

Gerenciamento de Projetos

Lidera Rio

Confidencial, CLP

6 e7 de Novembro de 2017



Agenda

- 1 **Abertura e apresentações**
- 2 **Gerenciamento de Projetos**
 - Características de um projeto
 - Qual é seu maior projeto?
- 3 **O que te faz mover? O que faz mover seu projeto?**
- 4 **A necessidade humana de ver o futuro**
- 5 **As áreas da vida**
- 6 **Contato**

Gerenciamento de Projetos



Os projetos diferem das ações diárias porque tem começo, meio e fim

Características de um projeto

- Se tenho mais que uma tarefa para atingir o resultado, já é um projeto
- Tem começo, meio e fim
- Não conseguimos alcançar o resultado sozinhos
- Tem um resultado específico a ser alcançado – mensurável, factível, desafiador
- Tem recursos limitados
 - Tempo
 - Pessoas
 - Recursos materiais
- No início a única certeza que temos é o resultado final – quando começa, tudo muda

Palavras chave:

1. Metas
2. Indicadores
3. Recursos
4. Governança

Qual é o seu maior projeto?



Mas afinal de contas como as pessoas são? O que vemos dos outros e o que os outros veem em nós?

Imagem e identidade



Agendar o dia de seu funeral

O que você **acredita** que vai ouvir no dia do seu funeral?

O que você **gostaria** de ouvir no dia do seu funeral?

O que te faz mover?



**Qual é a sua gasolina? O que é que faz
você sair da cama todos os dias
independente do que vai ganhar?**

Sonho de vida ou Desejo ?

Sonho de vida

**é altruísta, quer o bem dos outros,
quer um mundo melhor**

As pessoas tem sonhos de vida!

Mas se elas perdem seu sonho ou não acreditam nele, elas passam a pensar somente em si mesmos!

$$\text{Confiança} = \frac{\text{Credibilidade} + \text{Disponibilidade} + \text{Intimidade}}{\text{Egoísmo}}$$

**As organizações, entidades, empresas
também tem sonhos de vida!
Elas pegaram emprestados de seus
fundadores!**

**Um município, um estado, um país
têm sonhos de vida!**

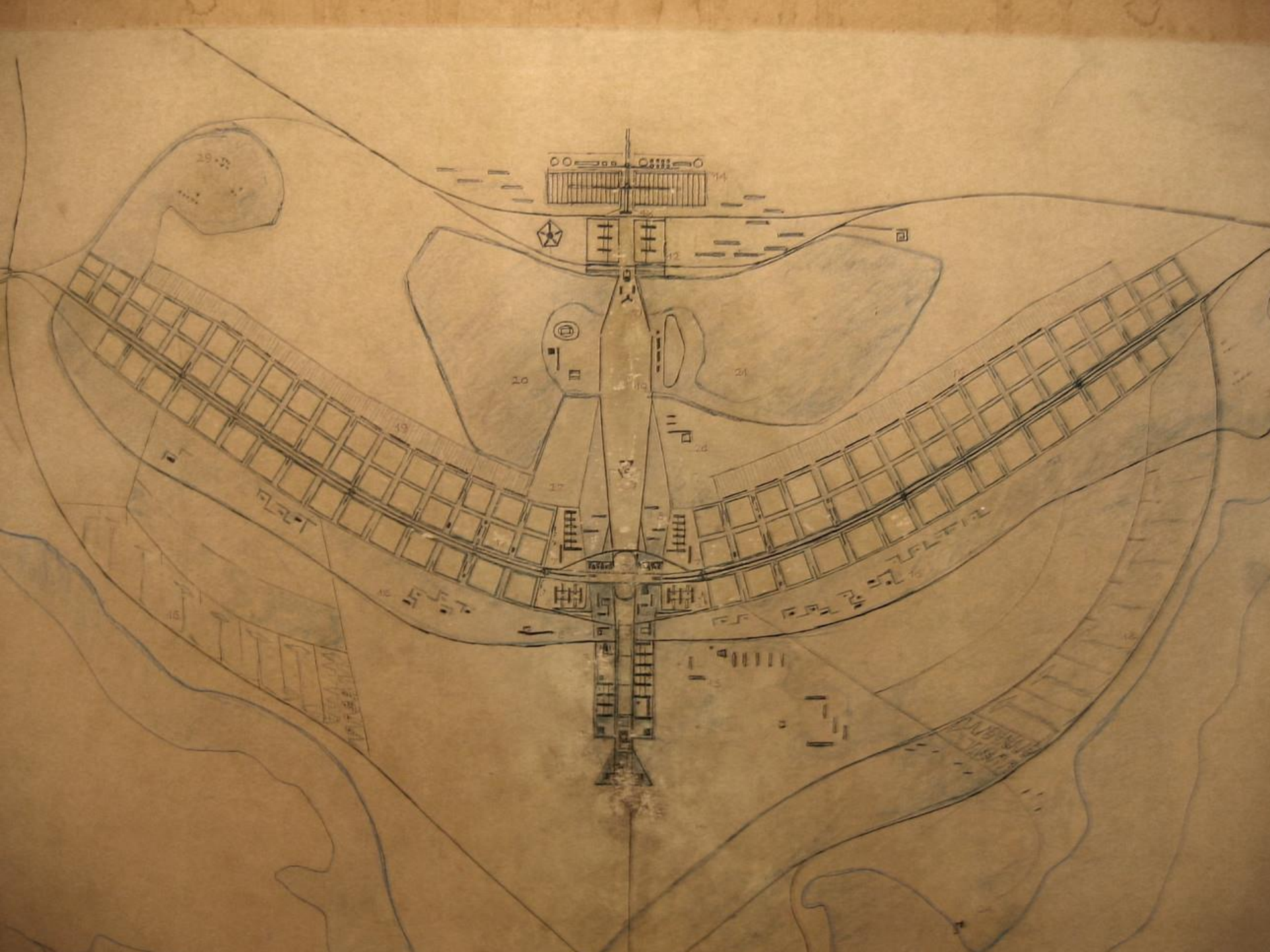
O sonho de Lúcio Costa os primeiros Jesuítas, os Guaranis, os migrantes!





