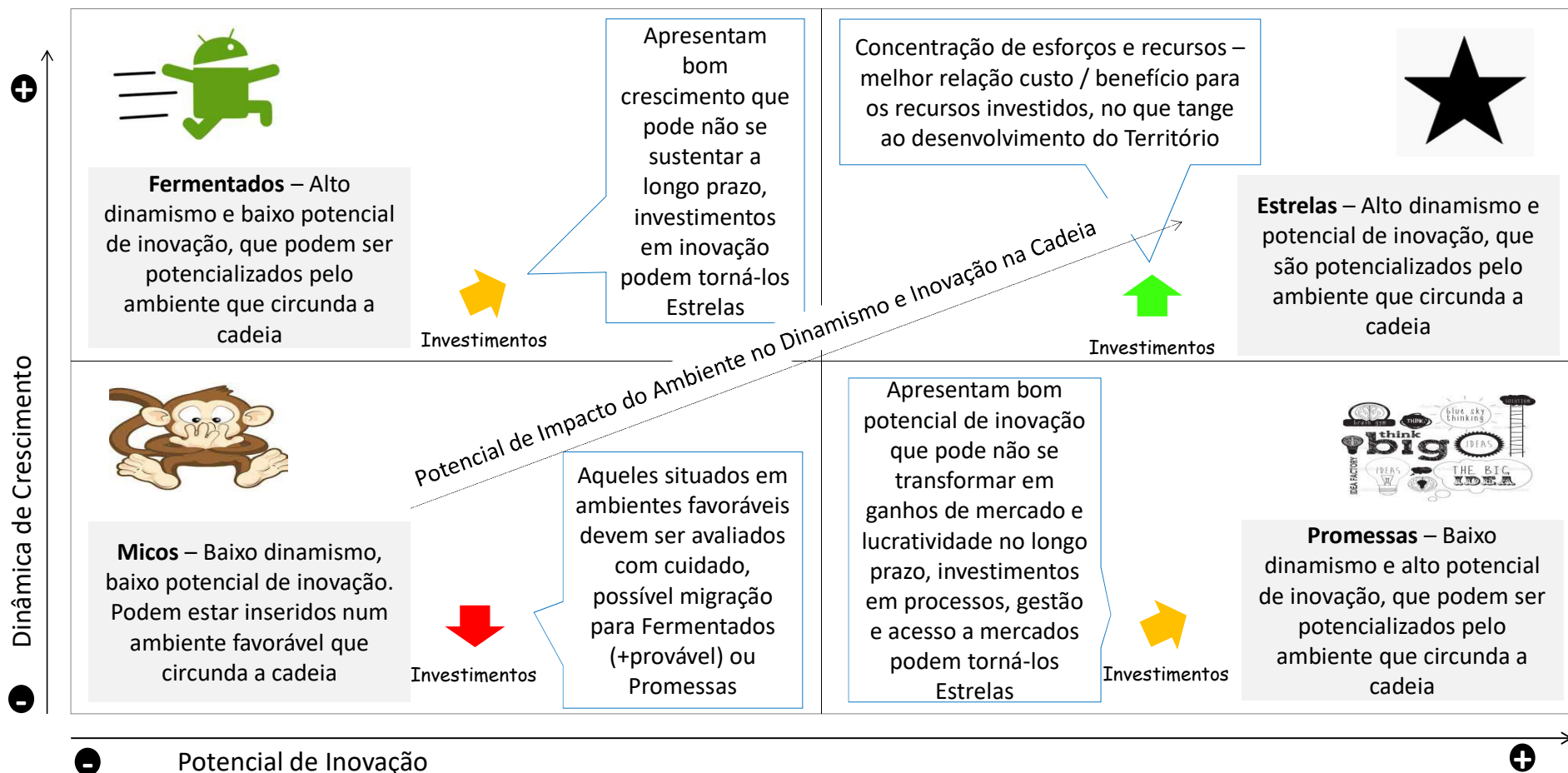
# CONCLUSÕES E DINÂMICA

# Estratégia para o desenvolvimento de municípios



# Visão geral das apostas estratégicas

Segmentação de cadeias produtivas provendo orientação de priorização e intensidade dos investimentos e apoio técnico a serem realizados



## Vamos nos dividir em grupos

- ✓ Grupos deverão ser constituídos por representantes de cada município

➡ Tendo como base as “questões fundamentais de um processo de mudança da matriz econômica” (mas outras questões podem complementar o quadro), cada grupo deverá montar um quadro síntese das principais questões que deveriam compor um quadro de planejamento para mudança da matriz econômica

➡ Cada grupo irá apresentar seu plano aos demais, explicando seus componentes, objetivos e mudanças esperadas



| “Estradas? Para onde estamos indo, não precisamos de estradas.”  
Christopher Lloyd, ator, perguntado sobre a previsão mais importante feita por seu personagem, o cientista Emmett Brown, em De Volta Para o Futuro II. O filme, de 1989, tentou prever o mundo de 2015



# Obrigado !



***[brenner.lopes@nous-sensemaking.com](mailto:brenner.lopes@nous-sensemaking.com) • (31) 4101.3661 • [www.nous-sensemaking.com](http://www.nous-sensemaking.com)***