Juscelino Kubitschek e o sonho do Brasil!







Brasil, um país decente!

**Para sermos um país decente
precisamos reacordar o sonho de vida
das pessoas!**

A equação da confiança

$$\begin{array}{c} \uparrow \\ \text{Confiança} = \end{array} \frac{\text{Credibilidade} + \text{Disponibilidade} + \text{Intimidade}}{\text{Egoísmo} \downarrow}$$

A necessidade humana de ver o futuro



Temos uma obsessão de olhar para o futuro e de ter um caminho desenhado, visto antes mesmo de trilhar o mesmo



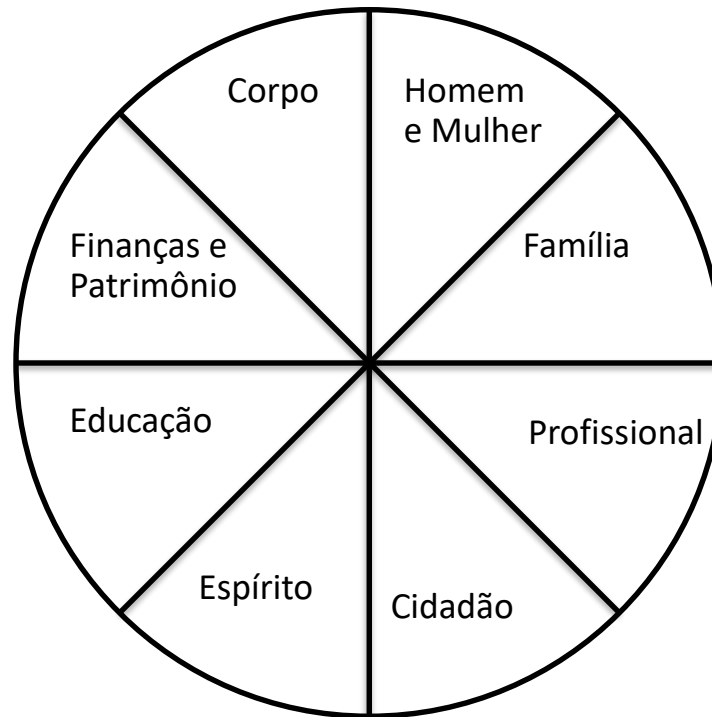
- A capacidade de ver o futuro determina a nossa existência
- Características de nossa espécie - *homo sapiens*:
 - Somos mais positivos que negativos
 - Aprendemos muito rápido
 - Colaboramos
 - Nós “vemos” o que queremos
- Nossas falhas cerebrais determinam o que é possível e o que não é possível planejar
 - Mágico número 7 e a memória de curto prazo
 - Complexidade é o resultado do número e da variedade de variáveis envolvidas
 - Não há solução ótima
 - Volume e variedade são comuns nos dias de hoje

As áreas de sua vida e projetos pessoais



Gerenciando a sua vida como um projeto

As áreas da vida e seus projetos pessoais



Outras áreas da vida:

- Filhos
- Amigos
- ...

Palavras chave:

1. Metas
2. Indicadores
3. Recursos
4. Governança

Gerenciando a sua vida como um projeto

Como medir o sucesso do seu projeto?

- Meta
 - Resultado material a ser alcançado
 - Resultado sensorial a ser alcançado
- Indicador
 - Prova na realidade de que você atingiu seu objetivo
- Recursos
 - Pessoas
 - Tempo
 - Recursos materiais
 - Conhecimento
- Governança
 - De quanto em quanto tempo eu devo revisar um projeto?
 - Como que garanto que estou no caminho certo?

Tarefas



Tarefas para casa

Tarefas

- Agendar a data de sua morte
- Listar o que você acredita que irá ouvir das pessoas próximas em seu funeral
- Listar o que você gostaria de ouvir das pessoas próximas em seu funeral
- Calcular quantos anos de vida você ainda tem pela frente
- Identificar em que fase da vida você está
- Pesquisar seu sonho
 - Através de coisas ou atividades que te dão alegria, prazer e sentido, mesmo que não remuneradas ou
 - Através da identificação da memória do pior dia de sua vida – e de qual seria o seu oposto, o que você sonhou no lugar de tamanha injustiça ou violência
 - Diferenciar sonho de desejo através da identificação se tem características materiais (o desejo é material, o sonho é altruísta e é a busca por um sentido maior)
- Pesquisar as origens de sua família, até encontrar o primeiro migrante para o Brasil ou indígena que aqui já estava
- Pesquisar as origens de sua cidade – quem foram os fundadores, quais eram seus sonhos de vida
- Ao final da aula, ou do dia, antes de dormir, redigir um e-mail colocando tudo que aprendeu e enviar para Antônio Napole no e-mail anapole@kasierassociates.com.br ou anapole@gmail.com

Contato



Contato

KAISER
ASSOCIATES

Antônio Napole
Senior Vice President

Direct +55 11 3266 7151
Mobile: +55 11 98305 2035
anapole@kaiserassociates.com.br

R. Manoel da Nóbrega, 211
1st Floor
Sao Paulo, SP
04001-081
www.kaiserassociates.com